



# 2022

TALOUDELLINEN KATSAUS

## SISÄLTÖ

<b>3</b>	<b>HALLINNOINTI JA JOHTAMINEN</b>
3	Hallinnointiperiaatteet
8	Hallitus
10	Konsernin johtoryhmä
<b>11</b>	<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b>
<b>25</b>	<b>KONSERNIN TUNNUSLUVUT</b>
<b>27</b>	<b>TILINPÄÄTÖS</b>
28	Konsernin tuloslaskelma
28	Konsernin laaja tuloslaskelma
29	Konsernin tase
30	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
32	Konsernin rahavirtalaskelma
33	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
72	Emoyhtiön tilinpäätös
84	Tilintarkastuskertomus





## NIMITYSKOMITEA

Nimityskomitean vastuulla on valmistella hallituksen kokoonpanoa ja hallituksen jäsenten palkkioita koskevat ehdotukset. Nimityskomiteaan kuuluu yksi omistajaneuvoston edustaja, hallituksen puheenjohtaja ja yksi riippumaton hallituksen jäsen.

## HALLITUS

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa asioissa, jotka eivät Suomen osakeyhtiölain taikka konsernin yhtiöjärjestyksen mukaan edellytä muiden toimielinten käsittelyä. Fazerin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään kymmenestä jäsenestä, jotka valitaan vuosittain osakkeenomistajien yhtiökokouksessa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan hallituksen vastuulla on varmistaa, että konsernin hallintoa ja liiketoimintaa johdetaan asianmukaisesti. Hallituksella on yleinen velvollisuus ajaa yhtiön ja sen osakkeenomistajien etua, ja se on siitä myös vastuussa.

Hallituksen vastuut:

- konsernin strategian, taloudellisten ja ESG-tavoitteiden hyväksyminen
- kirjanpidon ja taloushallinnon sekä muiden kuin taloudellisten tietojen asianmukainen johtaminen
- vuotuisten liiketoimintasuunnitelmien hyväksyminen
- strategisista hankinnoista, myynneistä ja strategisista sijoituksista päättäminen
- konsernin taloudellisen suoriutumisen ja aseman valvominen
- ESG-kehityksen valvominen ja seuranta asetettuihin tavoitteisiin nähden

- toimitusjohtajan nimittäminen ja tarvittaessa erottaminen sekä konsernin ylimmän johdon palkoista ja palkkioista päättäminen
- Fazerin yrityspolitiikan hyväksyminen keskeisillä johtamisen osa-alueilla, kuten hallinnointi, vastuullisuus, riskienhallinta, taloushallinto, rahoitus, sisäinen valvonta, yritysviestintä, henkilöstöresurssit, ympäristö, liiketoimintaperiaatteet ja hallinnointikäytännöt
- vuosittaisen toiminnan ja työmenetelmien arvioiminen
- päättäminen hallitukselle lain mukaan kuuluvista asioista

Hallitus kokoontuu vähintään kahdeksan kertaa vuodessa. Vuotuiset tilinpäätökset hyväksytään viimeistään huhtikuussa. Konsernin strategia päivitetään ja hyväksytään tarpeen mukaan. Kunkin vuoden liiketoimintasuunnitelmat ja ylimmän johdon bonusohjelmat hyväksytään alkuvuodesta. Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja tai joku hallituksen jäsenistä voi tarvittaessa kutsua hallituksen ylimääräiseen kokoukseen.

Hallitus kokoontuu niin usein kuin on velvollisuuksien asianmukaisen täyttämisen kannalta tarpeen.

### Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Fazer tiedostaa monimuotoisuuden merkityksen hallituksessa sekä yhtiön kaikilla tasoilla ja on sitoutunut lisäämään monimuotoisuutta kaikissa toiminnoissaan. Hallitus on hyväksynyt seuraavat hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ja tavoitteet. Hallituksen monimuotoisuus huomioidaan suunniteltaessa hallituksen kokoonpanoa yhtiön nykyisten ja tulevien liiketoimintatarpeiden näkökulmasta. Hallituksen monimuotoisuutta arvioidaan eri näkökulmista. Fazerin hallituksen jäsenillä on oltava riittävä ja toisiaan

täydentävä kokemus ja asiantuntemus Fazerin liiketoiminnan kannalta keskeisiltä toimialoilta ja markkinoilta. Fazerin hallituksen jäseniltä edellytetään merkityksellisiä taitoja ja kokemuksia, toimialatuntemusta sekä henkilökohtaisia ominaisuuksia ja rehellisyyttä. Lisäksi sen on otettava huomioon Fazerin toiminnan, maantieteellisen sijainnin, kehitysvaiheen ja tulevaisuuden tavoitteiden asettamat vaatimukset. Sopivaa monimuotoisuutta edistetään myös esimerkiksi sukupuolen ja iän perusteella. Tavoitteena on, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa, ja Fazerin tavoitteena on pyrkiä hyvään ja tasapainoiseen sukupuolijakaumaan. Vuonna 2022 Fazerin hallituksen kahdeksasta jäsenestä kolme oli naispuolisia.

### Hallitus vuonna 2022

Vuonna 2022 hallitukseen kuuluivat Casper von Koskull (puheenjohtaja), Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka. Kaikki hallituksen jäsenet on arvioitu riippumattomiksi yhtiöstä. Seitsemän hallituksen jäsentä arvioitiin riippumattomiksi merkittävistä osakkeenomistajista. Jan Fazer on arvioitu ei-riippumattomaksi yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2022 hallitus kokoontui 11 kertaa. Hallitustyöskentelyn keskeisiä teemoja olivat Fazerin toiminnan lopettaminen Venäjällä, strategian arviointi ja toteutus sekä yhtiön taloudellinen kehitys. Muita tärkeitä käsiteltäviä aiheita olivat ESG-aiheet ja riskien hallinta, tuotannon kehittäminen, yritysostot sekä henkilöstön ja osaamisen kehittäminen.

### Hallituksen puheenjohtaja

Hallitus nimittää keskuudestaan puheenjohtajan. Puheenjohtajan tehtävänä on johtaa hallituksen toimintaa, kutsua hallitus koolle ja

valmistella hallituksen kokoukset yhteistyössä toimitusjohtajan kanssa. Puheenjohtaja tekee tiivistä ja aktiivista yhteistyötä toimitusjohtajan kanssa, ja hänen tulee olla hyvin perillä merkittävistä konserniin ja sen sidosryhmiin vaikuttavista asioista. Puheenjohtajan ja toimitusjohtajan vastuulla on varmistaa, että hallituksen jäsenet ovat tietoisia konsernia koskevista asioista ja että kokouskutsut, asialistat ja kaikki tarvittavat asiakirjat toimitetaan hallituksen jäsenille hyvissä ajoin ennen kokouksia.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus päättää valiokuntien asettamisesta ja valiokuntien jäsenten nimittämisestä. Valiokuntien tehtävänä on valmistella asioita, jotka ovat tulossa päätettäväksi hallituksen kokouksiin. Fazerin hallitus asettaa vuosittain tarkastusvaliokunnan ja henkilöstövaliokunnan.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävä on avustaa hallitusta konsernin talouden asianmukaiseen hoitamiseen liittyvissä vastuissa.

Tarkastusvaliokunta seuraa konsernin taloudellista tilannetta, tilinpäätöksen raportointiprosessia sekä sisäisen valvonnan, tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta.

Tarkastusvaliokunta valvoo ulkoista ESG-raportointia, asianmukaisten ESG-raportointikehysten noudattamista ja ESG-prosesseja varmistaakseen ESG-tietojen tarkkuuden, vertailukelpoisuuden ja johdonmukaisuuden. Tarkastusvaliokunta seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta sekä valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta.

Vuonna 2022, tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Jan Fazer (puheenjohtaja), Ketil Eriksen, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka. Valiokunta piti tilikauden aikana neljä kokousta, joissa se käsitteli sääntömääräisten asioiden ohella myös kysymyksiä, jotka liittyivät muun muassa tietoturvaan ja ydinliiketoimintaan kuulumattomiin omaisuuseriin.

### Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on auttaa hallitusta sen velvollisuuksissa, jotka liittyvät työsuhteisiin ja toimitusjohtajan ja konsernin ylimmän johdon palkitsemiseen, johdon saamien kokonaispalkkioiden ja henkilöstön kannustinohjelmien seuraamiseen ja johdon työskentelyn arviointiin sekä muun muassa henkilöstön työtyytyväisyyskyselyn tuloksien tarkasteluun.

Vuonna 2022 henkilöstövaliokunnan jäsenet olivat Casper von Koskull (puheenjohtaja), Johan Linder, Elisabeth Dreijer von Sydow ja Cecilia Marlow. Valiokunta kokoontui tilikaudella viisi kertaa ja valmisteli hallitukselle asioita, jotka liittyvät muun muassa Fazerin henkilöstöstrategiaan, johtajuuden ja kykyjen kehittämiseen sekä henkilöstön kannustinohjelmiin.

### TOIMITUSJOHTAJA JA VARATOIMITUSJOHTAJA

Fazerin hallitus nimittää – ja tarpeen vaatiessa erottaa – toimitusjohtajan. Suomen osakeyhtiölain vaatimusten mukaisesti toimitusjohtajan tehtävänä on vastata yhtiön päivittäisestä hallinnoinnista hallituksen ohjeiden mukaisesti ja varmistaa, että yhtiön kirjanpidossa noudatetaan lainsäädännön vaatimuksia ja että yhtiön taloushallinto hoidetaan asianmukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi toimistaan hallitukselle ja tekee selkoa hallitukselle Fazerin

toimintaympäristöä koskevista seikoista, muun muassa asiakkaista, kilpailu- ja markkinatilanteesta ja yhtiön taloudellisesta tilasta ja sen kehityksestä.

Toimitusjohtajaa avustaa Fazer-konsernin johtoryhmä ja varatoimitusjohtaja, jonka hallitus tarvittaessa nimittää. Christoph Vitzthum on Fazer-konsernin toimitusjohtaja ja Jouni Grönroos varatoimitusjohtaja.

### FAZER-KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Fazer-konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja (puheenjohtaja), liiketoiminta-alueiden toimitusjohtajat sekä tiettyjen konsernitoimintojen johtajat. Fazerin johtoryhmän velvollisuuksiin kuuluu tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään ja laatia ehdotuksia hallitukselle. Lisäksi Fazerin johtoryhmä koordinoi konsernin eri toimintoja ja huolehtii toimintojen tehokkuudesta konsernitasolla. Vuonna 2022 konsernin johtoryhmään kuuluivat Christoph Vitzthum (konsernin toimitusjohtaja), Aaron Barsness (konsernin markkinointijohtaja), Jenni Gallagher (konsernin henkilöstöjohtaja), Jouni Grönroos (talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja), Markus Hellström (Fazer Makeiset -liiketoiminta-alueen toimitusjohtaja joulukuuhun 2022 asti), Sebastian Jägerhorn (konsernin lakiasiaintojohtaja), Joséphine Mickwitz (konsernin viestintä- ja vastuullisuusjohtaja), Lara Saulo (Fazer Leipomot -liiketoiminta-alueen toimitusjohtaja joulukuuhun 2022 asti, Fazer Makeiset -liiketoiminta-alueen toimitusjohtaja tammikuusta 2023 lähtien) ja Krister Zackari (Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueen toimitusjohtaja heinäkuusta 2022 lähtien).

Fazer-konsernilla on myös laajennettu johtoryhmä. Tähän laajennettuun johtoryhmään kuuluvat johtoryhmän jäsenten lisäksi Marko Bergholm

(Fazer Leipomot Suomen toimitusjohtaja), Anne Mere (Fazer Leipomot Baltian toimitusjohtaja), Petteri Nisonen (Fazer-konsernin hankintatoimen johtaja), Vladimir Kalyavin (Fazer Leipomot Venäjän toimitusjohtaja huhtikuuhun 2022 asti), Patrik Hellgren (Fazer Leipomot Ruotsin toimitusjohtaja), Mats Liedholm (Fazer Ruotsin toimitusjohtaja), Tom Lindblad (Fazer Makeiset, kaupallisten yksiköiden toimitusjohtaja) ja Johan Rosenblom (Fazer Retailin toimitusjohtaja).

## PALKITSEMINEN

### Hallituksen palkkiot

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkkioista osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suosituksen perusteella.

Hallituksen palkkio muodostuu kiinteästä vuosipalkkiosta, joka maksetaan kerran vuodessa. Hallituksen jäsenet eivät saa jäsenyydestään palkkiona osakkeita tai osakejohdannaisia eivätkä ole osa Fazerin kannustinohjelmia.

Vuonna 2022 hallituksen palkkiot olivat yhteensä 550 000 euroa.

### Toimitusjohtajan ja Fazerin johtoryhmän palkat ja palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkkauksesta ja eduista. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy Fazerin johtoryhmän palkat ja muut etuudet. Toimitusjohtajan ja Fazerin johtoryhmän jäsenten palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja muista eduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

### Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä (Short-term incentive, STI)

Fazerin hallitus päättää vuosittain lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän rakenteen, ehdot ja tavoitteet toimitusjohtajalle

ja Fazer johtoryhmän jäsenille. Vuonna 2022 toimitusjohtajan ja Fazerin johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteet olivat Fazer-konsernin tulos sekä joko konsernin tai relevantin liiketoiminta-alueen tapaturmataajuus (Lost time accident frequency, LTAF) riippuen johtoryhmäläisen roolista. Vuodelle 2023 Fazerin hallitus on päättänyt laajentaa ESG-kriteereitä STI:ssä, ja sen vuoksi ruokahävikki on yksi tavoitteista vuonna 2023 yhdessä tapaturmataajuuden kanssa. Kyseinen laajennus korostaa ESG:n merkitystä konsernille. Toimitusjohtajalla ja Fazerin johtoryhmän jäsenellä on vuoden 2023 STI:ssä tavoitteena konsernin ja liiketoiminta-alueen taloudelliseen menestykseen pohjautuvia tavoitteita riippuen johtoryhmäläisen roolista.

### Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (Long-term incentive, LTI)

Fazerin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä pyrkii ohjaamaan yhtiön suorituksen kehittymistä ja avainhenkilöiden sitoutumista pidemmällä aikavälillä.

Fazerin hallitus päättää vuosittain aina suoritusjakson alkaessa, LTI-ohjelman rakenteen, ehdot, tavoitteet, ansaintamahdollisuudet sekä ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt. Kuuluakseen LTI-ohjelman piiriin henkilön tulee olla jäsen Fazerin johtoryhmässä, laajennetussa johtoryhmässä, liiketoiminta-alueen johtoryhmässä tai muussa avainjohtajaroolissa. Lisäksi henkilön tulee työskennellä ko. roolissa vähintään 8 kuukauden ajan suoritusjakson aikana sekä työsuhteen tulee olla voimassa palkkioiden maksuhetkellä.

Mikäli Fazerin hallituksen asettamat tavoitteet saavutetaan riittävällä tasolla, LTI:n piirissä olevat henkilöt tulevat saamaan

palkkion suoritusjakson päättymisen jälkeen. Fazerin hallitus hyväksyy LTI-ohjelman lopputuloksen, jonka jälkeen 1/3 ansaitusta kokonaispalkkiosta maksetaan seuraavan kevään aikana. Sitouttamisnäkökulmasta 2/3 kokonaispalkkiosta rahastoidaan, 1/3 kokonaispalkkiosta maksetaan toisena vuonna ja 1/3 kolmantena vuonna suoritusjakson päättymisen jälkeen.

### Irtisanomisaika ja eläkeikä

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on yksilön osalta kuusi (6) kuukautta ja yhtiön osalta kaksitoista (12) kuukautta, ellei painavasta syystä toisin päätetä. Jos toimitusjohtajan johtajasopimus irtisanotaan, mahdolliset maksettavat palkkiot määritetään paikallisen lainsäädännön, yhtiön toimintaperiaatteiden, sopimusvelvoitteiden ja sovellettavien lyhyen ja pitkän aikavälin kannustin- ja etuusjärjestelmien ehtojen mukaisesti. Mahdollinen erokorvaus siinä tapauksessa, että yhtiö irtisanoo toimitusjohtajasopimuksen, ei yleensä ylitä kahdentoista (12) kuukauden kiinteän peruspalkan ja taloudellisten etuuksien arvoa (bonuksia lukuun ottamatta). Toimitusjohtajalla on mahdollisuus jäädä eläkkeelle 62-vuotiaana. Toimitusjohtajalla on oikeus lisäeläkkeeseen, joka ylittää lakisääteisen järjestelmän.

Osa konsernin johtoryhmän jäsenistä on osallisena kollektiivisessa eläkejärjestelyssä, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 62 vuoden iässä.

1 000 euroa	2022	2021
<b>Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä (FLT)</b>		
Rahapalkka	2 386	2 255
Lyhyen aikavälin kannustinpalkkiot	4 072	2 595
Pitkän aikavälin kannustinpalkkiot	842	1 089
Palkka yhteensä	7 301	5 939
Lyhyen aikavälin edut	69	66
<b>Yhteensä</b>	<b>7 370</b>	<b>6 005</b>

### TILINTARKASTAJAT

Varsinainen yhtiökokous nimittää konsernin tilintarkastajan yhden vuoden toimikaudeksi. Tilintarkastajien vastuulla on tarkastaa konsernin kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Nämä velvollisuudet on määritelty tarkemmin asiaa koskevassa lainsäädännössä ja hyvää tilintarkastustapaa koskevissa määräyksissä. Tilintarkastajat osallistuvat hallituksen kokoukseen, jossa käsitellään konsernitilinpäätöstä, sekä tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimi Martin Grandell, KHT.

### SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta, että taloudellinen ja muu informaatio on luotettavaa ja että yhtiö noudattaa asiaankuuluvia säännöksiä ja toimintaperiaatteita. Hallitus vastaa tarkastusvaliokunnan avustamana yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista. Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontavastuussa varmistamalla, että konsernin valvontatoimenpiteet on suunniteltu ja toteutettu tehokkaasti.

### Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on vahvistaa ja suojata yrityksen arvoa tarjoamalla riippumatonta ja objektiivista laadunvalvontaa. Sen tarkoituksena on myötävaikuttaa jatkuvan riskinhallinnan ja sisäisen valvonnan parantamiseen. Sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus laatii vuotuisen tarkastusohjelman, jonka hyväksyy tarkastusvaliokunta ja josta saadut tulokset raportoidaan säännöllisesti konsernin johdolle, tilintarkastajille sekä tarkastusvaliokunnalle.

### Riskiennhallinta

Riskiennhallinta on olennainen osa Fazer-konsernin hallinnointijärjestelmää. Hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja valvoo sen noudattamista. Riskienhallinta on jatkuva ja pitkäjänteinen prosessi, jolla tuetaan konsernin strategian ja liiketoimintatavoitteiden toteuttamista, huolehditaan yhtiön liiketoimintaan vaikuttavien riskien tunnistamisesta, arvioidaan, seurataan ja ennakoidaan liiketoimintaan vaikuttavia uhkia ja mahdollisuuksia ja turvataan liiketoiminnan jatkuvuus.

Liiketoiminta-alueiden, liiketoimintayksiköiden ja konsernitoimintojen johdon vastuulla on tunnistaa ja arvioida kutakin toimialaa koskevat riskit ja vähentää näitä riskejä osana operatiivista toimintaa.

Rahoitusriskejä hallinnoi konsernirahoitus. Konsernin talousjohtaja vastaa riskienhallinnasta ja sen kehittämisestä sekä raportoi riskienhallinnasta hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle. Lisäksi talousjohtaja tukee liiketoiminta-alueita, liiketoimintayksiköitä ja konsernitoimintoja riskienhallinnassa.

Fazer määrittelee riskin ulkoiseksi tai sisäiseksi epävarmuustekijäksi, joka voi vaikuttaa konsernin toteuttamaan strategiaan, tulosten

saavuttamiseen tai liiketoiminnan jatkuvuuteen. Riskit voivat olla Fazerin sisäisten tapahtumien tai ulkoisten olosuhteiden tai tapahtumien aiheuttamia. Riskien tunnistamisessa ja valvonnassa riskit jaetaan neljään luokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit, vahinkoriskit ja taloudelliset riskit. ESG-riskit on integroitu kaikkiin neljään kategoriaan.

Konsernin vuoden 2022 keskeisiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa Konsernitilinpäätöksen yhteydessä.

# HALLITUS



## CASPER VON KOSKULL

s. 1960. Kauppatieteiden maisteri.  
Hallituksen puheenjohtaja  
vuodesta 2022.

### Keskeinen työkokemus

Nordea Bank Abp toimitusjohtaja  
2015-2019. Pitkä ura kansainvälisessä  
pankkitoiminnassa esimerkiksi  
Goldman Sachs partneri.

### Luottamustehtävät

Heimstaden Bostad Ab ja European  
Business Leaders Convention (EBLC)  
hallituksen puheenjohtaja. Stena Ab ja  
Ahlström Capital hallituksen jäsen.

### Pääasiallinen osaaminen

Yritysjohtajuus, Rahoitus, Konserni-  
hallinnointi, Kansainvälinen liiketoiminta,  
Vastuullisuus, ESG, Operatiivinen johto.



## ELISABETH DREIJER VON SYDOW

s. 1985. Kauppatieteiden maisteri.  
Hallituksessa vuodesta 2021.

### Keskeinen työkokemus

Pääomasijoitusalan ammattilainen  
vuodesta 2013, investointipankki-  
toiminta 2010-2013.

### Luottamustehtävät

Presto AB, Socolate AB, Sorbum För-  
valtnings AB, Prudaktia AB, Didriksons  
AB hallituksen jäsen ja Lia och Erik von  
Sydows stiftelse hallituksen jäsen.

### Pääasiallinen osaaminen

Yritysjohtajuus, Rahoitus,  
Konsernihallinnointi.



## KETIL ERIKSEN

s. 1963. Kauppatieteiden kandidaatti.  
Hallituksessa vuodesta 2009.

### Keskeinen työkokemus

Vanhempi neuvonantaja ja  
yksityissijoittaja vuodesta 2009. Vin  
& Sprit AB / The Absolut Company  
toimitusjohtaja 2004-2009.

### Luottamustehtävät

-

### Pääasiallinen osaaminen

Yritysjohtajuus, Kansainvälinen  
liiketoiminta, Teollisuus, Rahoitus,  
Konsernihallinnointi, Operatiivinen johto.



## JAN FAZER

s. 1975.  
Hallituksessa vuodesta 2012.

### Keskeinen työkokemus

Useita tehtäviä Fazer-konsernissa  
liiketoiminnan ja strategiseen  
kehitykseen, sekä rahoitukseen liittyen.

### Luottamustehtävät

Oy Cacava Ab hallituksen jäsen.

### Pääasiallinen osaaminen

Rahoitus.



**JOHAN LINDER**

s. 1959. Oikeustieteen kandidaatti.  
Hallituksessa vuodesta 2000.

**Keskeinen työkokemus**

United Bankers Plc toimitusjohtaja  
1986–2006. Procopé & Hornborg  
Attorneys Oy asianajaja 1983–1986.

**Luottamustehtävät**

United Bankers Plc ja Oy Svartå Gård  
Ab hallituksen puheenjohtaja.

**Pääasiallinen osaaminen**

Yritysjohtajuus, Kansainvälinen  
liiketoimintas, Rahoitus, Konserni-  
hallinnointi, Operatiivinen johto.

**CECILIA MARLOW**

s. 1960. Kauppatieteiden maisteri.  
Hallituksessa vuodesta 2016.

**Keskeinen työkokemus**

Kronans Apotek 2008-2012 toimitusjohtaja.  
Polarn O. Pyret toimitusjohtaja 2004-2008.  
Publicis Welinder talousjohtaja 1997-2003.  
Nordiska Kompaniet toimitusjohtaja  
1991-1995. Riippumaton hallituksen jäsen  
julkisissa ja yksityisissä yrityksissä.

**Luottamustehtävät**

WästbyggGruppen hallituksen  
puheenjohtaja. Alligo, Bokusgruppen,  
Kivra ja Spendrups hallituksen jäsen.

**Pääasiallinen osaaminen**

Yritysjohtajuus, Konsernihallinnointi,  
Vastuullisuus, ESG, Rahoitus, Teollisuus.

**JUHANI MÄKINEN**

s. 1956. Oikeustieteen kandidaatti.  
Hallituksessa vuodesta 2006.

**Keskeinen työkokemus**

Hannes Snellman asianajotoimisto  
1979-2011 asianajaja. Vanhempi osakas  
2003-2010. Toimitusjohtaja, osakas,  
riippumaton hallituksen jäsen julkisissa  
ja yksityisissä yrityksissä.

**Luottamustehtävät**

Viking Malt Oy, Jane and Aatos Erkko  
Foundation ja Palcmills Oy varapuheen-  
johtaja. Pontos Oy hallituksen jäsen  
sekä useita muita luottamustehtäviä.

**Pääasiallinen osaaminen**

Rahoitus, Kansainvälinen liiketoiminta,  
Konsernihallinnointi, Teollisuus,  
Yritysjohtajuus.

**LAURA TARKKA**

s. 1970. Diplomi-insinööri.  
Hallituksessa vuodesta 2021.

**Keskeinen työkokemus**

Gigantti Oy toimitusjohtaja 2020-  
Kämp Collection Hotels Oy  
toimitusjohtaja 2014-2020. Diacor  
Terveyspalvelut Oy talousjohtaja ja  
varatoimitusjohtaja 2013-2014.

**Luottamustehtävät**

Lassila & Tikanoja Oyj, Caruna Oy ja  
Caruna Espoo Oy hallituksen jäsen.

**Pääasiallinen osaaminen**

Yritysjohtajuus, Operatiivinen johto.

# KONSERNIN JOHTORYHMÄ



**Christoph Vitzthum**

s. 1969

toimitusjohtaja,  
Fazer-konserni

Kauppätieteiden  
maisteri



**Aaron Barness**

s. 1973

markkinointijohtaja,  
Fazer-konserni

Humanististen  
tieteiden kandidaatti



**Jenni Gallagher**

s. 1972

henkilöstöjohtaja,  
Fazer-konserni

Humanististen  
tieteiden kandidaatti



**Jouni Grönroos**

s. 1965

talousjohtaja ja  
varatoimitusjohtaja,  
Fazer-konserni

Kauppätieteiden  
maisteri



**Markus Hellström**

s. 1974

toimitusjohtaja,  
Fazer Makeiset

Diplomi-insinööri



**Sebastian Jägerhorn**

s. 1969

lakiasiainjohtaja,  
Fazer-konserni

Oikeustieteen  
kandidaatti,  
Kauppätieteiden  
maisteri



**Joséphine Mickwitz**

s. 1968

viestintä- ja  
vastuullisuusjohtaja,  
Fazer-konserni

Kauppätieteiden  
maisteri



**Lara Saulo**

s. 1972

toimitusjohtaja,  
Fazer Leipomot

Kauppätieteiden  
maisteri



**Krister Zackari**

s. 1963

toimitusjohtaja,  
Fazer Lifestyle Foods

Kauppätieteiden  
kandidaatti

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni, joka keskittyy kuluttajatuotteisiin ja tarjoaa ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteilla ja palveluilla Pohjoismaissa, Baltian maissa ja noin 40 muussa maassa.

Kuluttajien tarpeiden ennakointi on kriittisen tärkeää, jotta pystymme toimimaan ruokakulttuurin murroksen eturintamassa ja samalla kasvamaan tässä nopeasti muuttuvassa ympäristössä. Strategiamme toimii kompassina, joka kertoo mihin suuntaan haluamme viedä yritystämme.

Fazerin visio, Kohti täydellisiä päiviä, kertoo kuluttaja- ja asiakaskeskeisestä lähestymistavastamme – päämääränämme on tarjota uusia makuja ja kokemuksia parhaisiin arjen hetkiin. Missiomme mukaisesti Fazer tuottaa ruokaa, jolla on merkitys. Tämä tarkoittaa, että haluamme tarjota herkullisia ja inspiroivia tuotteita, jotka tuovat ihmisille ravintoa, terveyttä ja hyvinvointia vastuullisella tavalla. Fazerin liiketoimintaa ohjaa jaettu halu luoda vastuullisiin elämäntapoihin kuuluvia ruokakokemuksia ja tuotteita. Haluamme, että ihmiset ajattelevat Fazeria, kun he muistelevat tärkeitä juhlahetkiä, koska silloin olemme täyttäneet brändilupauksemme Northern Magic. Made Real.

## LIIKETOIMINTAMALLI

Konsernilla on kolme liiketoiminta-aluetta – Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer on myös merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla ja ruokateknologiassa. Vähittäismyynnissä Fazerilla on elintarvikemyymälöissä toimivia

myymäläleipomoita, Fazer Café -kahviloita ja leipomomyymälöitä Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Fazer myy leipomotuotteita yli 20 maahan. Suomessa yhtiön leipomot sijaitsevat Vantaalla, Lahdessa ja Lappeenrannassa. Lisäksi Fazerilla oli Suomessa elintarvikemyymälöissä 131 myymäläleipomoa vuoden 2022 lopussa. Myymäläleipomokonseptia on myös laajennettu Baltian maihin, ja Fazerilla on tällä hetkellä Virossa 13 myymäläleipomoa. Baltian leipomot sijaitsevat Ogressa Latviassa ja Kaunasissa Liettuaissa. Ruotsissa Fazerilla on kolme leipomoa Uumajassa, Eskilstunassa ja Lidköpingissä.

Fazerin makeisliiketoiminta koostuu makeismyynnistä, Fazer Café -kahviloista, Gateau-leipomomyymälöistä ja matkustajamyynnistä (Travel Retail). Fazerin tuotantolaitokset sijaitsevat Vantaalla ja Lappeenrannassa. Liiketoiminta-alue myy tuotteitaan yli 40 maahan laajan asiakasverkoston ja kuluttajakanaviensa kautta.

Vuonna 2017 perustetun Fazer Lifestyle Foodsin tuoteportfolioon sisältyvät non-dairy välipalat ja juomat, maitotuotteet sekä Froosh-smoothiet. Fazerin Myllyt, jotka sijaitsevat Lahdessa ja Ruotsissa Lidköpingissä, myyvät tuotteitaan ensisijaisesti yritysasiakkaille. non-dairy tuotteita valmistetaan Korian tehtaalla Suomessa ja Tingsrydissä Ruotsissa.

## Muutokset liiketoimintamallissa ja lopetetut toiminnot vuonna 2022

Fazer ilmoitti 6. maaliskuuta 2022 päätöksestään lopettaa toimintansa Venäjällä, ja liiketoimintojen myynti saatiin

päätökseen 30. huhtikuuta 2022. Toiminnot olivat osa Fazer Leipomot -liiketoiminta-aluetta ja sisälsivät leipomoita sekä Pietarissa että Moskovassa ja työllistivät noin 2 300 henkeä. Vuonna 2021 liikevaihto Venäjältä (sisältäen viennin) oli noin 157 miljoonaa euroa, mikä on 13 prosenttia Fazer-konsernin kokonaisliikevaihdosta. Tammi-huhtikuussa 2022 Venäjän toimintojen vaikutus liikevaihtoon oli 65 miljoonaa euroa. Venäjän toimintoihin liittyvät varat ja velat luokiteltiin myytävänä oleviksi omaisuuseriksi maaliskuussa 2022, ja Venäjän toiminnot on raportoitu lopetettuina toimintoina.

Fazer ilmoitti 13. joulukuuta 2021 ruotsalaisen ruokayhtiö Trensoms Foodin hankinnasta. Trensoms Food on yksi johtavista kasvipohjaisten juomien tuottajista Euroopassa. Yrityksen strateginen fokus on kaurajuomissa. Yritysosto saatiin päätökseen 28. helmikuuta 2022, kun paikallisilta kilpailuviranomaisilta oli saatu tarvittavat hyväksynät. Hankinta on jälleen yksi edistysaskel Fazerin kasvustrategiassa ja tavoitteessa tulla yhdeksi Pohjois-Euroopan non-dairy ja kasvipohjaisten elintarvikemarkkinoiden johtavista toimijoista. Toiminnot yhdistettiin Fazeriin maaliskuussa, ja ne sisältyvät Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueeseen.

Vuoden aikana Fazer ilmoitti investoivansa uuteen makeistehtaaseen Lahdessa, ja että jos suunnitelmat toteutuisivat, uusi tehdas korvaisi olemassa olevat Vantaan ja Lappeenrannan makeistehtaat. Vuoden 2022 aikana yhtiön ulkoinen toimintaympäristö muuttui kuitenkin merkittävästi, ja yhtiö ilmoitti maaliskuussa 2023, makeistehdasinvestoinnin

suunnittelun laajuuden muutoksesta, ja että yhtiö on päättänyt selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Sokerimakeisten tuotanto jatkuu näin ollen Lappeenrannassa.

## VUOSI 2022

### Vuosi lyhyesti: hyvä kehitys epävakaa ympäristössä

Vuonna 2022 maailma muuttui radikaalisti pääasiassa Ukrainan sodan traagisten seurausten johdosta. Korkea inflaatio, raaka-aineiden ja energian hintojen äärimmäinen epävakaus, elintarvikkeiden hintojen nousu ja nousevat korot sekä jatkuva geopoliittinen epävarmuus vaikuttivat Fazerin toimintaan koko vuoden ajan.

Päätöksemme lopettaa kaikki toimintamme Venäjällä ja vetäytyä maasta oli merkittävä tapahtuma vuonna 2022. Fazer oli ensimmäisten länsimaisten yritysten joukossa, jotka vetäytyivät Venäjän markkinoilta. Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti myös energiakriisin, jollaista ei ole nähty vuosikymmeniin, ja synnytti ongelmia etenkin maakaasu- ja sähkömarkkinoilla.

Teimme koko vuoden ajan tiivistä yhteistyötä kaikkien keskeisten sidosryhmiemme, toimittajiemme ja asiakkaidemme kanssa varmistaaksemme raaka-aineiden saatavuuden, liiketoiminnan jatkuvuuden ja Fazerin toiminnan kannattavuuden. Näistä haasteista huolimatta Fazer pystyi vahvan brändinsä ja klassisten tuotteidensa ansiosta täyttämään kaikki asiakastoimitukset keskeytyksittä ja kattamaan suurimman osan kustannusten noususta hinnankorotuksilla. Fazer-konsernin liikevaihto kasvoi viime vuoteen verrattuna 13 prosenttia 1 122,2 miljoonaan euroon (991,9) ja liikevoitto 39,3 miljoonaan euroon (30,6).

### Toimintaympäristö

Vuonna 2022 globaali toimintaympäristö muuttui haasteelliseksi pääasiassa Ukrainan sodan traagisten seurausten vuoksi. Korkea inflaatio, raaka-aineiden ja energian hintojen äärimmäinen epävakaus, elintarvikkeiden hintojen nousu ja nousevat korot sekä jatkuva geopoliittinen epävarmuus tulivat osaksi arkipäivää.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti myös energiakriisin, jollaista ei ole nähty vuosikymmeniin, ja synnytti ongelmia etenkin maakaasu- ja sähkömarkkinoilla. Tämä synnytti suurta epävakautta ja ennakoimattomuutta energiamarkkinoilla, ja sähkön kohonneet hinnat ja saatavuusongelmat vaikuttivat Fazerin kaikkiin liiketoimintoihin merkittävästi läpi koko vuoden.

Vuoden aikana kuluttajien huolenaiheet vaihtuivat pandemiasta Ukrainassa käytävään hyökkäyssotaan sekä jyrkästi nouseviin hintoihin, ja kotitalouksiin kohdistuu nyt kasvavaa taloudellista painetta. Kuluttajien käyttäytymisessä on nähtävissä selkeitä muutoksen merkkejä, joista keskeisin on hintatietoisuuden lisääntyminen. Kuluttajille on tullut yhä tärkeämmäksi saada vastinetta rahoilleen, ja vuoden jälkipuoliskolla he alkoivat suosia kauppojen omia merkkejä, alhaisia hintoja, alennustuotteita ja kampanjoita. Samaan aikaan kansainväliset kilpailijat tunkeutuvat entistä aggressiivisemmin markkinoille ja tarjoavat asiakkaille ja kuluttajille tuotteita halpaan hintaan.

Suomen leipomomarkkinoiden arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, kun taas volyymit laskivat hieman. Fazer Leipomot Suomen kysyntä oli hyvä, ja Fazer säilytti johtavan asemansa markkinoilla. Kehitys Ruotsin leipomomarkkinoilla myötäili Suomen kehitystä; volyymeissa siellä tapahtui vastaavanlainen

pudotus, mutta markkinoiden arvo kasvoi vieläkin voimakkaammin. Baltian maiden markkinat kärsivät erityisen paljon inflaatiosta, joka ylitti alueella 20 prosenttia.

Suomen makeismarkkinoiden arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, ja Fazer vahvisti asemaansa kekseissä, lahja- ja kausituotteissa sekä pastilleissa.

Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminnassa non-dairy-markkinat sekä Suomessa että Ruotsissa supistuivat hieman, ja eniten laski gurttien kysyntä. Smoothie-kategoriassa kysyntä hiipui loppuvuodesta sen jälkeen, kun se oli alkusyksystä kasvanut. Aamiaistuotteiden kategoria kasvoi sekä Suomessa että Ruotsissa.

## KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS (JATKUVAT TOIMINNOT)

### Liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin liikevaihto kasvoi 13 prosenttia 1 122,2 miljoonaan euroon (991,9) pääasiassa hinnankorotusten sekä Trensums Food -yritysostolla tuoman epäorgaanisen kasvun ansiosta. Fazer Leipomoiden liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli 432,9 miljoonaa euroa (408,7), ja Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 461,4 miljoonaan euroon (429,0). Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto kasvoi 44 prosenttia, josta orgaanista kasvua oli 17 prosenttia. Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto oli 259,8 miljoonaa euroa (180,3). Konsernin tukifunktioiden liikevaihto oli 20,1 miljoonaa euroa (18,1).

**Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, MEUR**

	1-12/2022	1-12/2021	Muutos
Fazer Leipomot	432,9	408,7	6 %
Fazer Makeiset	461,4	429,0	8 %
Fazer Lifestyle Foods	259,8	180,3	44 %
Konsernin tukifunktiot	20,1	18,1	11 %
Eliminoinnit	-51,9	-44,2	18 %
<b>Liikevaihto, yhteensä</b>	<b>1 122,2</b>	<b>991,9</b>	<b>13 %</b>

**Liikevaihto maittain, MEUR**

	1-12/2022	1-12/2021	Muutos
Suomi	695,7	638,5	9 %
Ruotsi	268,1	218,6	23 %
Viro	28,0	23,5	19 %
Latvia	18,8	15,5	21 %
Tanska	17,8	13,8	29 %
Liettua	17,3	14,0	23 %
Norja	14,8	15,5	-4 %
Muut maat	61,7	52,4	18 %
<b>Liikevaihto, yhteensä</b>	<b>1 122,2</b>	<b>991,9</b>	<b>13 %</b>

Fazer-konsernin vertailukelpoinen EBITDA laski 10 prosenttia ja oli 101,4 miljoonaa euroa (112,4) eli 9,0 prosenttia (11,3 %) liikevaihdosta. Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien hintojen ja energia- ja kuljetuskustannusten nousu sekä palkkainflaatio rasittivat kaikkia liiketoiminta-alueita. EBITDA kasvoi 16 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 106,3 miljoonaa euroa (91,6) eli 9,5 prosenttia (9,2 %) liikevaihdosta. EBITDAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (-20,8), liittyivät pääasiassa kiinteistöjen myynneistä saatuihin myyntivoittoihin. Vuonna 2021 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat poikkeuksellisen suuria ja liittyivät pääasiassa uuden toimintamallin käyttöönottoon Fazer Leipomot Ruotsissa ja Fazer Lifestyle Foodsin uudelleenorganisointiin.

Vuonna 2022 konsernin vertailukelpoinen liikevoitto laski 35 prosenttia 34,4 miljoonaa euroon (53,0), eli 3,1 prosenttiin (5,3 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto kasvoi 29 prosenttia 39,3 miljoonaa euroon (30,6) eli 3,5 prosenttia (3,1 %) liikevaihdosta.

**MEUR, tai kuten ilmoitettu**

	1-12/2022	1-12/2021	Muutos
Vertailukelpoinen EBITDA	101,4	112,4	-10 %
Vertailukelpoinen EBITDA-marginaali	9,0 %	11,3 %	
EBITDAn vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	4,9	-20,8	123 %
EBITDA	106,3	91,6	16 %
EBITDA-marginaali	9,5 %	9,2 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	34,4	53,0	-35 %
Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali	3,1 %	5,3 %	
Liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	4,9	-22,4	122 %
Liikevoitto	39,3	30,6	29 %
Liikevoittomarginaali	3,5 %	3,1 %	

Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -1,1 miljoonaa euroa (5,6). Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja kasvoi 38,2 miljoonaa euroon (36,2) ja kauden tulos oli yhteensä 16,2 miljoonaa euroa (32,0). Kauden tulokseen vaikutti vahvasti Fazerin Venäjän-liiketoimintojen myynti.

**Rahoitusasema ja rahavirta**

Fazer-konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 72,7 miljoonaa euroa (77,5). Rahavarat laskivat Trensoms Food -yritystoston myötä 67,1

miljoonaa euroon (226,5). Joulukuun 2022 lopussa nettovelka oli 78,3 miljoonaa euroa (-95,2). Kasvu liittyy pääasiassa Trensoms Food -yritystoston. Nettovelkaantumisasaste oli 9,9 prosenttia (-10,9 %), konsernin taseen loppusumma 1 209,9 miljoonaa euroa (1 278,2) ja omavaraisuusaste 65,4 prosenttia (68,3 %).

**Investoinnit**

Investoinnit olivat yhteensä 59,9 miljoonaa euroa (82,1). Suurin osa investoinneista liittyi Fazerin tavoitteeseen saavuttaa asema merkittävänä kauratuotteiden valmistajana. Konserni investoi uuteen ksylitolitehtaaseen Lahdessa, kaurakapasiteetin laajennuksiin Koriolla sekä uuteen kauralinjaan leipomossaan Vantaalla. Muita merkittäviä investointeja olivat leipomoiden öljykäyttöiset varalaitteet ja olemassa olevien koneiden päivitykset Fazer Leipomoilla ja Fazer Makeisilla.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 67,0 miljoonaa euroa (61,1).

**Henkilöstö**

Fazerin henkilöstömäärä oli joulukuun 2022 lopussa 4 875\* henkilöä (4 711). Fazer Leipomoilla työskenteli 2 254 henkilöä (2 350), Fazer Makeisilla 1 665 henkilöä (1 605), Fazer Lifestyle Foodsilla 691 henkilöä (510) ja konsernin tukifunktioissa 264 henkilöä (247). Konsernin henkilöstöstä 70 prosenttia työskenteli Suomessa, 18 prosenttia Ruotsissa ja 12 prosenttia Baltian maissa. Nämä ovat Fazerin kolme suurinta markkina-alueita.

Fazerin päätöksellä vetäytyä toiminnoista Venäjällä ja myydä Venäjän-tytäryhtiö oli huomattava vaikutus konserniin ja sen työntekijöihin. Fazer keskittyi koko vuoden ajan säännölliseen vuoropuheluun työntekijöiden kanssa ja heidän hyvinvointinsa tukemiseen.

Fazer haluaa tarjota mahdollisuuksia kehittymiseen modernissa, turvallisessa ja osallistavassa työkuulttuurissa. Ihmiset ja hyvinvointi on yksi Fazerin neljästä vastuullisuuden painopistealueesta, jotka rakentuvat kolmelle peruspilarille: terveys ja turvallisuus, hyvinvointi ja sitoutuminen sekä monimuotoisuus ja inklusiivisuus. Vuonna 2022 yritys edistyi merkittävästi Ihmiset ja hyvinvointi -painopistealueen usealla osa-alueella. Vuoden aikana Fazer otti käyttöön johtamisen, markkinoinnin, tutkimuksen ja kehityksen, taloushallinnon, digitaitojen ja tuotannon kehittämisohjelmia, lanseerasi Fazerin hyvinvoinnin viitekehyksen, määritteli työnantajabrändin painopistealueet ja laati strategisen työnantajabrändisuunnitelman sekä määritteli monimuotoisuus- ja inklusiivisuustavoitteet ja laati niitä koskevan etenemissuunnitelman, joka keskittyy muun muassa tietoisuuden lisäämiseen.

### Henkilöstö liiketoiminta-alueittain

	31.12.2022	31.12.2021	Muutos
Fazer Leipomot	2 254	2 350	-4 %
Fazer Makeiset	1 665	1 605	4 %
Fazer Lifestyle Foods	691	510	36 %
Konsernin tukifunktiot	264	247	7 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 875</b>	<b>4 711</b>	<b>3 %</b>

### Henkilöstö maittain

	31.12.2022	31.12.2021	Muutos
Suomi	3 397	3 374	1 %
Ruotsi	878	766	15 %
Latvia	278	260	7 %
Liettua	213	202	5 %
Viro	78	74	5 %
Tanska	20	24	-17 %
Norja	11	11	0 %
Puola	1	-	100 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 875</b>	<b>4 711</b>	<b>3 %</b>

\* Kaikki henkilöstöluvut esitetään täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää (FTE) vastaavaksi arvoksi muutettuna.

### Tutkimus ja kehitys

Vuonna 2022 Fazer-konserni jatkoi mittavaa tutkimustoimintaansa ja keskittyi uusissa elintarvikeratkaisuissaan edelleen kauraan. Pitkän aikavälin Fazer Xtech -tutkimus- ja kehitysohjelmassa luotiin uudet immateriaalioikeudet tulevaisuuden kestäviä kasvipohjaisia innovaatioita varten. Suoliston ja aivojen yhteys, ravintokuitu ja kasvipohjaiset proteiinit olivat Fazerin ravitsemustutkimuksen keskiössä. Fazer ja Solar Foods jatkoivat strategista yhteistyötään Solein2Food-projektissa. Singaporen ruokavirasto myönsi Solein®-proteiinituotteelle uuselintarvikeluvan vuonna 2022. Solar Foodsin osaomistajana Fazer kehittää ja testaa Soleinia® sisältäviä tuotteita Fazerille kiinnostavissa kategorioissa.

Vuoden aikana Fazer ilmoitti tutkimusprojektista, jossa selvitetään vaihtoehtoisia kaakaon lähteitä sekä solumaatalouden tarjoamia mahdollisuuksia kaakaon raaka-aineiden kestävässä tuotannossa tulevaisuudessa. Fazer kuuluu CERAFIM-konsortioon, joka kokoaa yhteen solumaataloudesta kiinnostuneita suomalaisia yrityksiä ja tutkimuslaitoksia tutkimaan tulevaisuuden ratkaisuja.

Vuonna 2022 Fazer-konsernin tutkimus- ja tuotekehitys-kustannukset kasvoivat 16 prosenttia 10,1 miljoonaan euroon (8,7).

### LIIKETOIMINTA-ALUEEN KEHITYS: HYVÄ KEHITYS HAASTAVASSA YMPÄRISTÖSSÄ

Fazerin liiketoiminta keskittyy leipomotuotteisiin, makeistuotteisiin, non-dairy ja kasvipohjaisiin tuotteisiin sekä myllymarkkinoille. Liiketoiminta on jaettu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods.

### Fazer Leipomot

Korkeasta inflaatiosta, toimitusketjun haasteista ja yleisestä epävarmuudesta huolimatta Fazer Leipomoiden kehitys oli vuonna 2022 hyvä, ja liikevaihto kasvoi 6 prosenttia 432,9 miljoonaan euroon (408,7).

Vuonna 2022 Fazer Leipomoiden merkittävin yksittäinen tapahtuma, jolla oli huomattava vaikutus koko konserniin, oli kaikkien toimintojen lopettaminen Venäjällä maan Ukrainaan kohdistaman hyökkäyksen takia. Toiminnot olivat osa Fazer Leipomot -liiketoiminta-aluetta, ja niihin kuuluivat leipomot sekä Pietarissa että Moskovassa. Liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen huhtikuun lopussa, ja sen myötä Fazer oli ensimmäisiä Venäjän markkinoilta poistuneita länsimaisia yrityksiä.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan aiheutti energiakriisin, jollaista ei ole nähty vuosikymmeniin, ja synnytti ongelmia etenkin maakaasumarkkinoilla. Koska Fazerin leipomoissa Suomessa ja Baltian maissa käytetään polttoaineena pääasiassa maakaasua, Fazer investoi öljykäyttöisiin varalaitteisiin ja laati varasuunnitelmat useille leipomolinjoille Suomessa ja Baltian maissa. Fazer pystyi täyttämään kaikki asiakassitoumuksensa keskeytyksittä.

Suomen leipomomarkkinoiden arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, kun taas volyymit laskivat hieman. Fazer Leipomoiden tuotteiden kysyntä Suomessa oli hyvä, ja Fazer säilytti johtavan asemansa markkinoilla. Vuoden aikana Fazer lanseerasi useita uutuustuotteita, ja muun muassa vaalea palaleipä ja tumma Reissumies Kaura saivat hyvän vastaanoton. Kehitys Ruotsin leipomomarkkinoilla myötäili Suomen kehitystä; volyymeissa siellä tapahtui vastaavanlainen pudotus, mutta markkinoiden

arvo kasvoi vieläkin voimakkaammin. Fazer Leipomot Ruotsin uusi toimintamalli on menestyksekkäs, ja sen tuloksena kehitys oli myönteinen. Ruotsissa limppujen ja paahtoleipien kysyntä kasvoi erityisesti Skogaholm-brändin ansiosta, ja uutuustuote Havrebröd lanseerattiin onnistuneesti syksyllä. Baltian maiden markkinat kärsivät erityisen paljon inflaatiosta, joka alueella ylitti 20 prosenttia. Fazer Leipomot Baltia toteutti onnistuneita hintaneuvotteluja ja pystyi osittain lieventämään korkeiden hinnankorotusten vaikutusta.

Fazer Leipomot vastasi kauratuotteiden kasvaneeseen kysyntään laajentamalla kapasiteettiaan huippumodernilla kauraleipälinjalla Vantaan leipomossa. Vuoden aikana Fazer avasi 13 uutta myymäläleipomoa Suomessa, mikä nosti Suomen kokonaismäärän 131 myymäläleipomoon. Virossa Fazer avasi kolme uutta myymäläleipomoa kokonaismäärän noustessa 13:een. Lisäksi Ruotsissa käynnistettiin uusi myymäläleipomopilotti.

### Fazer Makeiset

Suomen makeismarkkinan arvo kasvoi hinnankorotusten ansiosta, ja Fazer vahvisti asemaansa kekseissä, lahja- ja kausituotteissa sekä pastilleissa. Fazer Makeisten liikevaihto kasvoi 8 prosenttia 461,4 miljoonaan euroon (429,0) pääasiassa vuoden toisella puoliskolla toteutettujen hinnankorotusten ansiosta. Kysyntä oli erityisen hyvää pääsiäisen ja joulun lahja- ja kausituotteiden valikoimassa, toipuvassa irtomakeiskategoriassa sekä gluteenittomissa uutuuskekseissä ja suklaapatukoissa. Erityisesti Crunchy-sarjan suklaapatukoiden kasvu jatkui voimakkaana. Elokuussa lanseerattu Karl Fazer Crunchy Black Edition valittiin Suomessa vuoden 2022 karkiksi. Klassinen Fazerin Sininen juhli vuoden aikana 100-vuotista taivaltaan.

Kaikki Fazer Makeisten päämarkkinat kasvoivat verrattuna vastaavaan kauteen vuonna 2021. Travel Retail ja Fazer Retail toipuivat koronapandemian aikaiselta matalalta tasolta ja niiden liikevaihto kasvoi. Fazer Retailin kasvua vauhditti myös kolmen Fazer Café -kahvilan avaaminen Suomessa ja kahden Gateau-leipomon avaaminen Ruotsissa.

Fazerin projekti huippumodernin makeistehtaan rakentamiseksi Suomeen eteni hyvin vuoden aikana. Varsinaista investointipäätöstä edeltää käynnissä oleva perussuunnitteluvaihe. Osana tätä vaihetta Fazer allekirjoitti yhteistyösopimuksen Lahden kaupungin kanssa toukokuussa 2022. Sopimuksen mukaan kaupunki varaa Fazerille 34 hehtaarin alueen Pippo-Kujalan teollisuusalueelta.

### Fazer Lifestyle Foods

Fazer Lifestyle Foodsin aktiivinen kehittäminen jatkui vuonna 2022 tavoitteena tehokkuuden täyden potentiaalin hyödyntäminen. Vuonna 2022 liikevaihto kasvoi 44 prosenttia 259,8 miljoonaan euroon (180,3) Trensums Food -yrityksoston epäorgaanisen kasvun ansiosta sekä 17 prosentin orgaanisen kasvun myötä. Orgaanisen kasvun taustalla olivat pääasiassa myllyjen yritysmyyntin hinnankorotukset Suomessa ja Ruotsissa.

Fazer Lifestyle Foods keskittyy vahvasti ydinliiketoimintaansa sekä kasvipohjaisten tuotteiden strategiansa toimeenpanemiseen, ja se toteutti useita strategisia toimia vuoden aikana. Trensums Food -yrityksosto saatiin päätökseen helmikuussa. Kesällä viimeisteltiin investointi kaurakapasiteetin kasvattamiseen Korialla. Fazerin ksylitolitehdas vihittiin käyttöön Lahdessa keväällä, ja sen kaupallinen toiminta käynnistyi vuoden lopussa. Tammikuussa 2023 Fazer ilmoitti harkitsevansa meijeriliiketoimintansa

lakkauttamista ja muutosneuvotteluiden käynnistämistä Korian tehtaallaan. Suunnitelmien toteutuessa Korialla valmistettaisiin tulevaisuudessa vain kaurajuomia ja muita kaurapohjaisia tuotteita.

Krister Zackari nimitettiin Fazer Lifestyle Foodsin toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässä heinäkuussa 2022. Kannattavan kasvun vauhdittamiseksi Fazer Lifestyle Foods terävöitti strategiaansa sekä määritteli vuoden lopussa ”missä menestymme” -kohteet ja strategisesti tärkeät aloitteet. Toimintamallia kehitettiin edelleen ja rooleja ja vastuita selkeytettiin.

### FAZER-KONSERNIN STRATEGIA

Fazer on taloudellisesti vahva yritys, jolla on selkeä tulevaisuudenstrategia. Tulevaisuudessa kasvua haetaan sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta.

Fazer edistää myyntiä ja kannattavuuden kasvua keskittymällä kuuteen strategiseen painopistealueeseen:

- rakennamme entistä vahvempaa asemaa kuluttajatuotteiden ykköstuotebrändinä Suomessa
- vauhditamme kasvua innovaatioiden, trendikkäiden kategorioiden ja ruokateknologian avulla
- kehitämme johtoasemaamme useilla Pohjois-Euroopan markkinoilla
- parannamme työtapojamme alan parhaan kannattavuuden saavuttamiseksi
- kehitämme ruokaa ratkaisuna ympäristön ja vastuullisuuden varmistamiseksi
- edistämme konsernin työkalttuuria ja kriittistä osaamista jatkuvan menestyksen takaamiseksi

## Strategian toimeenpano vuonna 2022

Erittäin haastavasta ympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi liiketoimintonsa kehittämistä ja investointeja, ja saavutimme vuoden aikana useita merkittäviä virstanpylväitä.

### Fazer-konserni

- Vähentääkseen riskejä, joita aiheutuu yhden energialähteen riippuvuudesta, ja turvatakseen energian saatavuuden Fazer päivitti energiastrategiansa vuonna 2022. Yhtiö päätti investoida aurinkoenergiaan vuonna 2023 ja selvittää leipomolinjojen sähköistämismahdollisuuksia muun muassa Fazer Leipomot Suomessa.
- Fazer käynnisti tutkimusprojektin, jossa tutkitaan mahdollisuuksia tuottaa tulevaisuudessa vastuullista kaakaota soluviljelyn keinoin.
- Fazerin läsnäoloa Puolan markkinoilla vahvistettiin perustamalla uusi kaupallinen yksikkö, Fazer Puola.
- Fazer jatkoi työtapojen kehittämistä alan parhaan kannattavuuden saavuttamiseksi useilla muutosohjelmilla ja tehokkuutta parantavilla toimenpiteillä.
- Yhtiö jatkoi Northern Magic. Made Real. -brändilupauksensa keskittymistä ja Fazerin kuluttajabrändin vahvistamista.
- Venäjän-liiketoimintojen myynnin, Trensums Foodin hankinnan sekä uuden päästölaskurin käyttöönoton myötä Fazer laski päästöjensä perustason uudelleen ja toimitti sen SBTi:lle uudelleenvalidointia varten. Hyväksynnän ja uudelleenvalidoinnin jälkeen Fazerin kunnianhimoinen tavoite vähentää hiilidioksidipäästöjä 42 prosentilla vuoteen 2030 säily ennallaan.

### Fazer Leipomot

- Fazer Leipomot vastasi kauratuotteiden kasvaneeseen kysyntään laajentamalla kapasiteettiaan huippumodernilla kauraleipälinjalla Vantaan leipomossa.
- Vuoden aikana Fazer avasi 13 uutta myymäläleipomoa Suomessa, ja kolme Virossa. Lisäksi Ruotsissa käynnistettiin uusi myymäläleipomopilotti.

### Fazer Makeiset

- Vuoden alussa Fazer ilmoitti suunnitelmistaan investoida uuteen makeistehtaaseen Lahdessa. Toteutuessaan investointi on Fazerin historian suurin.
- Fazer Makeiset perusti Keksit ja Crispit -liiketoimintayksikön.
- Fazer Retail avasi useita Fazer Café -kahviloita Suomessa sekä Gateau-myyväläleipomoita Ruotsissa.

### Fazer Lifestyle Foods

- Ruotsalaisen kasvipohjaisten juomien valmistajan Trensums Foodin yritysosto saatiin päätökseen ja sen liiketoiminta integroitiin Fazer Lifestyle Foodsiin.
- Fazerin investointi kaurakapasiteetin kasvattamiseen Koriolla saatiin päätökseen.
- Fazerin ksylitolitehdas Lahdessa aloitti kaupallisen toiminnan.

### MUUT KUIN TALOUDELLISET TIEDOT

Fazerin muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa selvityksessä kuvataan yrityksen hallinnointitoimia ympäristö- ja henkilöstöasioiden sekä sosiaalisten asioiden osalta ja annetaan tietoa ihmisoikeuksiin ja korruption ja lahjonnan torjumiseen liittyvistä toimenpiteistä. Nämä vapaaehtoisesti ilmoitettavat tiedot on koottu läpinäkyvyyden edistämiseksi perustuen Suomen kirjanpitolain muita kuin taloudellisia tietoja koskeviin

säännöksiin. Fazer on myös sisällyttänyt tähän selvitykseen tiedot sen liiketoiminnan ympäristövaikutuksista ilmastoon liittyvien taloudellisten tietojen ilmoittamista koskevien suositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) mukaisesti. Lisätietoja Fazerin vastuullisuustoimista ja vastuullisuuden tulostilastoista on saatavilla Fazerin vuosikatsauksessa.

### Vastuullisuus – erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa

Fazer on ruokaelämyksiä tarjoava yhtiö, joka tuo ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteilla ja palveluilla. Fazer toimii Pohjoismaissa ja Baltian maissa. Yhteensä toimintamaita on noin 40. Konsernilla on kolme liiketoiminta-alueita – Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer on myös merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla ja ruokateknologiassa. Vähittäismyynnissä Fazerilla on lähes 200 myymäläleipomoa, Fazer Café -kahvilaa ja Gateau-leipomomyymälää Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Fazer kehittää ruokaa ratkaisuna ympäristön ja liiketoiminnan kestävyden varmistamiseksi. Vastuullisuus on erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa: se kuuluu yrityksen strategiaan ja vaikuttaa kaikkiin Fazerin toimiin johtamisesta, toiminnoista ja toimitusketjusta tuoteinnovaatioihin ja ruokateknologiaan, markkinointiin ja brändin kehittämiseen. Edistääkseen vastuullisuustyötä Fazer tekee yhteistyötä laajan sidosryhmäverkoston kanssa, johon kuuluu muun muassa koulutus- ja tutkimuslaitoksia, viljelijöitä ja kansalaisjärjestöjä.

Fazer jatkoi vuoden aikana vastuullisuuden painopistealueidensa edistämistä haastavissa markkinaolosuhteissa. Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen seurauksena Fazerin luopuminen Venäjän-



toiminnoistaan, energiakriisi ja raaka-aineiden hintojen nousu johtivat vastuullisuustyömme mukauttamiseen ja tarkistamiseen. Fazer keskittyy kuitenkin jatkossakin neljään vastuullisuuden painopistealueeseen, jotka ovat Ilmasto ja kiertotalous, Vastuulliset tuotteet ja innovaatiot, Vastuullinen hankinta sekä Ihmiset ja hyvinvointi. Vuosi 2022 oli omistettu tietoisuuden lisäämiselle, vastuullisuustavoitteista ja -vastuualueista tiedottamiselle ja prosessien kehittämiseksi.

Lue lisää Fazerin vastuullisuuden painopistealueista ja tavoitteista Fazerin vuosi- ja talouskatsauksesta ja verkkosivustosta.

### Vastuullisuuden hallinnointi ja johtaminen

Fazerin vastuullisuustyön hallinnointikäytännöt perustuvat YK:n Global Compact -aloitteessa vahvistettuun kymmeneen kansainväliseen periaatteeseen. Konserni noudattaa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien peruseriaatteita ja on sitoutunut tukemaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista. Fazerin toimintaa ja vastuullisuustyötä ohjaavat yrityksen arvot, konsernin eettisten ohjeet, vastuullisuuspolitiikka, ihmisoikeuspolitiikka sekä laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimia ohjaava QEHS-politiikka. Hankintojen osalta Fazerilla on käytössä toimittajien vastuullisuusvaatimukset (Fazer's Supplier Code of Conduct), joita yrityksen käyttämien raaka-aineiden ja palveluiden toimittajien on noudatettava.

Vastuullisuutta koskevissa asioissa ylintä päätösvaltaa Fazerilla käyttävät yhtiön hallitus ja konsernin johtoryhmä. Yhtiön hallitus tarkastaa ja hyväksyy yhtiön strategian ja vastuullisuuden painopistealueet, konsernitason riskiarvioinnin, joka sisältää muun muassa tunnistetut vastuullisuus- ja ilmastoriskit, sekä

Fazerin olennaiset vastuullisuusaiheet ja raportoinnin. Hallitus saa säännöllisesti ajantasaista tietoa Fazerin liiketoimintaan liittyvistä vastuullisuusasioista, yrityksen edistymisestä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa sekä sääntely-ympäristöstä ja trendeistä. Vaikka vastuullisuuskysymykset on sisällytetty muihin aiheisiin osana hallituksen säännöllisten kokousten esityslistaa, niistä keskustellaan myös vähintään puolivuositain omana aiheenaan hallituksessa. Hallituksen puheenjohtaja toimii myös hallituksen ympäristö-, sosiaali- ja hallintoasioista (ESG) vastaavana sponsorina ja toimii tehokkaana linkkinä Fazerin ESG-ohjausryhmän ja hallituksen välillä. Sponsorin on vastuussa siitä, että työtä hallinnoidaan tehokkaasti ja että sillä saavutetaan tunnistettuja tarpeita vastaavat tavoitteet.

Operatiivisella tasolla Fazerin ESG-ohjausryhmä, jonka puheenjohtaja on toimitusjohtaja, keskustelee strategisista vastuullisuusaiheista ja valmistelee ne Fazerin johtoryhmän päätöksentekoa varten. Käytännön vastuullisuustyötä hallinnoivat ja toteuttavat konsernin yritys vastuutiimi sekä liiketoiminta-alueiden vastuullisuus- ja QEHS-asiantuntijat ja muut asiaankuuluvat liiketoiminta- tai projektiryhmät. Toimipaikkojen tasolla vastuullisuusasiat on integroitu operatiivisiin hallintajärjestelmiin. Esimerkiksi Fazerin toimipaikkojen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmät perustuvat vähintään paikallisiin lakisääteisiin vaatimuksiin, ja useimmilla on myös ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifikaatti. Kaikilla Fazerin tuotantolaitoksilla on Global Food Safety Initiative -aloitteen hyväksymät elintarviketurvallisuuden hallintasertifikaatit (FSSC 22000, IFS).

### Vastuullisuusriskit ja niiden hallinta

Fazer arvioi ja analysoi liiketoimintaansa liittyvät vastuullisuusriskit osana konsernin tason riskinarviointiprosessia. Liiketoiminta-alueet ja -yksiköt toteuttavat vastuullisuuden riskiarvioinnit ja laativat riskien pienentämistä koskevat suunnitelmat osana laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimien (QEHS) operatiivista hallinnointia. Aiemmin vuonna 2021 liiketoiminta-alueet myös toteuttivat erillisen arvioinnin ilmastoriskeistä ja -mahdollisuuksista, joita Fazer pitää edelleen merkityksellisinä vuoden 2022 osalta. Lisäksi ongelmanhallintatiimit tunnistavat mahdollisia vastuullisuusongelmia eri markkinoilla ja toteuttavat ennakoivia toimia niihin valmistautumiseksi. Kaikki sisäiset arvioinnit toimivat lähteinä konsernin tason arvioinnissa.

Jotkin Fazerin merkittävimmistä strategisista ja operatiivisista riskeistä liittyvät vastuullisuuteen, sekä omien toimintojen että etenkin toimitusketjun osalta. Merkittävimmät tunnistetut vastuullisuusriskit liittyvät raaka-aineiden ja energian saatavuuteen ja hintaan, brändi- ja mainehaittoihin, osaamisen hallintaan ja työvoiman saatavuuteen, kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen, Fazerin vastuullisuustyön tuloksiin ja sen mahdolliseen vaikutukseen pääoman saatavuuteen sekä lainsäädännön ja verotuksen muutoksiin. Näitä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät. Myös ilmastoriskejä ja niiden pienentämistä sekä ilmastotoimien mahdollisuuksia käsitellään tarkemmin jäljempänä.

Fazer kiinnittää erityistä huomiota korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin. Fazerilla on useita toimenpiteitä toimitusketjuriskien vähentämiseksi toimittajan riskitasosta riippuen. Kaikkia Fazerin toimittajia

koskevat perusvaatimukset on kirjattu Fazerin toimittajien vastuullisuusvaatimuksissa (Fazer's Supplier Code of Conduct). Näiden lisäksi Fazer soveltaa tiukempia vastuullisuusstandardeja tiettyjen raaka-aineiden, kuten kaakaon, viljan, palmuöljyn, soijan ja hasselpähkinöiden, osalta. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijien mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia. Vuonna 2022 Fazer päivitti myös vastuullisen hankinnan riskiarviointimallinsa ja toimittajille suunnatut vastuullisuuden itsearviointikyselyt.

Fazer laati vuoden aikana erillisen ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Arviointi vahvisti, että globaaleissa raaka-aineiden toimitusketjuissa, kuten Fazerinkin toimitusketjuissa, on suuria riskejä, jotka liittyvät lapsityövoimaan, moderniin orjuuteen, työturvallisuuteen ja -terveyteen sekä säälliseen palkkaukseen. Fazer on ottanut käyttöön ihmisoikeuksien johtamisjärjestelmän, joka arvioi säännöllisesti toteutuneita tai mahdollisia ihmisoikeusvaikutuksia.

### Ilmastoön liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Fazer on mukana ilmastonmuutoksen torjumista koskevissa globaaleissa toimissa ja jatkaa vastuullisten tuotteiden innovointia ihmisten ja ympäristön hyväksi. Fazer pitää ilmastotoimia tärkeänä liiketoimintamahdollisuutena, mikä näkyy myös yrityksen strategiassa. Fazer seuraa tarkasti kuluttajien tarpeita ja ennakoii niissä tapahtuvia muutoksia esimerkiksi kehittämällä liiketoimintaansa, jotta vastuullisten kasvipohjaisten kuluttajatuotteiden kysyntään voidaan vastata entistä paremmin.

Ilmastonmuutoksen torjuntaan liittyvien selkeiden liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi Fazer tunnisti ilmastonmuutoksesta johtuvat operatiiviset ja strategiset riskit vuonna 2021 laaditussa arviossaan. Ne olivat edelleen ajankohtaisia vuonna 2022. Merkittävimmät ilmatoriskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen. Vaikka raaka-aineiden saatavuuteen vaikuttavat myös useat muut tekijät, ilmastonmuutoksen myötä syntyvät fyysiset riskit ovat yksi huomattavimmista, sillä ilmastonmuutos vaikuttaa koko globaaliin ruuantuotanto- ja -jakelujärjestelmään.

Operatiivisella tasolla Fazer on tunnistanut ilmastonmuutoksesta johtuvat akuutit fyysiset riskit mahdollisena raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan vaikuttavana tekijänä. Äärimmäiset sääolot, kuten rankkasateet tai kuivuus, voivat pienentää satomääriä ja heikentää logistiikkaverkoston toimintaa ja aiheuttaa näiden kautta väliaikaisia katkoksia materiaalitoimituksiin. Nämä riskit ovat erityisen oleellisia Fazerin liiketoiminnan kannalta kriittisten raaka-aineiden, kuten kaakaon, mutta myös viljan, kasviöljyjen, sokerin, pähkinöiden ja maitotuotteiden, osalta. Fazer pienentää näitä riskejä muun muassa varmistamalla, että kriittisille raaka-aineille on vaihtoehtoisia hankintakanavia ja riittävät varastot.

Strategisella tasolla Fazer näkee, että ilmastonmuutoksesta voi syntyä pitkäaikaisia fyysisiä riskejä, jotka voivat vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen myös pysyvämällä tavalla. Keskilämpötilojen nousu ja tästä seuraavat ilmiöt, kuten kuivuus ja epävakaat sääolot, aiheuttavat merkittävän riskin Fazerille tärkeiden raaka-aineiden viljelyolosuhteille, etenkin trooppisilla alueilla. Näitä riskejä pyritään pienentämään useilla toimilla, joihin lukeutuvat vastuullisen viljelyn ja hankinnan ohjelmat sekä

uusien reseptien kehittäminen. Fazer on myös mukana useissa pitkän aikavälin tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa, joissa kehitetään tulevaisuuden innovaatioita ja teknologioita elintarvikkeiden saatavuuden ja tuotannon turvaamiseksi. Konkreettinen esimerkki tästä on Fazerin osallistuminen tutkimushankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljelyä kaakaon viljelymenetelmänä, sillä ilmastonmuutos uhkaa sen perinteisiä viljelyalueita.

### Ympäristövastuu

Fazer on mukana ilmastonmuutoksen torjumista koskevissa toimissa muun muassa vähentämällä päästöjä, optimoimalla resurssien käytön kiertotalouden periaatteiden mukaisesti sekä vähentämällä ruokahävikkiä ja jätteen kokonaismäärää. Yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista, Ilmasto ja kiertotalous, keskittyy juuri näihin. Fazerin toimintojen suurimmat ympäristövaikutukset ovat peräisin arvoketjusta, etenkin raaka-aineiden tuotannosta.

Fazer on asettanut kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet, jotka ovat Science Based Targets (SBTi) -aloitteen hyväksymiä. Tavoitteet tukevat Pariisiin ilmastopöytäkirjassa vahvistettua päämäärää rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C:een. Fazerin tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään scope 1:n ja 2:n osalta vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna 42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Fazer pyrkii myös sitouttamaan toimittajansa tieteeseen perustuviin tavoitteisiin. Tavoitteena on, että 53 prosenttia Fazerin arvoketjun hankinnoista (ml. raaka-aineet, palvelut, logistiikka ja jakelu) tehdään SBTi:hin sitoutuneilta toimittajilta vuoteen 2025 mennessä. Fazerin Venäjän-toimintojen myynti ja muut organisaation laajuudessa ja laskentamenetelmissä tapahtuneet muutokset johtivat siihen,

että Fazer arvioi päästöjensä perustason ja tavoitteensa uudelleen. Science Based Targets -aloitteen hyväksytyä tavoitteet uudelleen syksyllä tavoitetasot pysyivät ennallaan.

Vuoden 2022 haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi päästövähennystoimiaan. Fazerin kokonaispäästöt (scope 1, 2 ja 3) olivat 725 316 tCO<sub>2</sub>e (728 443 tCO<sub>2</sub>e). Päästöt vähenivät 4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna, mutta kasvoivat 4 prosenttia vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Suurin osa Fazerin päästöistä on peräisin Fazerin arvoketjusta (scope 3), ja niiden osuus kokonaispäästöistä on lähes 95 prosenttia.

Vuonna 2022 Fazer edistyi hyvin SBTi:n päästötavoitteissaan, sillä omien toimintojen (scope 1 ja 2) päästöt vähenivät 8 prosenttia vuoteen 2021 verrattuna ja 9 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna. Tämä johtuu osittain Fazer Leipomot Ruotsin jakeluorganisaation ulkoistamisesta, mutta myös biokaasun osuuden kasvattamisesta Fazerin energiavalikoimassa. Fazer päivitti energiastrategiaansa vähentääkseen riippuvuutta yhdestä ainoasta energialähteestä ja edistääkseen päästövähennystoimia.

Fazerin arvoketjun päästöt (scope 3) kasvoivat 5 prosenttia vuoteen 2020 verrattuna, mikä on negatiivinen muutos yrityksen 2030 SBTi-tavoitteisiin nähden. Kasvu johtui pääosin ostettujen tavaroiden ja palvelujen lisääntyneistä päästöistä, mutta samalla Fazer saavutti päästövähennyksiä siirtymällä uuteen sähkösovimukseen, jonka ympäristövaikutukset ovat kokonaisuudessaan pienemmät. Fazer käynnisti myös vastuullisen kuljetusprojektin, jolla lisätään kuljetuksiin liittyvien päästöjen hallintaa tulevaisuudessa.

Ruokahävikin vähentäminen on Fazerille erittäin tärkeä asia. Yrityksen tavoite on vähentää vältettävissä olevaa ruokahävikkiä 50 prosenttia vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon. Vuonna 2022 Fazer vähensi ruokahävikkiä 6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja 8 prosenttia vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna. Kiertotalouden konseptit ja sivuvirtojen hyödyntäminen ovat olennainen osa Fazerin vastuullisuustyötä ja yritystoiminnan ratkaisuja. Fazer Lab kartoittaa esimerkiksi aktiivisesti kaurajuoman valmistuksessa syntyvän okaran sivuvirran hyödyntämismahdollisuuksia. Fazer liittyi myös Suomen elintarvike- ja vähittäisalojen materiaalitehokkuussitoumukseen vuosille 2022–2026. Sitoumuksen sisällöstä vastaavat ministerit ja alan järjestöt Suomessa.

Fazerin tavoitteena on minimoida liiketoimintansa ekologiset ja sosiaaliset vaikutukset koko arvoketjussa käyttämällä vastuullisesti hankittuja raaka-aineita. Fazer tekee jatkuvaa työtä toimittajiensa kanssa, jotta sen käyttämien raaka-aineiden tuotannosta syntyviä päästöjä saadaan vähennettyä. Fazer esimerkiksi jatkaa yhteistyötään Baltic Sea Action Groupin (BSAG) kanssa uudistavaan hiiliviljelyyn keskittyvän koulutuksen puitteissa.

### **Vastuulliset tuotteet, innovaatiot ja elintarviketurvallisuus**

Fazerin strategisena tavoitteena on tulla kasvipohjaisten tuotteiden markkinajohtajaksi Pohjoismaissa, ja yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on Vastuulliset tuotteet ja innovaatiot. Fazer haluaa tarjota yhä enemmän kasvipohjaisia tuotteita, sillä lisäämällä kasvipohjaisten ruokien osuutta ruokavaliassa voidaan sekä vähentää ilmastopäästöjä että edistää ihmisten terveyttä. Yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuustavoitteista on lisätä

kasvipohjaisten tuotteiden osuutta valikoimassa. Vuonna 2022 kaikista Fazerin valikoiman tuotteista 48 prosenttia (47 %) ja uutuustuotteista 48 prosenttia (43 %) oli kasvipohjaisia. Fazer vahvisti vuoden aikana asemaansa kasvipohjaisten elintarvikkeiden alalla ostamalla ruotsalaisen Trensums Foodin ja lisäämällä tuotantovolyyymiaan Korian tehtaalla.

Fazerin tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy ruokateknologiaan, ravitsemukseen ja kasvipohjaiseen ruokaan liittyviin innovaatioihin. Fazer osallistuu esimerkiksi kolmivuotiseen tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljeltyä kaakaota suklaan vaihtoehtoisena ainesosana osana suomalaista CERAFIM-tutkimushanketta. Fazer kehittää myös vastuullisempia pakkausinnovaatioita, jotka tukevat siirtymistä kiertotalouteen. Fazer esitteli vuonna 2022 vastuullisen pakkaamisen vision ja suunnitelman, jotka toimivat koko yrityksen laajuksena kehyksenä kiertotalouden mukaiselle pakkaussuunnittelulle, pakkausmateriaalien vähentämiselle ja ruokahävikin minimoimiselle.

Fazer työskentelee tuotteidensa ensiluokkaisen turvallisuuden ja laadun varmistamiseksi muun muassa kaikissa sen toimipaikoissa käytössä olevilla sertifioituilla elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmillä (esim. FSSC 22000). Näihin kuuluvat myös sisäiset ja ulkoiset auditoinnit elintarviketurvallisuusmääräysten noudattamisen osalta. Fazerilla on laatustandardit raaka-aineille, tiukat allergeenejä koskevat ohjeet ja systemaattiset laadunvarmistusprosessit valmiille tuotteille. Fazerilla on käytössään useita toimenpiteitä, joilla pienennetään elintarviketoksiin liittyviä riskejä ja parannetaan elintarvikkeiden suojelua. Näihin kuuluvat esimerkiksi kulunvalvontajärjestelmät.

Vuonna 2022 tehtiin 2 (3) elintarviketurvallisuuteen liittyvää takaisin vetoa. Tuotteet vedettiin takaisin varotoimena liittyen niiden mikrobiologiseen laatuun.

### Henkilöstö, työllistäminen ja sosiaaliset asiat

Kolmas Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on ihmiset ja hyvinvointi. Fazerin tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti ihmisten elämään. Pyrimme vaalimaan turvallista ja inspiroivaa työympäristöä, jossa työntekijämme voivat oppia ja voida hyvin. Yrityksen henkilöstöohjelmaan kuuluvia aiheita ovat terveys ja turvallisuus, sitoutuminen ja hyvinvointi sekä monimuotoisuus ja inklusiivisuus. Fazerin henkilöstöön kuuluu 4 875 (4 711) kokoaikaista työntekijää. Omien työntekijöidensä lisäksi Fazerilla on välillisiä työllistämisaikavaihteluja toimittajiensa ja kumppaneidensa työntekijöihin.

Henkilöstön turvallisuus on luonnollisesti etusijalla Fazerilla. Konserni pyrkii aktiivisesti ”nolla tapaturmaa” -tavoitteeseen. Vuonna 2022 Fazerin tapaturmataajuus (Lost time accident frequency, LTAF) oli 4,1 mikä oli selkeä parannus edellisvuoteen (5,8). Konserni jatkaa systemaattista työtä työympäristöjen ja -tapojen turvallisuuden parantamiseksi sekä työntekijöiden sitoutumisen lisäämiseksi pitkällä aikavälillä. Vuonna 2022 tehtiin 11 783 turvallisuuteen liittyvää havaintoa. Lisäystä edellisvuoteen verrattuna oli 25 prosenttia. Vuonna 2022 ei sattunut yhtään (0) kuolemaan johtanutta onnettomuutta.

Työntekijöiden hyvinvoinnin edistämiseksi Fazer lanseerasi vuonna 2022 yhteisen hyvinvointikehyksen, joka havainnollistaa työn mielekkyyteen liittyvät näkökulmat yksilötasolla. Fazer toteuttaa säännöllisiä työntekijäkyselyitä. Vuoden 2022 kyselystä kävi ilmi,

että meillä on erittäin sitoutuneita työntekijöitä, jotka ovat ylpeitä työstään Fazerilla ja jotka tukevat vahvasti yhteisiä tavoitteitamme. Kyselyyn vastasi yhteensä 75 prosenttia työntekijöistä. Vuoden aikana Fazer laati myös monimuotoisuutta ja osallisuutta koskevan etenemissuunnitelman, johon sisältyy konkreettisia tavoitteita liittyen monimuotoisuuden lisäämiseen globaaleissa johtoryhmissä ja johtajille tarjottaviin koulutuksiin.

### Vastuullinen hankinta

Vastuullinen hankinta on yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuuden painopistealueista, ja pyrimme reiluun ja vastuulliseen toimitusketjuun. Vastuullinen hankinta käsittää sekä ympäristölliset että sosiaaliset näkökohdat. Lisäksi Fazer kiinnittää erityistä huomiota tärkeimpien ja korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöljyn ja soijan, toimitusketjuihin.

Yhden tärkeimmän raaka-aineensa, kaakaon, osalta Fazer vahvisti vastuullisen hankinnan käytäntöjään ottamalla vuonna 2022 käyttöön Fazerin kaakaostandardin. Standardissa asetetaan konkreettisia vaatimuksia kaakaon vastuulliselle hankinnalle, ja se on kehitetty yhdessä riippumattoman auditoijan SCS Global Servicesin kanssa. Fazerin kaakaosta 100 prosenttia on jo nyt vastuullisesti hankittua. Kasvava osuus tästä, 59 prosenttia (52 %), hankittiin viljelijäohjelmien kautta vuonna 2022. Lopuilla 41 prosentilla (48 %) on Rainforest Alliancen tai Fairtrade-kaakaohjelman sertifikaatti. Mikä tärkeintä, 37 prosenttia Fazerin hankkimasta kaakaosta on peräisin jäljitettävistä lähteistä, ja tavoitteena on 100 prosenttia vuoteen 2027 mennessä.

Viljan osalta Fazerin tavoitteena on, että kuluttajatuotteissa käytetty vilja Suomessa ja Ruotsissa täyttää 100-prosenttisesti

Fazerin vastuullisen viljanviljelyn periaatteet vuoteen 2025 mennessä. Vastuullisen viljanviljelyn periaatteiden laatimiseen on osallistunut useita eri sidosryhmiä, muun muassa viljelijöitä, tuottajajärjestöjä ja ympäristöjärjestöjä. Suomessa 50 prosenttia Fazer Myllyjen sopimusviljelijöistä noudattaa näitä periaatteita. Vuoden aikana Fazer aloitti periaatteiden päivitystyön. Niihin lisätään konkreettisempia tavoitteita viljan hankinnalle ja vaikutusten mittaamiselle.

Venäjän-toimintojensa myynnin jälkeen Fazer ei enää käytä perinteistä palmuöljyä yhdessäkään tuotteessaan. Vuonna 2022 ostetusta palmuöljystä 98 prosenttia (97 %) oli segregoitua, joka on vastuullisin menetelmä RSPO-sertifikaattijärjestelmässä (Roundtable for Sustainable Palm Oil). Jäljelle jäävä osuus hankittiin massatasemenetelmällä. Fazer on sitoutunut poistamaan palmuöljyn kaikista makeis- ja keksituotteistaan vuoteen 2024 mennessä.

Fazer sitouttaa toimittajia vastuullisuuteen eri tasoilla, jotka vaihtelevat sopimuksista sertifiointi- ja koulutusohjelmiin sekä riski- ja vastuullisuusarvioinneista auditointeihin. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijien mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia. Vuoden 2022 loppuun mennessä 86 prosenttia (74 %) tavarantoimittajistamme (osuus kokonaisuudesta) oli allekirjoittanut Fazerin toimittajia koskevat vastuullisuusvaatimukset. Vuoden aikana Fazer paransi merkittävästi vastuullisen hankinnan prosessejaan päivittämällä toimittajille suunnattuja vastuullisuuden itsearviointilomakkeita, kouluttamalla omia työntekijöitään toimitusketjuun liittyvissä vastuullisuusasioissa ja laatimalla Fazerin oman kaakaostandardin.

### Ihmisoikeudet, korruption vastainen työ ja lahjonnan ehkäiseminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niiden loukkausten ehkäiseminen on Fazerille erittäin tärkeää. Vuonna 2022 Fazer laati ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Tämän seurauksena Fazer perusti oman ihmisoikeuksien johtamisjärjestelmänsä ja järjesti työntekijöilleen koulutusta ihmiskaupasta ja työntekijöiden hyväksikäytön ehkäisemisestä.

Fazer ei hyväksy minkäänlaista lahjontaa tai korruptiota, ei omassa toiminnassaan eikä tavarantoimittajiensa tai kumppaniensa toiminnassa. Fazer kouluttaa jatkuvasti henkilöstöään varmistaakseen, että yrityksen lahjonnantorjuntaohjelmaa ja toimintamaiden omaa lainsäädäntöä noudatetaan. Eettisten ohjeiden koulutuksemme on tärkeä väline, jolla koulutamme työntekijöitä tuntemaan eettiset liiketoimintakäytäntömme. Vuoden 2022 lopussa 96 prosenttia toimihenkilöistämme oli suorittanut eettisten ohjeiden verkkokoulutuksen. Teollisuustyöntekijöistämme 81 prosenttia oli katsonut eettisiä ohjeita käsittelevän videon. Vuoden loppuun mennessä yhteensä 86 prosenttia työntekijöistämme oli saanut Fazerin eettisiin ohjeisiin liittyvää koulutusta.

Henkilöstö ja ulkoiset osapuolet voivat ilmoittaa havaituista tai epäillyistä vakavista väärinkäytöksistä whistleblowing-järjestelmän kautta. Vuonna 2022 järjestelmän kautta ilmoitettiin 36 tapauksesta. Kuitenkin vain neljä tapausta katsottiin väärinkäytösilmoituksiksi, joissa epäiltiin yleistä etua koskevien lakien tai asetusten vakavaa rikkomista. Ilmoitukset,

joita ei voitu luokitella varsinaisiksi väärinkäytöstapauksiksi, ohjattiin käsiteltäväksi muihin sisäisiin kanaviin, pääasiassa henkilöstöhallinnolle. Kolme neljästä väärinkäytösilmoituksesta on tutkittu ja päätetty. Tutkinnassa ei ilmennyt ilmoituksissa väitettyjä väärinkäytöksiä. Yhden tapauksen tutkinta on vielä kesken. Hallituksen tietoon toimitetaan vuosittain raportti whistleblowing-tapauksista.

### MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Aaron Barsness aloitti tehtävässään Fazer-konsernin markkinointijohtajana ja Fazerin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2022. Vuoden aikana Krister Zackari nimitettiin Fazer Lifestyle Foodsin toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässä 1.7.2022. Joulukuussa Lara Saulo (Fazer Leipomoiden toimitusjohtaja) nimitettiin Fazer Makeisten toimitusjohtajaksi 1. tammikuuta 2023 alkaen Markus Hellströmin siirtyessä muihin tehtäviin konsernin ulkopuolella.

### HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT

Huhtikuun 5. päivänä 2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Casper von Koskull (puheenjohtaja), Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Cecilia Marlow, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka. Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi, ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii Martin Grandell, KHT. 3. marraskuuta 2022 pidettiin ylimääräinen yhtiökokous, jossa Harry Brouwer valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi 1. tammikuuta 2023 alkaen.

### RISKIT JA LIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi säännöllisesti konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä ja toimii riskien vähentämiseksi. Riskienhallintaprosessi on kuvattu talouskatsauksen hallinto ja johtaminen -osiossa.

### Raaka-aineiden ja tuotteiden hinta ja saatavuus

Kannattava kasvu on oleellinen osa Fazerin strategiaa. Fazer ostaa suuria määriä raaka-aineita, ja tiettyjen avainraaka-aineiden saatavuus ja oikeudenmukainen hinnoittelu ovat kriittisen tärkeitä Fazerin liiketoiminnan menestyksen kannalta. Geopoliittinen epävarmuus ja muut toimitusketjun keskeytykset voivat aiheuttaa äkillisiä ja huomattavia saatavuusongelmia sekä raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien, hyödykkeiden tai kuljetusten kustannusten nousua, millä voi olla vaikutuksia Fazerin kannattavuuteen, jos kustannusten nousua ei pystytä siirtämään tuotteiden hintoihin välittömästi.

Parantaakseen näkemystään tärkeimpien raaka-aineiden markkinakehityksestä, Fazer kehittää jatkuvasti yhteistyötä valittujen nykyisten toimittajiensa kanssa ja etsii vaihtoehtoisia kilpailukykyisiä toimittajia riskien hallitsemiseksi. Uudet vaihtoehtoiset toimittajat luovat hintakilpailua, lisäävät tuotantokapasiteettia tarpeen mukaan ja voivat laskea hankintariskiä. Fazer-konsernin hankinnan tavoitteena on hallita hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja muihin vaatimuksiin liittyviä riskejä ja ymmärtää maantieteellisiä riippuvuuksia. Raaka-aineiden hinnat on suojattu hyväksytyjen politiikkojen mukaisesti. Vuonna 2022 pääraaka-aineiden hintoihin, energiaan ja kuljetuskustannuksiin kohdistunut inflaatiopaine koetteli voimakkaasti kaikkia liiketoiminta-alueita. Fazer toimi

aktiivisesti tästä syntyneiden haittavaikutusten hillitsemiseksi. Tuotantokustannusten nousua ei pystytty kuitenkaan täysin kattamaan eikä hintojen korotuksia näin voitu välttää.

### **Maine ja brändi**

Fazerin maineen ja brändimielikuvan edistäminen ja suojeleminen ovat ensiarvoisen tärkeitä tekijöitä yrityksen liiketoiminnan menestyksessä. Fazerin menestys on yhteydessä yhtiön kykyyn ylläpitää ja edistää brändejään ja kehittää portfoliotaan uusilla tuotteilla, jotka vastaavat kuluttajien odotuksia ja vaatimuksia. Fazerin brändien on tehokkaasti vastattava hyvinvointia koskeviin kuluttajatarpeisiin sekä otettava huomioon kuluttajien suhtautumisessa tapahtuvat muutokset tiettyjen ainesosien osalta, tuotteiden ravitsemuksellisia tekijöitä koskevat odotukset sekä ainesosien, tuotantoketjun ja pakkausten vastuullisuus.

Lisäksi Fazerin kyky ylläpitää ja kehittää brändimielikuvaansa riippuu yhtiön kyvystä ennakoida muutoksia ja mukautua nopeasti muuttuvaan markkina- ja mediaympäristöön, johon kuuluvat muun muassa olemassa olevat ja nousevat sosiaalisen median ja verkkoalustat.

### **Energia**

Vuoteen 2022 saakka Venäjä oli öljyn ja maakaasun suurin viejä Euroopan unioniin, ja lähes puolet EU:ssa käytetystä kaasusta tuli Venäjältä. Elintarviketeollisuus on energiaintensiivisempi ja suurin osa lämpöenergiasta tuotetaan maakaasulla. Sähköenergian suurin yksittäinen käyttökohde on jäähdyttäminen.

Vuonna 2022 Venäjän Ukrainassa aloittama hyökkäyssota käynnisti energiakriisin, joka aiheutti ongelmia etenkin

maakaasu- ja sähkömarkkinoilla. Energiamarkkinat pysyivät epävakaina koko vuoden ajan sekä geopolitiittisten että taloudellisten tekijöiden vuoksi. Vuoden aikana Fazer investoi energian varajärjestelmiin suurimmilla tuotantolinjoillaan ja laati maakaasua käyttäville tuotantoprosesseilleen Suomessa ja Baltiassa varasuunnitelmia liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Vähentääkseen yhden ainoan energialähteen riippuvuudesta aiheutuvia riskejä ja turvataksaan energian saatavuuden Fazer päivitti energiastrategiansa vuonna 2022. Yhtiö päätti investoida aurinkoenergiaan vuonna 2023 ja selvittää leipomolinjojen sähköistämismahdollisuuksia muun muassa Fazer Leipomot Suomessa.

### **Makeistehdasinvestointi**

Fazerin strateginen tavoite on vahvistaa asemaansa Suomen johtavana kuluttajatuoteyrityksenä. Kasvua kiihdytetään kuluttajalähtöisillä innovaatioilla, trendikkäillä kategorioilla sekä ruokateknologialla. Osana strategian toteuttamista Fazer suunnittelee investointia uuteen huippuluokan makeistehtaaseen Lahdessa. Investoinnilla halutaan vastata tuleviin kuluttajien odotuksiin sekä parantaa työskentelyolosuhteita ja energiatehokkuutta. Toteutuessaan uusi tehdas korvaisi olemassa olevan yhtiön suklaatehtaan Vantaalla. Investointipäätöksen ja sitä seuraavan rakentamisen huomattavalla viivästymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus Fazerin kilpailukykyyn tulevaisuudessa. Riskin pienentämiseksi Fazer valmistelee parhaillaan yksityiskohtaista hankesuunnitelmaa, johon sisältyy riskinarviointi ja riskien lieventämistä koskevat toimintasuunnitelmat. Suunniteltua huomattavasti korkeampien investointikustannusten riskin hillitsemistä varten yhtiöllä on tehokkuuden parantamiseen tähtääviä aloitteita ja jatkuvien säästämahdollisuuksien seurantatoimia.

### **Työvoima ja osaamisen hallinta**

Fazerin strategian toteutuksessa ja strategisessa muutoksessa tarvitaan uusia taitoja ja osaamista. Jotta Fazer voi varmistaa kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun ja pystyy parantamaan toimintojensa tehokkuutta, sen on pystyttävä houkuttelemaan ja pitämään työntekijät, joilla on tarvittavia taitoja ja osaamista. On olemassa riski, että elintarvikeala ei houkuttele kaikkein pätevintä työvoimaa. Fazer on menestynyt työnantajakyselyissä Suomessa ja onnistunut houkuttelemaan osaavien työntekijöiden hankinnassa. Muissa maissa, kuten Ruotsissa ja Baltiassa, on keskitytty vahvasti työnantajabrändäykseen ja toteutettu muita toimenpiteitä, joilla Fazerin tunnettuutta työnantajana voidaan vahvistaa.

Fazer valikoi jatkuvasti työntekijöitä, joilla on runsaasti potentiaalia ja joiden osaaminen vastaa tulevaisuuden tarpeita. Kehittämällä ja parantamalla palkkiojärjestelmiä, koulutusohjelmia, trainee-ohjelmia ja urakehitysohjelmia järjestelmällisesti Fazer pyrkii varmistamaan, että osaavaa työvoimaa on saatavilla myös tulevaisuudessa.

### **Kuluttajakysyntä, tuotteet ja innovaatiot**

Fazerin tuotteiden kysyntää voivat heikentää muuttuvat kuluttajamieltymykset, epäonnistuminen brändiportfolion kehittämisessä ja laajentamisessa samalla kun luodaan kysyntää kasvavissa kategorioissa Suomen ulkopuolella, kilpailijoita pidemmät innovaatioisyklit sekä korkea hintamielikkuva. Fazer seuraa kuluttajamieltymyksiä ja trendejä jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä vähittäismyyntin asiakkaidensa kanssa ja pyrkii löytämään mahdollisuuksia investoida ja laajentaa kasvukategorioihin keskittymällä jatkuvasti valikoimaan, uutuustuotteisiin ja innovaatioihin sekä vastaamalla asiakasodotuksiin.

**Vastuullisuus**

Vastuullisuus sisältyy Fazer-konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategioihin. Yhtiöllä on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet esimerkiksi päästöjen vähentämisessä, ruokahävikissä, vastuullisissa pakkausmateriaaleissa sekä vastuullisessa hankinnassa. Näiden tavoitteiden saavuttamisessa epäonnistuminen voisi johtaa mainevaurioihin ja kustannustehokkaan pääoman rajoitettuun saatavuuteen. Riskin hillitsemiseksi Fazerilla on selkeästi määritellyt ja säännöllisesti seuratut etenemissuunnitelmat, joilla varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Mikäli määritetyistä etenemissuunnitelmista poikettaisiin, korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttäisiin välittömästi.

**Muutokset sääntelyssä ja verotuksessa**

Elintarvikeala on vahvasti säänneltyä ja valtionhallinnon valvonnassa. Elintarvikkeiden tuotantoa, pakkausta ja jätehuoltoa sekä terveyttä ja turvallisuutta koskevia käytäntöjä säännellään useilla laella ja määräyksillä. Valtionhallinnon viranomaiset muuttavat säännöllisesti sekä itse lakeja ja määräyksiä että olemassa olevien säännösten tulkintoja. Lisäverojen kohdentaminen tiettyihin tuotteisiin tai ainesosiin voi vaikuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan. Ilmastonmuutoksen eteneminen saattaa johtaa uusiin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin, joiden avulla ilmastonmuutoksen vaikutuksia pyritään vähentämään tai hillitsemään. Nämä muutokset saattavat lisätä energiaan tai pakkaamiseen liittyviä toimintakustannuksia niihin kohdentuvien verojen tai säännösten kautta. Osana laajalajaisia vastuullisuustoimiaan Fazer parantaa toimintojensa energiatehokkuutta jatkuvasti ja pyrkii huomattaviin päästövähennyksiin koko toimintaketjussa.

**Muutokset kilpailuympäristössä**

Elintarvikeala on vahvasti kilpailtu. Fazerin merkittävimmissä kilpailijoissa on ruoka- ja välipalayrityksiä, jotka toimivat useilla maantieteellisillä alueilla tai paikallisesti ja alueellisesti. Kilpailijoiden taholta tuleviin haasteisiin vastaamisessa epäonnistuminen voisi vaikuttaa Fazerin liiketoimintaan haitallisesti. Suurten kilpailijoiden yhdistyminen voi muuttaa markkinadynamiikkaa ja mahdollisesti myös Fazerin asemaa. Kilpailua seurataan jatkuvasti konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla riskien hallitsemiseksi. Fazerin tavoitteena on vastata kilpailuun korkeaprofiilisten brändituotteiden portfoliolla, hallitsemalla aktiivisesti asiakassuhteita ja kehittämällä tuoteportfoliotaan kilpailijoista erottumiseksi ja kilpailukyvyyn lisäämiseksi. Saadakseen tietoa kuluttajien tarpeista ja odotuksista ja pystyäkseen vastaamaan niihin Fazer investoi vahvasti kuluttajatietämyksen lisäämiseen ja kehittää tuoteportfoliotaan tämän tietämyksen pohjalta.

**Pandemia**

Globaalit tai alueelliset pandemiat voivat heikentää Fazerin liiketoimintoja, taloudellista kehitystä ja toimintojen tuloksellisuutta. Pandemiat voivat haitata Fazerin liiketoimintaa monilla eri tavoilla, riippuen pandemian vakavuudesta, laajuudesta ja kestosta. Vaikka koronapandemia vaikutti Fazeriin, sen liiketoiminnot myös osoittivat kestävyytensä vuonna 2022. Fazer hallitsi ja hillitsi pandemiaan liittyviä riskejä ylläpitämällä ja toimeenpanemalla määrätietoisia liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia sekä maa- ja toimintokohtaisia menettelyjä.

**Kyberturvallisuus**

Fazer on yhä riippuvaisempi tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntuottajista. Verkostojen keskinäisten yhteyksien,

palveluiden ulkoistamisen ja verkkopalveluiden vuoksi yritysten on vaikea seurata tehokkaasti omien tietojensa tietoturvaluutta. Pitkittyvät häiriöt tietojärjestelmissä, maksuliikenteessä tai muualla toimitusketjussa tai muut poikkeukselliset tilanteet, kuten kyberhyökkäykset, voivat keskeyttää yritysten toiminnot tai toimitusvirrat ja aiheuttaa näin merkittäviä taloudellisia tappioita. Fazer keskittyy yhä vahvemmin tietoturvaluuteen liittyvien riskien tunnistamiseen ja lisää tietoturvaluutta koskevaa toimintakykyään koulutuksilla ja testaamisella sekä jatkuvalla liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelulla.

**Vahinkoriskit**

Toimintojen merkittävät keskeytykset, jotka voivat johtua esimerkiksi tulipaloista, pölyräjähdyksistä tai tuotantolaitteistojen vioista, voivat heikentää Fazerin liiketoimintoja ja toimituskykyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvilla parannuksilla, riskiarvioinneilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmilla ja vakuutusten kautta tehtävällä riskien siirrolla.

**Taloudellisten riskien hallinta**

Konserniin kohdistuu useita taloudellisia riskejä. Näitä ovat mm. valuuttakurssi-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskit sekä rahoitusvastapuoliriskit. Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät tavoitteet ja periaatteet sekä hyödykekohtaista riskihallintaa koskevat periaatteet määritellään yhtiön hallituksen hyväksymissä politiikoissa. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on saatavilla tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätös julkaistaan viikolla 12.

**MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA**

Vuonna 2022 Fazer jatkoi konsernin juridisen rakenteen yksinkertaistamista sulauttamalla ja lakkauttamalla useita yhtiöitä. Tarkempi kuvaus konsernin juridisen rakenteen muutoksista on konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

**OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA**

Vuoden 2022 lopussa Fazer-konsernin emoyhtiö Oy Karl Fazer Ab:llä oli 4 341 039 etuoikeutettua osaketta ja 2 365 200 kantaosaketta. Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus on vähintään 6 prosentin osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

**TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Fazer ilmoitti tammikuussa suunnittelevansa meijeriliiketoimintansa lakkauttamista ja käynnisti Korian-tehtaallaan muutosneuvottelut. Yhtiön arvioitua eri vaihtoehtoja meijeriliiketoiminnan ja koko Korian tehtaan toiminnan tehostamiseksi se ilmoitti helmikuussa päätöksestään lakkauttaa meijeriliiketoimintansa elokuun 2023 loppuun mennessä. Muutamia pienempiä muutosneuvotteluja oli maaliskuussa vielä käynnissä konsernin eri toiminnoissa.

1.2.2023 Fazer ja Lahden kaupunki allekirjoittivat esisopimuksen kiinteistökaupasta. Esisopimus edeltää varsinaista kiinteistökauppaa ja Fazerin uuden makeistehtaan lopullista investointipäätöstä.

8.3.2023 Fazer ilmoitti suunnitellun makeistehdasinvestoinnin laajuuden muutoksesta. Ulkoisen toimintaympäristön

merkittävät muutokset, kuten korkotason nopea muutos, kuluttajakäyttäytymisen ja kysynnän muutokset sekä käynnissä olevan terveystieteellisen keskustelun aiheuttama epävarmuus ovat vaikuttaneet yhtiön arviointiin. Sen seurauksena, Fazerin makeistehdasinvestoinnin suunnittelun laajuus muuttuu ja yhtiö on päättänyt selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Sokerimakeisten tuotanto jatkuu näin ollen Lappeenrannassa.

14.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatiomallin muuttamista. Tukeakseen kannattavaa kasvua ja samalla vahvistaakseen kilpailukykyään, Fazer Leipomot harkitsee muutoksia, joiden tavoitteena olisi mukauttaa myymäläleipomo-organisaatio ja sen toimintatavat nopeasti kasvaneeseen liiketoimintaan sekä ulkoisen toimintaympäristön muutoksiin. Fazer käynnisti muutosneuvottelut, joiden piirissä on 660 myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatioon kuuluvaa henkilöä. Neuvottelut voivat johtaa enintään 96 työsuhteen päättymiseen.

15.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa uuden, energiatehokkaan tuotantolinjan rakentamista Lahden leipomolle. Investoinnin avulla kehitettäisiin valmistuskyvykkyyksiä ja parannettaisiin energiatehokkuutta. Suunniteltujen muutosten seurauksena Lahdessa olevien tuotantolinjojen lukumäärä vähenisi. Tästä syystä Fazer Leipomot aloitti muutosneuvottelut. Muutosneuvottelujen piirissä on yhteensä 218 Lahden leipomon työntekijää, toteutuessaan muutokset voisivat johtaa enintään 54 työsuhteen päättymiseen. Mahdolliset vähennykset toteutuisivat vaiheittain vuosien 2023–2025 aikana.

**NÄKYMÄT VUODELLE 2023**

Markkinoiden odotetaan pysyvän haastavina ainakin vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon ajan. Epävarmuus hyödyke- ja energiamarkkinoilla jatkuu ja raaka-aineiden, pakkausmateriaalien ja energian hintojen odotetaan pysyvän vaihtelevina. Samaan aikaan kuluttajien ostovoima heikkenee ja hintatietoisuus kasvaa. Kaiken kaikkiaan näkyvyys on heikko, ja on epävarmaa, pystytäänkö sovitulla ja suunnitelluilla asiakashintojen korotuksilla täysin kompensoimaan korkean kustannusinflaation vaikutuksia. Vahva brändimme ja kykymme vastata nopeisiin muutoksiin antavat Fazerille hyvät valmiudet vastata kuluttajakysyntään ja osoittaa kestävyyttä haastavassa ympäristössä.

**EHDOTUS VOITONJAOSTA**

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2022 oli 926 750 154,87 euroa, mistä tilikauden voitto on 2 247 753,38 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoinen oma pääoma käytettäisiin seuraavasti:

- osinkona jaetaan 3,00 euroa / osake	20 118 717,00 euroa
- vapaaseen omaan pääomaan jätetään	<u>906 631 437,87 euroa</u>
	926 750 154,87 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



# KONSERNIN TUNNUSLUVUT

## Viisivuotiskatsaus

	2022	2021	2020	2019	2018		2022	2021	2020	2019	2018
<b>Tuloslaskelma</b>						<b>Tase</b>					
Liikevaihto, MEUR*	1 122,2	991,9	1 101,2	1 097,0	1 029,2	Pitkäaikaiset varat, MEUR	854,7	770,5	731,2	628,2	627,0
Vertailukelpoinen EBITDA*	101,4	112,4	122,5	113,8	128,2	Lyhytaikaiset varat, MEUR	285,4	281,2	246,1	231,7	293,6
% liikevaihdosta*	9,0	11,3	11,1	10,4	12,5	Rahat ja pankkisaamiset, MEUR	67,1	226,5	345,6	40,6	39,3
EBITDA, MEUR*	106,3	91,6	117,4	111,2	120,8	Myytävänä olevat omaisuuserät, MEUR	2,6	-	-	171,9	-
% liikevaihdosta*	9,5	9,2	10,7	10,1	11,7	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, MEUR	725,2	805,3	869,3	494,1	484,9
Vertailukelpoinen liikevoitto*	34,4	53,0	58,2	51,7	63,2	Määräysvallattomat omistajat, MEUR	65,5	67,9	65,2	69,6	59,4
% liikevaihdosta*	3,1	5,3	5,3	4,7	6,1	Korollinen vieras pääoma, MEUR	145,4	131,3	132,3	167,6	134,4
Liikevoitto, MEUR*	39,3	30,6	51,9	49,1	55,9	Koroton vieras pääoma, MEUR	273,3	273,8	256,0	224,0	281,2
% liikevaihdosta*	3,5	3,1	4,7	4,5	5,4	Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat, MEUR	0,4	-	-	117,1	-
Tulos ennen veroja, MEUR*	38,2	36,2	41,8	51,6	53,5	Taseen loppusumma, MEUR	1 209,9	1 278,2	1 322,8	1 072,4	959,9
% liikevaihdosta*	3,4	3,6	3,8	4,7	5,2						
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR	34,2	24,5	32,6	38,9	41,6	<b>Avainluvut</b>					
Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR	-18,0	7,6	407,8	35,4	22,3	Investoinnit, MEUR	59,9	82,1	92,8	57,5	50,5
Tilikauden tulos, MEUR	16,2	32,0	440,4	74,4	63,9	Osinko/osake, EUR**	3,00	13,60	14,40	9,10	9,50
Jakautuminen emoyhtiön omistajille, MEUR	21,3	29,9	366,7	66,4	58,5	Nettovelat, MEUR	78,3	-95,2	-213,3	127,0	95,0
Jakautuminen määräysvallattomille omistajille, MEUR	-5,1	2,1	73,7	8,0	5,3	Nettovelkaantumisaste	9,9 %	-10,9 %	-22,8 %	22,5 %	17,5 %
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos						Oman pääoman tuotto (ROE)	1,9 %	3,5 %	58,8 %	13,4 %	11,6 %
Jatkuvat toiminnot, laimentamaton & laimennettu, euroa	5,02	3,60	4,82	5,81	6,33	Omavaraisuusaste	65,4 %	68,3 %	70,7 %	52,6 %	56,8 %
Lopetetut toiminnot, laimentamaton & laimennettu, euroa	-1,85	0,86	51,43	4,69	2,92	Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	4,0 %	3,0 %	5,8 %	7,0 %	8,1 %
Konserni yhteensä, laimentamaton & laimennettu, euroa	3,17	4,46	56,25	10,50	9,26	Henkilöstö, keskimäärin vuoden aikana*	4 990	4 891	7 316	7 532	7 646
						Henkilöstö, keskimäärin joulukuu*	4 875	4 711	7 135	7 330	7 509

\* Vuosien 2022–2018 luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja. Vuonna 2020 myyty Fazer Food Services liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2020–2018 luvuissa. Venäjän liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2022–2021 luvuissa.

Taseessa lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät on vuosien 2022 ja 2019 osalta raportoitu rivillä 'Myytävänä olevat omaisuuserät' ja velat rivillä 'Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat'. Tunnusluvut on laskettu vastaavasti edellä mainittujen tuloksen ja taseen esittämisperiaatteiden mukaisesti.

\*\* 2022 Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Oman pääoman tuotto (\%)} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste (\%)} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Oma pääoma + velat - saadut ennakkomaksut}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste (\%)} = \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (\%)} = \frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Oma pääoma + korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$$

$$\text{Nettovelat} = \text{Korolliset velat - rahavarat}$$

$$\text{EBITDA} = \text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}$$

## Liikevoitto

$$= \text{Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - kulut - poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista}$$

## Osakekohtainen tulos

$$= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$$

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

$$= \text{Tuotot ja kulut, jotka vaikuttavat kausien väliseen vertailukelpoisuuteen niiden poikkeuksellisen luonteen, koon ja/tai tapahtuman vuoksi. Tällaisia eriä ovat mm. uudelleenjärjestelyohjelmat tai oikeustapaukset, myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja niiden palautukset, liiketoiminnan hankintoihin ja luovutuksiin liittyvät kulut.}$$

# TILINPÄÄTÖS

<b>Konsernin tuloslaskelma</b>	<b>28</b>	11. Aineelliset hyödykkeet	50
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>	<b>28</b>	12. Rahoitusvarat ja -velat	52
<b>Konsernin tase</b>	<b>29</b>	12.1 Rahoitusriskien hallinta	52
<b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</b>	<b>30</b>	12.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	56
<b>Konsernin rahavirtalaskelma</b>	<b>32</b>	12.3 Suojauslaskenta ja johdannaiset	57
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>33</b>	12.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma	59
1. Yrityksen perustiedot	33	13. Vaihto-omaisuus	60
2. Laadintaperiaatteet	33	14. Myynti- ja muut saamiset	60
2.1 Laatomperusta	33	15. Rahavarat	60
2.2 Yhdistelyperiaatteet	33	16. Oma pääoma ja pääomarakenteen hallinta	61
2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista	34	16.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	61
2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit	40	16.2 Pääomarakenteen hallinta	62
3. Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät	41	17. Varaukset	62
4. Liikevaihto	42	18. Vuokrasopimukset	63
5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut	43	19. Työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat velvoitteet	64
5.1 Liiketoiminnan muut tuotot	43	20. Osto- ja muut velat	66
5.2 Materiaalit ja palvelut	43	21. Vakuudet ja vastuusitoumukset	67
5.3 Henkilöstökulut	43	22. Lähipiiritapahtumat	67
5.4 Liiketoiminnan muut kulut	43	23. Lopetetut toiminnot	68
6. Rahoitustuotot ja -kulut	44	24. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	68
7. Verot	45	25. Konserniyhtiöt	70
7.1 Tuloverot	45	26. Määräysvallattomat omistajat	71
7.2 Vahvistetut tappiot	45	27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	71
7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	46	<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	<b>72</b>
8. Osakekohtainen tulos	47	<b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset</b>	<b>83</b>
9. Liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet	48	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>84</b>
10. Aineettomat hyödykkeet	49		



# KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2022	2021
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	4	1 122,2	991,9
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	14,7	13,9
Materiaalit ja palvelut	5.2	-453,4	-357,9
Henkilöstökulut	5.3	-294,3	-295,8
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	-67,0	-61,1
Liiketoiminnan muut kulut	5.4	-283,0	-260,5
<b>Liikevoitto</b>		<b>39,3</b>	<b>30,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-1,1	5,6
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>38,2</b>	<b>36,2</b>
Tuloverot	7.1	-4,0	-11,7
<b>Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot</b>		<b>34,2</b>	<b>24,5</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		33,7	24,1
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		0,5	0,3
<b>Tilikauden tulos, lopetetut toiminnot</b>	23	<b>-18,0</b>	<b>7,6</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		-12,4	5,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		-5,6	1,8
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>16,2</b>	<b>32,0</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		21,3	29,9
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus		-5,1	2,1
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>	8		
Laimentamaton ja laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa		5,02	3,60
Laimentamaton ja laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa		-1,85	0,86
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, euroa		3,17	4,46

# KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2022	2021
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>16,2</b>	<b>32,0</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset		-0,8	0,8
Muuntoerot		-7,4	3,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,2	-0,2
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen		0,7	0,0
Pitkäaikaisten rahoitusarvopaperien käyvän arvon muutos		-	-
Näihin eriin liittyvät tuloverot		-0,2	0,0
<b>Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen</b>		<b>-7,4</b>	<b>3,7</b>
<b>Laaja tulos yhteensä</b>		<b>8,7</b>	<b>35,7</b>
Josta lopetettuihin toimintoihin kohdistuvaa		-9,0	11,7
<b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		11,1	32,4
Määräysvallattomille omistajille		-2,4	3,3
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Jatkuvat toiminnot		17,2	23,7
Lopetetut toiminnot		-6,1	8,7
<b>Määräysvallattomille omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Jatkuvat toiminnot		0,5	0,3
Lopetetut toiminnot		-2,9	3,0

# KONSERNIN TASE

MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021	MEUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>				<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				<b>Oma pääoma</b>	16		
Liikearvo	9	302,0	158,7	Osakepääoma		134,1	134,1
Aineettomat hyödykkeet	10	73,3	45,6	Muut rahastot		1,2	1,9
Aineelliset hyödykkeet	11	465,3	496,2	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		108,2	108,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	12.2	11,7	11,7	Kertyneet voittovarot		481,6	561,0
Pitkäaikaiset saamiset	12.2	2,0	58,0	<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>725,2</b>	<b>805,3</b>
Laskennalliset verosaamiset	7.3	0,5	0,5	Määräysvallattomien omistajien osuus	26	65,5	67,9
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>854,7</b>	<b>770,5</b>	<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>790,7</b>	<b>873,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	119,0	99,6	Korolliset velat	12.2, 18	76,2	81,9
Myynti- ja muut saamiset	12.2, 14	151,8	149,0	Laskennalliset verovelat	7.3	30,8	22,5
Tuloverosaamiset		14,6	6,7	Eläkevelvoitteet	19	2,2	3,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	12.2	-	26,0	Varaukset	17	2,3	2,5
Rahavarat	15	67,1	226,5	Muut pitkäaikaiset velat		1,8	2,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>352,6</b>	<b>507,7</b>	<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>113,4</b>	<b>113,0</b>
Myytävänä olevat omaisuuserät	23	2,6	-	<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
				Korolliset velat	12.2, 18	69,2	49,4
				Osto- ja muut velat	12.2, 20	234,1	237,6
				Tuloverovelat		1,7	2,0
				Varaukset	17	0,4	2,9
				<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>305,4</b>	<b>292,0</b>
				<b>Velat yhteensä</b>		<b>418,8</b>	<b>405,0</b>
				Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	23	0,4	-
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 209,9</b>	<b>1 278,2</b>	<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 209,9</b>	<b>1 278,2</b>

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>1.1.2022</b>	134,1	1,9	108,2	-18,5	579,6	805,3	67,9	873,2
<b>Tilikauden tulos</b>					21,3	21,3	-5,1	16,2
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		0,3				0,3		0,3
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-0,9				-0,9		-0,9
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		0,0				0,0		0,0
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					0,6	0,6	-	0,6
Muuntoerojen muutos				-10,1		-10,1	2,7	-7,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		-0,7		-10,1	21,9	11,1	-2,4	8,7
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako					-91,2	-91,2	-	-91,2
<b>31.12.2022</b>	134,1	1,2	108,2	-28,6	510,2	725,2	65,5	790,7

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>1.1.2021</b>	<b>134,1</b>	<b>1,2</b>	<b>108,2</b>	<b>-20,4</b>	<b>646,1</b>	<b>869,3</b>	<b>65,2</b>	<b>934,6</b>
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>29,9</b>	<b>29,9</b>	<b>2,1</b>	<b>32,0</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>								
Johdannaisten käyvän arvon muutos, veroilla vähennettyinä		0,9				0,9		0,9
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettyinä		-0,4				-0,4		-0,4
Siirretty vaihto-omaisuuteen, veroilla vähennettyinä		0,2				0,2		0,2
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostus, veroilla vähennettyinä					0,0	0,0	0,0	0,0
Muuntoerojen muutos				1,8		1,8	1,2	3,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>0,7</b>		<b>1,8</b>	<b>29,9</b>	<b>32,4</b>	<b>3,3</b>	<b>35,7</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta					0,2	0,2	-0,5	-0,3
Osingonjako					-96,6	-96,6	-0,2	-96,8
<b>31.12.2021</b>	<b>134,1</b>	<b>1,9</b>	<b>108,2</b>	<b>-18,5</b>	<b>579,6</b>	<b>805,3</b>	<b>67,9</b>	<b>873,2</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Liite	2022	2021	MEUR	Liite	2022	2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				<b>Investointien rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		16,2	32,0	Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	10, 11	-59,9	-82,1
Oikaisut				Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot		10,9	5,7
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	69,1	64,7	Liiketoimintojen hankinnat	24	-205,0	-0,3
Verot		4,0	13,9	Liiketoimintojen myynneistä saadut tuotot	24	112,1	-
Rahoitustuotot ja -kulut	6	0,7	-6,0	Sijoitukset lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin		-	-91,8
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa		-2,2	4,7	Lyhytaikaisten rahoitusvarojen myynneistä saadut tuotot		26,0	92,7
Muut oikaisut jotka eivät liity liiketoiminnan kassavirtaan		9,0	-3,1	Myönnetyt lainat		0,0	-
Oikaisut yhteensä		80,6	74,1	Lainasaamisten takaisinmaksut		0,1	0,0
Käyttöpääoman muutos				<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-115,8</b>	<b>-75,8</b>
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-19,6	-16,0	<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-0,8	-5,3	Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	40,0
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		8,0	9,6	Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		0,0	-
Käyttöpääoman muutos		-12,4	-11,6	Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-67,3	-45,1
Saadut korot		1,7	1,4	Lyhytaikaisten lainojen nostot		57,9	25,2
Maksetut korot		-3,6	-2,0	Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos		-2,0	-29,0
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		2,1	-0,3	Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-13,7	-15,5
Maksetut verot		-11,9	-16,1	Maksetut osingot		-91,2	-96,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>72,7</b>	<b>77,5</b>	<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-116,3</b>	<b>-121,2</b>
				<b>Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)</b>		<b>-159,5</b>	<b>-119,5</b>
				Rahavarat kauden alussa	15	226,5	345,6
				Kurssierot		0,2	0,5
				<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>15</b>	<b>67,2</b>	<b>226,5</b>

Konsernin rahavirtalaskelman luvut sisältävät sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab (”yhtiö” tai emoyhtiö”) on Fazer-konsernin (”Fazer” tai ”Fazer-konserni”) emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni. Konsernin liiketoiminta jakautuu seuraaviin liiketoiminta-alueisiin: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer toimii kahdeksassa maassa ja vie tuotteita noin 40 maahan.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 17.3.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 2. LAADINTAPERIAATTEET

### 2.1 Laadimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Termillä ”IFRS standards” tarkoitetaan standardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, eläkejärjestelyistä aiheutuvia varoja ja velkoja sekä myytävänä olevia omaisuuseriä, jotka on arvostettu joko kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä, siihen kumpi näistä on alempi.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”).

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonia euroja, lukuun ottamatta liitetietoja 22 Lähipiiritapahtumat, jossa luvut on esitetty tuhansissa euroissa. Luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

### 2.2 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa Konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä.

Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan

tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Osakkuusyhtiöitä ovat yhteisöt, joissa Konsernilla on 20–50 prosenttia äänivallasta ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen käyttäen pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmällä erotettu Konsernin osuus osakkuusyhtiön tuloksesta esitetään liikevoiton yläpuolella. Konsernitaseessa sijoitus osakkuusyhtiön sisältää sekä Konsernin osuuden osakkuusyhtiön nettovaroista että hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon. Sijoituksen tasearvossa on huomioitu mahdollinen arvonalentuminen. Mahdolliset merkittävät realisoitumattomat voitot Konsernin ja osakkuusyhtiön välillä eliminoidaan Konsernin omistussuhteessa. Osakkuusyhtiöiden tilinpäätökset yhdistellään Konsernin laadintaperiaatteita noudattaen. Mikäli Konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön velvoitteiden täyttämiseen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Kaikki määräysvallattomien omistajien kanssa tehtävät transaktiot, jotka liittyvät tytäryhtiöiden omistussuhteiden muutoksiin ja jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan

arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## 2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

### MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokitteluajankohdasta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmää, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa, ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu konserniyhtiöiden toimintavaluuttojen määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot sisältyvät liiketulokseen. Rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät valuuttakurssierot esitetään tuloslaskelman rahoituserissä.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia käyttäen ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri valuuttakursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut on käsitelty paikallisessa valuutassa kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen.

### MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden myynnistä tuloutetaan, kun tavaran omistukseen liittyvät määräysvalta ja merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Asiakkaat saavat määräysvallan, kun heillä on mahdollisuus ohjata tavaroiden käyttöä ja saada siihen liittyvät hyödyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet toimitetaan asiakkaalle. Joissain maissa tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle. Fazerin myyntiä koskevat suoritevelvoitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot kirjataan bruttomyyntinä ja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineeksi tavaroista.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Asiakassopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyyrialennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista perustuvat aiempaan kokemukseen, ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyyrialennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan. Maksuehdot ovat liiketoiminnalle tyypillisiä, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn

projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- ja henkilöstökulut sekä muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehitysprojektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskenäiset tuotekehitysprojektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysaktivoinnit poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

### TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa

syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelvoista, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

### LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo kuvastaa tyypillisesti odotettujen synergioiden, liiketoimintaosaamisen, sekä hankitun markkinaosuuden arvoa. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Ennustetut rahavirrat perustuvat johdon arvioihin. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonlennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei palauteta.

### **AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehitysmenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tällaisia eriä ovat lähinnä sellaiset hankitut tavaramerkit, jotka konsernissa on hankintahetkellä arvioitu strategisiksi ja joiden käytön lopettamisesta ei ole suunnitelmia.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistajat ovat seuraavat:

- Asiakassuhteet 5–10 vuotta
- Tavaramerkit 5 vuotta – määrittämätön elinikä
- Aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta

### **AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen perusparannusmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

### **JULKISET AVUSTUKSET**

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

**VUOKRASOPIMUKSET**

Konserni vuokraa liiketoiminnan käyttöön pääasiassa kiinteistöjä sekä erilaisia koneita ja laitteita. Kiinteistöjä koskevat vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti ravintoloihin ja kahviloihin liittyviä. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–5 vuotta.

Vuokrasopimuksilla on hankittu paljon erilaisia koneita ja kalustoa, joista merkittävimmän ovat voimalaitokset, autot ja tuotantokoneet. Vuokra-ajat voimalaitosten osalta ovat noin 20 vuotta, autojen osalta yleensä 3–4 vuotta ja tuotantokoneiden osalta yleensä 5–10 vuotta.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokranmaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle, ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimukseen liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttauskorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai Konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 -standardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimukseen. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi Konserni on

luokitellut mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien nettohyödykkeisiin:

- kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella
- osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä
- vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä.

Käyttöoikeutta koskeva omaisuuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä:

- vuokrasopimukseen liittyvä velka
- vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritetut maksut
- vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot
- ennalleensaattamiskulut.

**Muuttuvat vuokrat**

Joissakin kiinteistövuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myymälän myynteihin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esimerkiksi vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain myymälöissä jopa koko vuokra on muuttuva

ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokraehtoja käytetään useiden eri syiden johdosta, mm. uusien kohteiden kiinteiden menojen minimoimiseksi tai muista yleisistä toimintatavoista johtuen. Muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtumat, jotka laukaisevat ne ovat, tapahtuneet. Esimerkiksi liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolla liikevaihto on syntynyt.

Osa voimalaitoksiin liittyvistä maksuista pidetään muuttuvina. Nämä maksut ovat yleisesti yhdistetty voimalaitoksen kapasiteetin käyttöasteeseen ja ne ovat riippuvaisia mm. käytetystä polttoaineesta.

Joihinkin vuokrasopimukseen liittyi indeksipohjainen inflatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkujankohdan indeksin perusteella. Indeksien muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

**Vuokrakauden määrittämiseen liittyvät kriittiset arviot**

Kiinteistöiden vuokrasopimukseen sisältyy usein niiden ennenaikaiseen päättämiseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen liittyviä erityisiä ehtoja. Samoin tuotantokoneisiin koskeviin vuokrasopimukseen sisältyy usein ehtoja liittyen laitteiston lunastukseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen. Johto arvioi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana, onko Konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia ehtoja, ja mikäli niiden käyttäminen todetaan todennäköiseksi, ne huomioidaan vuokrasopimusvelassa. Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet, ja arviointi tehdään sopimuskohtaisesti. Arviointi tehdään uudelleen aina silloin, silloin

kuin sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

### RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun Konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli. Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitettun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin
- käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin.

Myyntisaamisten arvostuksessa käytettävä menetelmä on kuvattu kohdassa ”Myyntisaamiset”. Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin. Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä, josta on vähennetty transaktiomenot. Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenuon. Johdannaiset kirjataan käypään arvoon. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon ja kirjataan joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisista, myyntisaamisista ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruusena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamiset sisältävät ne erät, joiden liiketoimintamallin tarkoituksena on pitää varat rahavirtojen keräämiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja käypään arvoon laajan tuloksen muihin eriin arvostettavat rahoitusvarat sisältävät muut pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvarat, jotka muodostuvat mm. yritystodistuksista, muista korkosijoituksista, yritysmyynteihin liittyvistä lisäkauppahintasaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa yhtiöissä. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin lukuun ottamatta niitä strategisia sijoituksia, jotka peruuttamattomasti on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloslaskelman muiden erien kautta arvostettaviksi. Sijoitukset noteeraamattomiin yhtiöihin arvostetaan alun perin hankintamenuon, minkä jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluilla vähennetyn lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin limiitin voimassaoloajalle, mikäli ei ole näyttöä siitä, että limiittiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Muut vieraan pääoman hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi niiden toteutumisaikana.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnaksi, johon asiantuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo saadaan vertaamalla sovitun termiinikurssin ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo lasketaan Black & Scholes -mallia käyttäen. Hyödykefutuuriin käypä arvo saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin.

Suojauslaskentaa sovelletaan valuutta- ja raaka-ainejohdannais-sopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten, vieraan valuutan määräisten raaka-aineostojen ja myyntitransaktioiden suojaamiseksi. Nämä on määritelty rahavirran suojauksiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde ja suojausinstrumentin keskeiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen ehtojen kanssa.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarviointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojaus todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Suojaustuloksen käyvän arvon osuus kohdistetaan suojattuihin raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut raaka-ainetta kunkin kauden päättyessä. Sähkön kustannusten suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin erääntyessä.

Tilinpäätöshetkellä avoimien johdannaisten markkina-arvostus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaisista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon osuus kohdistetaan tuloslaskelmaan, kun myynti, johon se liittyy, toteutuu. Rahavirran suojaus tehoton osuus kirjataan heti tuloslaskelman rahoituseriin, jos suojausinstrumentin suojaukseksi määritetyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin. Raaka-ainejohdannaisten voitot ja

tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Konsernilla ei ole olennaisia kytkettyjä johdannaisia.

### **MYYNTISAAMISET**

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntiriskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun päätös konkurssista on saatu ja muutoin perustuen paikalliseen lainsäädäntöön. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

### **RAHAVARAT**

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO (first-in-first-out) -menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun

keskihinnanmenetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten sekä muiden kustannusten lisäksi osuus valmistuksen yleiskustannuksista. Valmistettujen ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon luetaan raaka-ainekustannukset, välittömät työkustannukset, poistot, muut välittömät menot ja tuotannon yleiskustannukset. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty myynnistä aiheutuvat menot.

### **VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT**

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan, kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on antanut niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävän perusteen odottaa, että yhteisö toteuttaa uudelleenjärjestelyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman

realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

### **OSTO- JA MUUT VELAT**

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja maksamatta tilikauden lopussa. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, jolleivät ne eräänny 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypää arvoa, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

### **TYÖSUHDE-ETUudet**

#### **Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet**

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä, lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuorituksen perusteella ja kun veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

#### **Maksupohjaiset eläkejärjestelyt**

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

#### **Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt**

Etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeus yksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutus matemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Veloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkina-tuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin veloitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä veloitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutus matemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuus pohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat veloitteen täyttämistä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan kertomalla tilikauden alun etuus pohjainen nettovelka tai -saaminen veloitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

#### **Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet**

Konsernin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmilla

tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

#### **Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet**

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tiikauden päättymisestä, ne diskontataan.

### **LIIKEVOITTO**

Konsernin määritelmän mukaan liikevoitto lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyhtiöiden tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde-etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

### **OSINGOT**

Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## **2.4 Laskentastandardien muutokset ja uudet standardit**

### **LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET**

Konserni ei ole tilikaudella ottanut käyttöön sellaisia International Accounting Standards Boardin julkistamia standardeja tai tulkintoja, joilla olisi ollut olennainen vaikutus Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.



### TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

1.1.2023 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetkeen mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla tai tulkinnoina ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Fazer-konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

## 3. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

### KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

### YRITYSHANKINTOJEN YHTEYDESSÄ HANKITTUJEN OMAISUUSERIEN JA EHDOLLISTEN VASTIKKEIDEN KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Yrityshankintoihin liittyvät luokittelut ja määrittelyt perustuvat sopimusehtoihin, taloudellisiin olosuhteisiin, konsernin noudattamiin laadintaperiaatteisiin sekä muihin hankintahetkellä vallinneisiin olosuhteisiin. Mikäli mahdollista, hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot perustuvat markkinahintoihin, jos ne ovat saatavilla. Jos

markkinahintoja ei ole saatavilla, käypä arvo määritellään perustuen tulevaisuuden tuottoihin. Etenkin aineettomien hyödykkeiden käypä arvo perustuu tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, mikä edellyttää johdon harkintaa liittyen paitsi tulevaisuuden rahavirtoihin, myös diskonttauskorkoon sekä omaisuuden käyttöön.

Ehdollisen vastikkeen hankintahetken käypä arvo kirjataan osana kauppahintaa. Jos ehdollinen vastike määritellään rahoitusvelaksi, se kirjataan käypään arvoonsa tilikauden lopussa ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan.

Yhtiön johto arvioi, että sen tekemät oletukset ovat riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittelylle. Lisäksi johto arvioi jatkuvasti liittykö aineettomiin tai aineellisiin hyödykkeisiin viitteitä arvonalennuksesta.

### ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET OLETUKSET

Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohtaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: diskonttauskorko, tulevaisuuden palkankorotukset sekä työsuhteen pituus. Muutokset näissä oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuiden määrään sekä tuleviin eläkekuluihin. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 19.

### VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ

Olenneimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennalleenpalauttamisehtoihin. Lähinnä varausten määrään liittyy arvionvaraisuutta näissä tapauksissa. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 17.

### AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää harkintaa, joka vaikuttaa kirjattuihin määriin. Tämän lisäksi kirjatut määrät perustuvat tekijöihin, joihin oletusarvoisesti liittyy epävarmuutta. Todelliset tulokset voivat siis erota arvioista.

Arvonalentumistestauksen käyttöarvolaskelmissa käytetyt 5 vuoden kassavirtaennusteet sisältävät erilaisia arvioita ja harkintaa. Lisätietoja mm. laskelmissa käytetyt parametrit ja kerrytettävissä olevan rahamäärän herkkyys käytettyjen oletusten muutoksille, on esitetty liitetiedossa 9.

### LASKENNALLISET VEROT

Tulevaisuuden tuotto-odotuksiin, joihin tiettyjen vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen perustuu, liittyy epävarmuutta. Vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen asti kuin verotettavien tulojen kertyminen niitä vastaan on todennäköistä. Sekä näiden tulojen määrään että niiden kertymishetkeen liittyy johdon arvioita. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 7.

## 4. LIIKEVAIHTO

Fazer konserni on jaettu kolmeen liiketoiminta alueeseen. Tuloutusperiaatteet ovat kaikille liiketoiminnoille samat (yhtenä ajankohtana).

### FAZER LEIPOMOT

Fazer Leipomot valmistaa maukkaita leipiä sekä herkullisia leivonnaisia valmiiksi pakattuina, pakastettuina ja käsin alusta asti myymäläleipomoissamme leivottuina asiakkaidemme valikoimiin. Leipomomme ovat Suomessa, Ruotsissa, Liettuassa ja Latviassa, ja niiden lisäksi meillä on myymäläleipomoiden verkosto Suomessa ja Virossa. Myymme leipomotuotteita yli 20 maahan. Vahvin jalansija meillä on kuitenkin tunnetuissa ja rakastetuissa paikallisissa brändeissä. Näitä ovat muun muassa Oululainen Suomessa, Skogaholm Ruotsissa sekä Druva ja Gardesis Baltian maissa. Leipomoliiketoiminta on luonteeltaan paikallista.

### FAZER MAKEISET

Fazer on johtava makeisvalmistaja Suomessa, ja meillä on vahva markkina-asema Ruotsissa ja Baltian maissa sekä maailmanlaajuisessa matkustajamyynnissä. Kaikki Fazerin makeiset valmistetaan Suomessa. Tuotteita myydään yli 40 maahan. Makeisliiketoiminta on leipomoliiketoimintaa keskitetympää. Makeisliiketoiminta-alueemme pitää sisällään myös Fazer Café -kahvilat Suomessa ja Gateau-leipomomyymälät Suomessa ja Ruotsissa.

### FAZER LIFESTYLE FOODS

Vuonna 2017 perustettu Fazer Lifestyle Foods on uusi Fazerin liiketoiminta-alueista. Sillä on vahva asema Suomessa ja Ruotsissa ja sen liiketoiminnot ovat kasvussa myös muissa Pohjoismaissa. Tuotanto on keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Fazer Lifestyle Foodsilla on laaja tuotevalikoima, ja sen markkinat ovat hajanaiset. Kasvipohjaisissa tuotteissa tapahtunut nopea kehitys on tuonut markkinoille monia uusia yrityksiä, jotka ovat kiinnostuneita tämän kasvavan segmentin mahdollisuuksista.

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovelta IFRS 8 (Toimintasegmentit) -standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

### Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MEUR	2022	2021
Fazer Leipomot	432,9	408,7
Fazer Makeiset	461,4	429,0
Fazer Lifestyle Foods	259,8	180,3
Konsernin tukifunktiot	20,1	18,1
Sisäinen myynti	-51,9	-44,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 122,2</b>	<b>991,9</b>

### Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	2022	2021
Suomi	695,7	638,5
Ruotsi	268,1	218,6
Viro	28,0	23,5
Latvia	18,8	15,5
Tanska	17,8	13,8
Liettua	17,3	14,0
Norja	14,8	15,5
Muut maat	61,7	52,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 122,2</b>	<b>991,9</b>

## 5. LIIKETOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

### 5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2022	2021
Aineettomien ja aineellisten myyntivoitot	8,5	4,3
Vuokratuotot	0,9	1,6
Palveluiden myyntituotot	0,5	0,9
Muut tuotot	4,8	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>14,7</b>	<b>13,9</b>

### 5.2 Materiaalit ja palvelut

MEUR	2022	2021
Ostot tilikauden aikana	463,3	363,4
Varaston muutos (- lisäys / + vähennys)	-22,8	-15,3
Ulkopuoliset palvelut	13,0	9,9
<b>Yhteensä</b>	<b>453,4</b>	<b>357,9</b>

### 5.3 Henkilöstökulut

MEUR	2022	2021
Palkat ja palkkiot	238,5	234,9
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	36,5	34,7
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	0,0	0,1
Muut henkilöstökulut	1,8	2,2
Muut henkilösivukulut	17,5	24,0
<b>Yhteensä</b>	<b>294,3</b>	<b>295,8</b>

### 5.4 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2022	2021
Muut henkilöstökulut	7,4	6,1
Vuokratulot	28,3	27,5
Energiakulut	51,6	34,6
Tuotannon ylläpitokulut	63,7	55,5
IT-kulut	15,3	15,4
Matkakulut	6,3	4,9
Rahti ja muut kuljetuskulut	49,0	46,0
Markkinointikulut	33,1	32,8
Hallinnolliset kulut	27,5	35,8
Aineettomien ja aineellisten myynti- ja romutustappiot	0,9	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>283,0</b>	<b>260,4</b>

### Tilintarkastajien palkkiot

	2022	2021
PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastus	0,6	0,5
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,8</b>

## 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

### Rahoitustuotot ja -kulut tuloslaskelmassa

MEUR	2022	2021
Rahoitustuotot	5,5	10,4
Rahoituskulut	-6,6	-4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>

### Rahoitustuotot ja -kulut muodostuvat seuraavista eristä

MEUR	2022	2021
<b>Korkotuotot ja -kulut</b>		
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista veloista	-1,0	-0,4
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista rahoitusveloista	-0,1	-0,2
Vuokrasopimusveloista	-0,9	-0,9
Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut	0,0	0,0
Muista eristä	-0,9	-0,5
Korkotuotot		
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista rahoitusvaroista	0,9	1,5
Muista eristä	0,6	0,1
<b>Korkotuotot ja -kulut, netto</b>	<b>-1,7</b>	<b>-0,5</b>
<b>Voitot ja tappiot hyödyke johdannaisista</b>		
Sähköjohdannaiset	3,3	5,5
Kaakaojohdannaiset	-	-
Vehnäjohdannaiset	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>5,5</b>

MEUR	2022	2021
<b>Valuuttakurssivoitot ja -tappiot</b>		
Valuuttajohdannaisista	-3,0	2,9
Muista eristä	0,7	-2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,6</b>
<b>Muut erät</b>		
Muut rahoitustuotot	0,1	0,5
Muut rahoituskulut		
Korollisten velkojen palkkiokulut	-0,5	-0,4
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,1</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-1,1</b>	<b>5,6</b>

Korkotuloja saadaan rahoitusvaroista, valuuttakaupoista ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät valuuttakaupoista, sijoituksista rahoitusinstrumentteihin ja pankkitileiltä.

Korkokuluja syntyy pankkitilien negatiivisista koroista, valuuttakaupoista, yritystodistusrahoituksesta, rahoituslaitoslainoista ja ja muista rahoitukseen liittyvistä transaktioista. Rahoitustransaktioihin liittyviin kuluihin ja palkkioihin sisältyy jaksotettuja ja maksettuja, rahoituslähteiden järjestelystä ja saatavilla olosta maksettavia kuluja. Muut rahoituskulut sisältävät muut rahoitustransaktioihin liittyvät kulut.

Rahoitustuotot ja merkittävä osa rahoituskuluista, lukuun ottamatta johdannaisista aiheutuvia tuottoja ja kuluja sekä rahastosijoituksista saatuja tuottoja, syntyvät jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista varoista ja veloista.

## 7. VEROT

### 7.1 Tuloverot

MEUR	2022	2021
<b>Tilikauden vero, jatkuvat toiminnot</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1,6	-8,5
Aikaisempien tilikausien verot (+/-)	0,0	-0,1
Muut verot	0,0	-0,6
<b>Tuloverot, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-1,7</b>	<b>-9,2</b>
<b>Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot</b>		
Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-)	0,6	0,2
Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+)	-3,0	-2,8
<b>Laskennalliset verot, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,5</b>
<b>Tuloverot yhteensä, jatkuvat toiminnot</b>	<b>-4,0</b>	<b>-11,7</b>
<b>Laaja tuloslaskelma</b>		
Laajan tuloksen eriin liittyvät tuloverot	0,0	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,2</b>

### Efektiivisen verokannan täsmäytys, jatkuvat toiminnot

MEUR	2022	2021
<b>Tulos ennen veroja</b>	38,2	36,2
Emoyhtiön yhtiöverokanta	20,0 %	20,0 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla	-7,6	-7,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	0,6	-0,1
Vähennyskeltottomat kulut	-1,3	-0,7
Verovapaat tulot	1,4	0,3
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	1,6	0,6
Verotappioihin liittyvien laskennallisten verojen uudelleenarviointi	1,9	-
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1,0	-3,5
Muut laskennallisten verojen oikaisut	0,2	-0,2
Aikaisempien tilikausien verot	0,0	-0,1
Muut erät	0,3	-0,7
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-4,0</b>	<b>-11,7</b>
<b>Efektiivinen verokanta (%)</b>	<b>10,5</b>	<b>32,4</b>

### 7.2 Vahvistetut tappiot

MEUR	Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen		Kirjattu laskennallinen verosaaminen	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Eräantyy alle 5 vuodessa	-	-	-	-
Eräantyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,1	-	0,0	-
Ei päättymispäivää	10,5	1,8	2,2	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>10,6</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>

MEUR	Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Eräantyy alle 5 vuodessa	0,2	0,1	0,0	0,0
Eräantyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,0	0,0	0,0	0,0
Ei päättymispäivää	31,4	46,9	6,5	9,7
<b>Yhteensä</b>	<b>31,6</b>	<b>47,0</b>	<b>6,5</b>	<b>9,7</b>



## 8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2022	2021
<b>Osakkeiden lukumäärä</b>		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 706 239	6 706 239
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 706 239	6 706 239
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, MEUR</b>	<b>33,7</b>	<b>24,1</b>
<b>Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille, jatkuvat toiminnot</b>		
Laimentamaton, jatkuvat toiminnot, euroa	5,02	3,60
Laimennettu, jatkuvat toiminnot, euroa	5,02	3,60
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, lopetetut toiminnot, MEUR</b>	<b>-12,4</b>	<b>5,8</b>
<b>Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille, lopetetut toiminnot</b>		
Laimentamaton, lopetetut toiminnot, euroa	-1,85	0,86
Laimennettu, lopetetut toiminnot, euroa	-1,85	0,86
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR</b>	<b>21,3</b>	<b>29,9</b>
<b>Osakekohtainen tulos tilikauden voitosta emoyhtiön omistajille, konserni yhteensä</b>		
Laimentamaton, konserni yhteensä, euroa	3,17	4,46
Laimennettu, konserni yhteensä, euroa	3,17	4,46

## 9. LIIKEARVO JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMAT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Arvonalentumistestauksessa liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille; Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods, jotka vastaavat nykyistä organisaation liiketoimintajakoa ja vastuita. Arvonalentumistestauksen perusteella ei ole tarvetta kirjata liikearvon tai tavaramerkkien arvonalentumisia kuluneella tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

MEUR	31.12.2022			31.12.2021		
	Liikearvo	Tavaramerkit*	Diskonttaus korko (WACC)**	Liikearvo	Tavaramerkit*	Diskonttaus korko (WACC)**
Fazer Leipomot	9,6	-	9,7	12,6	-	9,8
Fazer Makeiset	81,2	18,5	10,0	81,2	18,5	6,0
Fazer Lifestyle Foods	211,3***	16,4	9,5	64,9	17,8	6,1
<b>Yhteensä</b>	<b>302,0</b>	<b>34,8</b>		<b>158,7</b>	<b>36,2</b>	

\* Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika

\*\* Ennen veroja (%)

\*\*\* Trensumin hankinnasta syntynyt liikearvo on 155 miljoonaa euroa (liitetieto 24)

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin.

Määritellessään pitkän tähtäimen suunnitelmaa rahavirtaa tuottaville yksiköille johto käyttää markkinatutkimusinstituutioiden kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja. Lisäksi myynti- ja tuottoestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää yhden tai kolmen prosentin kasvuennustetta.

Rahavirtojen diskonttaus korkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

WACCien nousu viime vuoteen verrattuna johtuu pääosin riskittömien korkojen sekä riski preemioiden kasvusta kaikilla markkinoilla. Fazer Leipomot RTY:n WACC pysyi lähes viimevuoden tasolla johtuen Venäjän liiketoiminnan myymisestä, jolla oli suuri vaikutus.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopoliittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

### Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Leipomolle ja Fazer Makeisille kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Fazer Lifestyle Foodsin osalta arvonalentumistappio kirjataan, jos diskonttokorko nousisi 10,5 prosenttiin. Arvonalentuminen kirjattaisiin myös, jos tarkastelujakson kasvuvauhti hidastuisi tai kannattavuus heikentyisi 10 %. Tilanne voi muuttua, sillä se perustuu oletettuun tulevaisuuden suorituskykyyn.



## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR	Liikearvo	Asiakas-suhteet	Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset työt	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>159,1</b>	<b>3,8</b>	<b>48,4</b>	<b>57,0</b>	<b>0,0</b>	<b>268,3</b>
Lisäykset	-	-	0,0	2,7	0,0	2,8
Vähennykset	-	-	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Siirrot erien välillä	-	-	0,0	0,5	0,0	0,5
Kurssierot	-0,4	-0,1	-0,4	0,1	0,0	-0,8
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>158,7</b>	<b>3,7</b>	<b>48,1</b>	<b>60,0</b>	<b>0,0</b>	<b>270,5</b>
Liiketoimintojen hankinnat	154,8	16,8	20,8	-	-	192,4
Liiketoimintojen myynnit	-2,9	-	-0,3	-2,3	0,0	-5,5
Lisäykset	-	-	0,0	1,4	1,0	2,4
Vähennykset	-	-	-	-3,7	-	-3,7
Siirrot erien välillä	-	-	0,2	0,1	0,0	0,3
Kurssierot	-8,6	-1,0	-2,3	0,2	0,0	-11,7
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>302,0</b>	<b>19,5</b>	<b>66,5</b>	<b>55,7</b>	<b>1,0</b>	<b>444,6</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	<b>-</b>	<b>-1,7</b>	<b>-8,3</b>	<b>-53,0</b>	<b>-</b>	<b>-63,0</b>
Tilikauden poistot	-	-0,4	-1,0	-2,1	-	-3,6
Tilikauden poistot ja arvonalennukset, lopetetut toiminnot	-	-	0,0	-0,6	-	-0,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	0,0	1,0	-	1,0
Kurssierot	-	0,0	0,0	-0,1	-	-0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>-</b>	<b>-2,0</b>	<b>-9,3</b>	<b>-54,8</b>	<b>-</b>	<b>-66,2</b>
Liiketoimintojen myynnit	-	-	0,2	2,2	-	2,5
Tilikauden poistot	-	-4,4	-2,2	-1,7	-	-8,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	2,5	-	2,5
Kurssierot	-	0,4	0,1	-0,2	-	0,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>0,0</b>	<b>-6,1</b>	<b>-11,2</b>	<b>-52,0</b>	<b>-</b>	<b>-69,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>						
31.12.2022	302,0	13,3	55,3	3,7	1,0	375,3
31.12.2021	158,7	1,7	38,8	5,1	0,0	204,2

## 11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

MEUR	Omistetut käyttöomaisuuserät					Käyttöoikeusomaisuuserät			Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset ja perusparannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>40,5</b>	<b>293,2</b>	<b>743,8</b>	<b>15,0</b>	<b>72,2</b>	<b>0,8</b>	<b>76,7</b>	<b>29,2</b>	<b>1 271,3</b>
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Liiketoimintojen myynnit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	-	8,8	22,5	2,3	45,6	-	10,7	15,4	105,3
Vähennykset	-0,2	-4,3	-26,2	-0,7	-0,3	-	-2,4	-7,8	-42,0
Siirrot erien välillä	0,0	13,9	15,2	0,7	-31,8	0,0	-	-0,2	-2,1
Kurssierot	0,1	1,1	2,0	0,0	0,2	0,0	-0,5	0,0	3,0
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>40,4</b>	<b>312,8</b>	<b>757,2</b>	<b>17,3</b>	<b>85,9</b>	<b>0,8</b>	<b>84,5</b>	<b>36,5</b>	<b>1 335,5</b>
Liiketoimintojen hankinnat	0,1	5,4	5,3	-	5,1	-	0,5	7,0	23,4
Liiketoimintojen myynnit	-1,6	-30,9	-89,2	-0,7	-9,7	-0,1	-	-1,2	-133,3
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	-16,2	-	-	-	-	-	-	-	-16,2
Lisäykset	0,0	5,8	32,0	3,1	16,5	0,0	8,8	3,0	69,3
Vähennykset	-0,2	-2,6	-13,5	-2,7	-0,5	-0,1	-4,6	-1,6	-25,8
Siirrot erien välillä	-	5,5	65,1	0,5	-71,4	-	-	-	-0,4
Kurssierot	0,2	1,4	1,0	-0,1	0,8	0,0	-2,0	-0,4	1,1
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>22,7</b>	<b>297,4</b>	<b>757,9</b>	<b>17,5</b>	<b>26,8</b>	<b>0,6</b>	<b>87,2</b>	<b>43,5</b>	<b>1 253,7</b>

MEUR	Omistetut käyttöomaisuuserät					Käyttöoikeusomaisuuserät			
	Maa-alueet	Rakennukset ja perusparannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	-9,7	-164,1	-569,6	-9,5	-	-0,1	-46,7	-15,3	-815,0
Liiketoimintojen myynnit	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden poistot	-	-9,8	-31,1	-1,5	-	0,0	-9,3	-3,9	-55,6
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-	-	0,0	-	-	-0,5	-1,3	-1,8
Tilikauden poistot ja arvonalennukset, lopetetut toiminnot	1,9	-0,9	-3,9	0,0	-	0,0	-	-0,2	-3,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	4,8	24,5	0,3	-	-	2,1	5,9	37,6
Kurssierot	-	-0,4	-1,4	0,0	-	0,0	0,3	0,0	-1,5
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	-7,7	-170,3	-581,4	-10,8	-	-0,1	-54,1	-14,8	-839,4
Liiketoimintojen myynnit	-	12,5	67,7	0,6	-	0,1	-	0,4	81,2
Tilikauden poistot	-	-10,9	-32,4	-1,8	-	0,0	-8,5	-5,0	-58,6
Siirretty myytävänä oleviin omaisuuseriin	7,7	-	-	-	-	-	-	-	7,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	1,8	12,9	2,6	-	0,0	2,5	0,8	20,6
Kurssierot	-	-0,5	-0,8	0,0	-	0,0	1,2	0,2	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	0,0	-167,4	-534,0	-9,4	-	-0,1	-59,0	-18,5	-788,4
<b>Kirjanpitoarvo</b>									
31.12.2022	22,7	130,0	223,9	8,0	26,8	0,6	28,2	25,0	465,3
31.12.2021	32,6	142,5	175,8	6,5	85,9	0,7	30,4	21,7	496,2

Investointeihin liittyviä vieraan pääoman menoja ei ole tilikaudella aktivoitu. Edellisellä tilikaudella vieraan pääoman menoja aktivoitiin 115 tuhatta euroa. Korkoprosenttina käytetään konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa.

## 12. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

### 12.1 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoitusriskienhallintapolitiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Treasury-komitea valvoo politiikan toteutumista kuukausittain, ja tästä raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Poliitikasta on mahdollista poiketa hallituksen päätöksellä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan. Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liiketoiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi.

#### Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin päämyyntivaluutoissa - DKK, EUR, NOK ja SEK. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskienhallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävistä avoimesta valuuttapositionista on suojattava vähintään 30 prosenttia, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisten lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät suhteessa toimintavaluuttaan muodostavat valuuttaposition.

Seuraavassa taulukossa esitetään operatiivinen valuuttariski tilivuoden lopussa, mukaan lukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavat ja ostovelat sisältävät sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraisissa valuutoissa suhteessa toimintavaluuttaan.

#### Valuuttapositio 31.12.2022

MEUR	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Myyntisaamiset	0,0	0,0	-	-1,1	-
Ostovelat	-3,2	-	-	4,8	-0,6
Rahavarat	-0,4	-0,5	-	4,8	0,4
Lainat ja talletukset	-	1,9	-	28,2	-
Valuuttasuojaukset	27,4	-	-	-31,4	3,0
<b>Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset</b>	<b>23,9</b>	<b>1,4</b>	<b>-</b>	<b>5,2</b>	<b>2,8</b>
Herkkyys markkinariskille					
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	0,1	0,2	-	0,6	0,2
10 % suotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	2,6	-	-	-	0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-0,1	-0,1	-	-0,5	-0,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	-2,1	-	-	-	-0,1

#### Valuuttapositio 31.12.2021

MEUR	GBP	NOK	RUB	SEK	USD
Myyntisaamiset	0,0	1,2	1,3	9,0	-0,4
Ostovelat	-4,0	-0,1	-	-1,5	-0,3
Rahavarat	-0,3	-1,8	0,1	40,2	-0,3
Lainat ja talletukset	-	2,0	-17,6	7,7	0,4
Valuuttasuojaukset	27,8	-	17,2	-75,4	2,6
<b>Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset</b>	<b>23,4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,0</b>	<b>-20,0</b>	<b>1,9</b>
Herkkyys markkinariskille					
10 % suotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	-0,3	0,1	0,1	1,8	-
10 % suotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	2,9	-	-	-	0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja	0,2	-0,1	-0,1	-2,2	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus laajaan tulokseen	-2,4	-	-	-	-0,2

Valuuttapositio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. Konserni suojaa tulevia raaka-aineostoja GBP- ja USD-valuutoissa sekä myyntejä ja tase-eriä SEK- ja NOK-valuutoissa. Kohdassa rahavarat konsernin monivaluuttatilin negatiivinen valuuttakohtainen saldo näkyy kyseisen valuutan kohdalla negatiivisena eränä.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Tehottomuutta voisi syntyä, jos tarve-ennuste muuttuisi tai pankkien luottoluokitus laskisi.

### Valuuttariski – translaatoriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 prosentin vahvistumisesta suhteessa euroon olettaen, ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10 prosentin heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus muissa valuutoissa paitsi SEK:ssä, jossa vaikutus olisi -8,5 miljoonaa euroa.

MEUR	31.12.2022					
	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN	USD
Oma pääoma	2,0	0,6	93,7	1,7	0,3	-
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,1	10,4	0,2	0,0	-

MEUR	31.12.2021					
	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN	USD
Oma pääoma	1,9	59,5	75,2	1,9	-	0,0
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	6,6	8,4	0,2	-	-

### Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille, erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön ja kaasun hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti 100 prosenttia seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla tai varastolla. Enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kaakaotarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen saakka. Enintään 100 prosenttia seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojausperiaatteet ole sääntelysistä kaikissa maissa sovellettavissa. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaakao-ostoja. Sähkön ja kaasun hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitussopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat kattaa enintään 100 prosenttia kuluvan vuoden tarpeesta. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluvaa vuotta seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Konserni käyttää hyödykejohdannaisia suojautuakseen viljan, kaakaon ja sähkön hintariskeiltä. Tilikauden lopussa voimassa olevat johdannaiset ja niiden herkkyys markkinariskille on esitetty alla olevassa taulukossa. Voitot ja tappiot vehnäjohtannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikustannuksiin, kaakaojohtannaisista tuloslaskelman materiaalikustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja sähköjohtannaisista tuloslaskelman rahoituseriin.

### Hyödykejohdannaisten herkkyys markkinariskille, +/- 10 % muutos hinnassa

MEUR	31.12.2022			31.12.2021		
	Hyödykepositio yhteensä	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Hyödykepositio yhteensä	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
Kaakao	26,7	-	1,0	15,4	-	0,7
Vehnä	4,2	0,2	-	-	-	-
Sähkö	18,4	1,8	-	6,8	0,7	-

### Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja velkoja. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 prosenttia seuraavan 12 kuukauden ennustetusta korollisesta velasta tulee olla suojattuna edellyttäen, että korollinen velka ylittää 100 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa velassa ei huomioida sellaisia vuokrasopimuksia, jotka ovat arvoltaan alle 5 miljoonaa euroa tai työsuhde-etuksista johtuvia velkoja. Vuosina 2022 ja 2021 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen velka ei ole ylittänyt 100 miljoonaa euroa.

Tilikauden lopussa konsernilla oli 78,3 (-95,2) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen vuokrasopimusvelat. Kassa ja likvidit varat laskivat edellisvuodesta 159,4 miljoonalla eurolla 67,1 (226,5) miljoonaan euroon vuoden 2022 lopussa. Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkotuottoja 0,3 (2,3) miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että ylläoleva korollinen nettovelka koostuu kiinteäkorkoisesta velasta. Koska konsernin rahoitusinstrumentit ovat vain euribor-liitännäisiä, LIBOR-uudistuksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin rahoitusasemaan.

### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet ja strategiset toimet. Kassan yllikviditeetti oli sijoitettuna vertailukaudella määräaikaistalletuksiin, yritystodistuksiin sekä pankkatileille. Mahdollisiin Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamiin häiriöihin rahoitusmarkkinoilla yhtiö reagoi pitämällä yllä hyvää maksuvalmiutta. Johto seuraa konsernin kassavirran kehitystä 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Yhtiö allekirjoitti heinäkuussa 2021 monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 200 (200) miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä, 0,0 (26,0) miljoonan euron lyhytaikaisista rahamarkkinasijoituksista sekä 67,1 (226,5) miljoonan euron kassasta ja pankkisaamisista. Monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin eräpäivä on heinäkuussa 2026. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa. Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenanttivaatimukset vuosien 2022 ja 2021 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

### Korolliset velat taseessa

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	34,3	40,0
Vuokrasopimusvelat	41,9	41,9
<b>Yhteensä</b>	<b>76,2</b>	<b>81,9</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>		
Yritystodistukset	23,9	14,0
Vuokrasopimusvelat	11,2	10,2
Lainat rahoituslaitoksilta	10,2	-
Lyhytaikaiset rahoituslainat muilta	24,0	25,2
<b>Yhteensä</b>	<b>69,2</b>	<b>49,4</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>145,4</b>	<b>131,3</b>

Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Velka on pääosin euromääräistä; vuokrasopimusveloista 38,6 (41,7) miljoonaa on euromääräisiä, 14,3 (9,5) miljoonaa euroa vastaava määrä Ruotsin kruunumääräisiä, 0,0 (0,0) miljoonaa euroa vastaava määrä Norjan kruunumääräisiä ja 0,2 (0,2) miljoonaa euroa vastaava määrä Tanskan kruunumääräisiä. Vuonna 2021 tehtiin uusi 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluottolimiitti. Vuoden 2022 lopussa valmiusluottolimiittiä ei ollut lainkaan käytössä. Valmiusluottolimiittiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valmiusluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n 40 miljoonan euron laina nostettiin 2021 aikana ja se erääntyy huhtikuussa 2029. EIB:n laina käytettiin Lahden ksytilitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen.

**Rahoitusvelkojen diskonttaamaton maturiteettijakauma 31.12.2022**

MEUR	1–12 kk	1–5 vuotta	5–10 vuotta	yli 10 vuotta
Rahoituslaitokset	10,2	22,9	11,4	-
Yritystodistukset	23,9	-	-	-
Vuokrasopimukset	12,3	29,1	10,2	6,4
Ostovelat	120,5	-	-	-
Johdannaiset, kassasta maksut	101,8	4,7	-	-
Johdannaiset, kassaan maksut	-76,5	-	-	-
Muut	24,0	-	-	-
	<b>216,1</b>	<b>56,6</b>	<b>21,7</b>	<b>6,4</b>

**Rahoitusvelkojen diskonttaamaton maturiteettijakauma 31.12.2021**

MEUR	1–12 kk	1–5 vuotta	5–10 vuotta	yli 10 vuotta
Rahoituslaitokset	-	28,5	11,5	-
Yritystodistukset	14,0	-	-	-
Vuokrasopimukset	11,0	26,4	12,1	7,3
Ostovelat	130,5	-	-	-
Johdannaiset, kassasta maksut	134,2	5,8	-	-
Johdannaiset, kassaan maksut	-127,6	-	-	-
Muut	25,2	-	-	-
	<b>187,3</b>	<b>60,7</b>	<b>23,6</b>	<b>7,3</b>

**Rahoitusvastapuoliriski**

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvastapuolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää investointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu ulkopuolinen toimija kuin ratingyhtiö, jos se on riittävän perehtynyt luottoluokituksen arvonnissa käytettäviin metodeihin. Myös rahoitusinvestointien, kuten korkorahastojen arvopaperisalkusta, vähintään 50 prosenttia tulee olla sijoitettuna kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää investointitasoa. Enintään 50 prosentilla sijoitussalkusta voi olla luottokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Kaikkiin poikkeamiin tästä politiikasta edellytetään hallituksen hyväksyntää. Vastapuoliriskien keskittymisen välttämiseksi rahoitusjohdannaisia solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

Operatiiviseen toimintaan liittyvä luottoriski muodostuu siitä, ettei Fazer saa maksua saamisistaan.

Myyntisaamisten luottoriskin hallinnasta on määritelty konsernin asiakasluottopolitiikassa. Avoinna olevia ja erääntyneitä myyntisaamia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja taloudellista tilaa seurataan säännöllisesti ja tarvittaessa voidaan käyttää luottovakuutuksia vähentämään myyntisaamisten luottotappioriskiä. Fazerilla ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Myyntisaamisten luottoriskit on esitetty liitetiedossa 14.

## 12.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

### Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

MEUR	31.12.2022					31.12.2021					Käyvän arvon hierarkia-taso
	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	
<b>Varat</b>											
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	-	3,1	8,5	11,7	11,7	-	3,1	8,5	11,7	11,7	3
Pitkäaikaiset saamiset	2,0	-	-	2,0	1,8	58,0	-	-	58,0	58,0	
Myyntisaamiset	118,6	-	-	118,6	118,6	121,3	-	-	121,3	121,3	
Johdannaissaamiset											
Suojauslaskennassa olevat	-	1,9	-	1,9	1,9	-	1,1	-	1,1	1,1	2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	16,7	-	16,7	16,7	-	9,2	-	9,2	9,2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-	26,0	-	26,0	26,0	2
Rahavarat	67,1	-	-	67,1	67,1	226,5	-	-	226,5	226,5	
<b>Velat</b>											
Vuokrasopimusvelat	53,1	-	-	53,1	50,0	52,1	-	-	52,1	52,1	
Lainat rahoituslaitoksilta	44,4	-	-	44,4	40,9	40,0	-	-	40,0	40,0	
Yritystodistukset	23,9	-	-	23,9	23,9	14,0	-	-	14,0	14,0	
Lyhytaikaiset rahoituslainat muilta	24,0	-	-	24,0	24,0	25,2	-	-	25,2	25,2	
Ostovelat	120,5	-	-	120,5	120,5	130,5	-	-	130,5	130,5	
Johdannaisvelat											
Suojauslaskennassa olevat	-	1,7	-	1,7	1,7	-	0,1	-	0,1	0,1	2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	7,3	-	7,3	7,3	-	3,2	-	3,2	3,2	2

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muutoksia vuosien aikana tai välillä. Kaikki käypään arvon tulosvaikuttaisesti ja käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat liittyvät osuuksiin ja omistuksiin noteeramattomissa yhtiöissä.

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, esitetään seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.



Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa rahoitusjohdannaisvelkoja ja -saatavia, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA-sopimukset ja vastaavat paikalliset sopimukset, jotka säätelevät tiettyjen rahoitusjohdannaissaatavien ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, saatavien ja velkojen määrät on esitetty allaolevassa taulukossa. ISDA-sopimusten perusteella ei ole avoimia sitoumuksia.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Saatavat	9,8	7,2
Velat	0,3	0,2
<b>Nettopositio</b>	<b>9,5</b>	<b>7,0</b>

Konsernilla on strategisia osakesijoituksia joita, ei ole tehty kaupankäyntitarkoituksissa ja joiden osalta se on katsonut relevantimpana luokitella ne käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettaviksi. Näiden osakesijoitusten luovutuksen yhteydessä niihin liittyvä kertynyt saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Compass Group on maksanut Fazerille Fazer Food Service -liiketoiminnan myynnin yhteydessä syntyneen EUR 57,1 miljoonan kauppahintasaamisen vuonna 2022. Saaminen on ollut arvostettuna jaksotettuun hankintamenuun ja ennenaikaisesta maksusta syntynyt tulosvaikutus on kirjattu lopetettujen toimintojen tulokseen, josta tarkemmin liitetiedoissa 23 ja 24.

## 12.3 Suojauslaskenta ja johdannaiset

### Liikevoittoon sisältyvät voitot ja -tappiot suojaustoiminnoista

MEUR	2022	2021
Suojauslaskennan piirissä olevat		
Valuuttajohdannaiset	0,7	1,1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat		
Hyödykejohdannaiset	-0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>1,2</b>
Liikevaihto		
Valuuttajohdannaiset	-	-
Ostot		
Valuuttajohdannaiset	0,7	1,1
Hyödykejohdannaiset	-0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>1,2</b>

Suojauslaskennan ulkopuoliset rahoituseriin kirjatut johdannaistappiot ja -voitot on eritelty liitetiedossa 6.

## Johdannaissopimukset

MEUR	31.12.2022				31.12.2021			
	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Suojauslaskennan piirissä olevat valuuttajohdannaiset								
Valuuttatermiinit	29,5	0,0	-0,8	-0,8	93,1	0,7	0,0	0,7
Valuuttaoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan piirissä olevat kaakaojohdannaiset								
Hyödykefutuurit	26,7	1,8	-0,9	0,9	15,4	0,4	-0,1	0,3
Hyödykeoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat valuuttajohdannaiset								
Valuuttatermiinit	37,8	0,3	-0,1	0,2	29,4	0,3	-0,4	-0,1
Valuuttaoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat sähköjohdannaiset								
Hyödykefutuurit	18,4	16,4	-7,0	9,4	6,8	8,9	-2,8	6,1
Hyödykeoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat vehnäjohdannaiset								
Hyödykefutuurit	4,2	0,0	-0,2	-0,2	-	-	-	-
Hyödykeoptiot	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>116,6</b>	<b>18,6</b>	<b>-9,1</b>	<b>9,5</b>	<b>144,7</b>	<b>10,3</b>	<b>-3,3</b>	<b>7,0</b>

## Johdannaisten erääntymisajat

MEUR	31.12.2022		31.12.2021	
	2023	2024	2022	2023
<b>Bruttoarvon tilitys</b>				
Valuuttajohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	28,9	-	30,3	-
Kassasta maksut	29,5	-	29,4	-
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	37,7	-	92,8	-
Kassasta maksut	37,5	-	92,9	-
Kaakaojohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	8,6	-	4,5	-
Kassasta maksut	18,1	-	7,4	3,5
Sähköjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	-	-	-	-
Kassasta maksut	13,7	4,7	4,5	2,3
Vehnäjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	1,2	-	-	-
Kassasta maksut	3,0	-	-	-
<b>Nettoarvon tilitys</b>				
Kaakaojohdannaiset, rahavirran suojaus				
Kassaan maksut	1,8	-	0,4	0,0
Kassasta maksut	0,9	-	0,0	0,0
Sähköjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	14,8	1,7	7,8	1,2
Kassasta maksut	6,9	0,2	2,3	0,5
Vehnäjohdannaiset, suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Kassaan maksut	0,0	-	-	-
Kassasta maksut	0,2	-	-	-

Taulukossa esitetyt luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja. Diskonttauksen vaikutus erääntyviin rahavirtoihin on vähäinen. Hyödykejohdannaisten tapauksessa bruttoarvoja koskevassa taulukossa esitetään sopimuksen nimellisarvo. Kaakao- ja vehnäjohtannaisten selvitys tapahtuu nettoarvon tilityksenä, jonka suuruus vahvistuu, kun sopimukset suljetaan. Sähköjohtannaisten selvitetään bruttoarvon tilityksenä, jolloin ne johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä, kun sopimus suljetaan.

## 12.4 Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma

MEUR	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen		Yhteensä
	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	
<b>Rahoitusvelat 1.1.2022</b>	<b>10,2</b>	<b>39,2</b>	<b>41,9</b>	<b>40,0</b>	<b>131,3</b>
Lainojen nostot	-	57,9	11,9	-	69,8
Lainojen maksut	-13,8	-69,3	-	0,0	-83,1
Liiketoimintojen hankinnat	2,2	-	5,3	4,7	12,3
Liiketoimintojen myynnit	-0,3	20,1	-0,4	-	19,4
Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä	13,7	10,2	-13,7	-10,2	0,0
Kurssierot	-0,2	-	-0,8	-0,2	-1,2
Muut ei-rahamääräiset muutokset	-0,6	-	-2,3	-	-2,9
<b>Rahoitusvelat 31.12.2022</b>	<b>11,2</b>	<b>58,0</b>	<b>41,9</b>	<b>34,3</b>	<b>145,5</b>

MEUR	Lyhytaikainen		Pitkäaikainen		Yhteensä
	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	Vuokra-sopimus-velat	Korolliset lainat	
<b>Rahoitusvelat 1.1.2021</b>	<b>12,6</b>	<b>88,1</b>	<b>31,6</b>	<b>-</b>	<b>132,3</b>
Lainojen nostot	-	25,2	26,0	40,0	91,2
Lainojen maksut	-13,9	-74,1	-	-	-88,0
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-	0,0
Siirrot lyhytaikaisten ja pitkäaikaisten välillä	12,7	-	-12,7	-	0,0
Kurssierot	-0,1	-	-0,2	-	-0,2
Muut ei-rahamääräiset muutokset	-1,1	-	-2,9	-	-4,0
<b>Rahoitusvelat 31.12.2021</b>	<b>10,2</b>	<b>39,2</b>	<b>41,9</b>	<b>40,0</b>	<b>131,3</b>

### 13. VAIHTO-OMAISUUS

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Materiaalit ja tarvikkeet	64,2	56,2
Keskeneräiset tuotteet	9,1	7,6
Valmiit tuotteet	45,8	35,7
<b>Yhteensä</b>	<b>119,0</b>	<b>99,6</b>

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu 9,3 (6,1) miljoonan euron arvonalentumiset epäkuranttiudesta johtuen.

### 14. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Myyntisaamiset	118,6	121,3
Muut saamiset	6,4	10,2
Johdannaissaamiset	18,8	10,3
Ennakkomaksut	0,0	1,0
Siirtosaamiset	8,0	6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>151,8</b>	<b>149,0</b>

#### Myyntisaamiset 31.12.2022

MEUR	Brutto 31.12.2022	Luottotappio- varaus 31.12.2022	Brutto 31.12.2021	Luottotappio- varaus 31.12.2021
Ei-viivästyneet	115,9	0,0	117,8	0,0
1–90 päivää viivästyneet	2,5	0,0	3,1	0,0
91–180 päivää viivästyneet	-0,2	-0,1	0,0	-0,1
Yli 180 päivää viivästyneet	0,6	-0,1	0,7	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>118,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>121,6</b>	<b>-0,3</b>

Vuoden 2021 osalta 91–180 päivää viivästyneisiin saamisiin sisältyi muutamia merkittäviä hyvityslaskuja, minkä seurauksena laskennallinen odotettavissa olevien luottotappioiden osuus ylittää koko saamisen määrän.

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 118,8 (121,6) miljoonaa euroa.

#### Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

MEUR	2022	2021
<b>Luottotappiovaraus 1.1.</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>
Luottotappiovarauksen kauden nettomuutos	0,2	0,1
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-0,3	-0,1
<b>Luottotappiovaraus 31.12.</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määrälennuksista ja lisäpalkkioista, jotka olivat 13,6 (13,0) miljoonaa euroa.

Sopimusvaroja ei ole kirjattu vuosien 2022 tai 2021 tilinpäätöksiin.

### 15. RAHAVARAT

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahat ja pankkisaamiset	67,1	146,1
Lyhytaikaiset talletukset	-	80,4
<b>Yhteensä</b>	<b>67,1</b>	<b>226,5</b>

## 16. OMA PÄÄOMA JA PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

### 16.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

#### Osakepääoma ja osakkeet

MEUR / 1 000 kpl	Osakkeiden määrä			Osakepääoma ja osakkeet
	Etuoikeus-osakkeet	Kanta-osakkeet	Yhteensä	Osakepääoma
31.12.2021	4 341	2 365	6 706	134,1
31.12.2022	4 341	2 365	6 706	134,1
Äänimäärät	4 341	23 652	27 993	

Tilikauden lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 134,1 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 706 239 osaketta, josta 4 341 039, tai 64,7 prosenttia, oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 35,3 prosenttia, oli kantaosakkeita. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake, ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaismäärä oli 27 993 039. Yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon ennen kantaosakkeita; osingon määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta.

#### Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 3,00 (13,60) euroa/osake, eli yhteensä 20,1 (91,2) miljoonaa euroa.

#### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin.

#### Rahavirran suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

#### Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat

Rahasto sisältää niiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset, jotka on lueteltu strategisiksi sijoituksiksi ja joiden osalta tuottoa ei ainoastaan tavoitella arvonmuutoksen kautta.

#### Muut rahastot

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahavirran suojausrahasto	0,0	0,7
Pitkäaikaiset rahoitusvarat, käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat	1,2	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,9</b>

#### Kertyneet voittovarot

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Muuntoerot	-28,6	-18,5
Kertyneet voittovarot	510,2	579,6
<b>Yhteensä</b>	<b>481,6</b>	<b>561,1</b>

## 16.2 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 prosentin yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategiansa toteuttamisen edellytysten mukaisesti. Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:aan, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenantteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Nettovelat	78,3	-95,2
Oma pääoma	790,7	873,2
Nettovelkaantumisaste	9,9 %	-10,9 %
Oma pääoma	790,7	873,2
Velat	418,8	405,0
Saadut ennakkomaksut	0,1	0,2
Omavaraisuusaste	65,4 %	68,3 %

## 17. VARAUKSET

MEUR	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ennalleenpalauttamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>3,5</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>
Liiketoimintojen hankinnat	-	-	-	-
Varausten lisäys	0,2	0,1	0,2	0,5
Varausten vähennykset tilikauden aikana	-2,0	0,0	-	-2,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,8	-	-	-0,8
Kurssierot	-0,3	-0,1	-	-0,4
<b>31.12.2022</b>	<b>0,7</b>	<b>1,8</b>	<b>0,2</b>	<b>2,7</b>
Lyhytaikainen	0,1	-	0,2	0,4
Pitkäaikainen	0,5	1,8	-	2,3

MEUR	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ennalleenpalauttamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.2021</b>	<b>0,1</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>	<b>2,2</b>
Varausten lisäys	3,5	0,2	0,0	3,7
Varausten vähennykset tilikauden aikana	-0,1	-0,1	-	-0,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	0,0	-0,2	-0,2
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>31.12.2021</b>	<b>3,5</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>	<b>5,4</b>
Lyhytaikainen	2,9	-	-	2,9
Pitkäaikainen	0,6	1,9	-	2,5

### Varaukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia, ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia. Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimuksiin sisältyviä velvoitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastaamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

## 18. VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3–5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti, ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Toukokuussa 2020 IASB teki muutoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin. Muutos antaa vuokralaisille vapaaehtoisen käytännön helpotuksen, jonka perusteella ehdot täyttävien COVID-19-pandemiasta johtuvat vuokrahelputukset voidaan käsitellä muuttuvina vuokrina. Fazer on noudattanut tätä helpotusta ehtojen täyttävien, toimitiloihin liittyvien, vuokrasopimusten osalta. Vuoden 2022 tuloslaskelman muuttuviin vuokriin on kirjattu 0,1 (0,2) miljoonaa euroa vuokranhelpotuksia.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 8. Vuokrasopimukseen liittyvät velat ja niiden erääntymisajankohdat ilmenevät liitetiedon 12.1 kohdasta likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski. Taseeseen kirjaamattomien vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 21.

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poistot jatkuvien toimintojen osalta olivat tilikaudella 13,5 (13,2) miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poistot ja arvonalentumiset. Tarkempi erittely niistä on esitetty liitetiedossa 11. Muut jatkuvien toimintojen vuokrasopimukseen liittyvät vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	2022	2021
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	0,9	0,9
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kulut	0,4	0,2
Vähäarvoisten vuokrasopimusten kulut	1,2	1,2
Lyhytaikaisten toistaiseksi voimassaolevien vuokrasopimusten kulut	1,2	1,1
Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat	29,6	27,1
<b>Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät</b>	<b>32,4</b>	<b>29,6</b>

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2022, olivat 4,2 (2,5) miljoonaa euroa.

Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 prosentilla olisi sillä 0,2 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvattava vaikutus.

## 19. TYÖSUHTEEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISIÄ ETUUKSIA KOSKEVAT VELVOITTEET

Fazerilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa ja Suomessa. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2022 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuuspohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta. Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen.

Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointilautakunnan, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuuspohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2022 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi ilmoittaa velvoitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS 19:n mukaan etuuspohjaisena järjestelyinä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2 -eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

### Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

MEUR	2022	2021
Työsuoritukseen perustuva kulu	0,0	0,1
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

### Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja -velvoitteet

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,3	1,8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-1,4	-1,8
Alijäämä (+) / ylijäämä (-)	-0,1	0,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	2,3	4,0
<b>Etuuspohjaiset nettovelat (+) / nettovarat (-)</b>	<b>2,2</b>	<b>3,9</b>
Etuuspohjaiset eläkevarat taseessa, netto	-0,1	-0,1
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	2,3	4,0
<b>Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto</b>	<b>2,2</b>	<b>3,9</b>



## Eläkevelvoitteiden nykyarvo ja järjestelyiden varojen käypä arvo

MEUR	2022			2021		
	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuspohjaiset nettovelat/ (nettovarat)
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>5,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>3,9</b>	<b>5,9</b>	<b>-1,8</b>	<b>4,1</b>
Siirto lopetettuihin toimintoihin	-0,5	-	-0,5	-	-	-
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	0,0	-	0,0	0,1	-	0,1
Korkokulut (+) / korkotuotot (-)	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	-1,4	0,3	-1,1	0,0	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemusperusteisista eristä	0,4	0,0	0,4	0,2	-0,1	0,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluihin (+) ja korkotuottoihin (-) sisältyviä eriä	-	-	-	-	-	-
<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriin</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>
Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet	-0,3	-0,1	-0,4	-0,3	-0,1	-0,4
Maksetut etuudet	-	0,1	0,1	-	0,1	0,1
Velvoitteen täyttämiset	-0,1	0,1	0,0	-0,1	0,1	0,0
Kurssierot	-0,3	0,1	-0,2	-0,1	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>3,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>2,2</b>	<b>5,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>3,9</b>

Arvioidut maksusuoritukset etuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2023 ovat 224 tuhatta euroa.

### Etuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin tyypillisesti seuraaville vakuutusmatemaattisille riskeille:

#### Korkoriski

Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat velvoitteiden duraatiota.

#### Odotettavissa oleva elinikä

Konsernin etuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuspohjaisiin velvoitteisiin.

#### Palkkariski

Etudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuspohjaiseen etuusvelvoitteeseen.

### Etuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa

	2022	2021
Diskonttokorko	3,48 %	1,78 %
Tuleva eläkkeiden korotus	1,63 %	1,77 %
Tuleva palkankorotus	1,00 %	1,81 %
Inflaatio	2,10 %	2,15 %
Duraatio (vuosia)	10,2	12,5

### Järjestelyyn kuuluvat varat

Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

### Etuspohjaisen velvoitteen herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuspohjaisen velvoitteen laskemisessa IAS 19 -standardin mukaisesti. Herkkyyshanalyysien arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia muutoksia.

### Etuspohjaisten velvoitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden laskennassa ja niiden muutosten vaikutukset velvoitteeseen

Oletukset	Muutos oletuksissa	2022	2021
Diskonttauskorko	+ 0,5 %	-0,2	-0,4
	- 0,5 %	0,2	0,4
Inflaatio	+ 0,5 %	0,2	0,4
	- 0,5 %	-0,2	-0,3
Kuolleisuus	+1 vuosi	0,1	0,2
	-1 vuosi	-0,1	-0,2

## 20. OSTO- JA MUUT VELAT

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Ostovelat	120,5	130,5
Muut lyhytaikaiset velat	18,7	16,6
Johdannaisvelat	9,4	3,3
Saadut ennakot	0,1	0,2
Siirtovelat	85,5	87,1
<b>Yhteensä</b>	<b>234,1</b>	<b>237,6</b>

## 21. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Raaka-aineiden ostot	44,0	56,1
Vuokrasopimusvastuut	2,5	2,7
Muut	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>46,5</b>	<b>58,9</b>

Konserni on tehnyt arvonlisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 17,2 (18,1) miljoonaa euroa vuosina 2014–2022.

### Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

## 22. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Siihen kuuluvat myös tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset.

Fazerilla ei ollut lainasaamisia hallituksen jäseniltä tai konsernin johtoryhmän jäseniltä, eikä heidän puolestaan ole annettu pantteja tai muita vastuita tilikauden 2022 tai 2021 lopussa. Vuonna 2021 ovat hallituksen jäsenet ostaneet omaisuutta konsernilta 1,3 miljoonalla eurolla. Muita liiketoimia ei hallituksen jäsenillä ole ollut vuosina 2022 tai 2021. Konsernin johtoryhmään kuuluvan henkilön kanssa ei ole ollut liiketoimia vuosina 2022 ja 2021.

### Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkitsemisesta osakkeenomistajien omistajaneuvoston nimittämän nimityskomitean suositusten perusteella. Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta.

1 000 euroa	2022	2021
Hallituksen palkkiot	550	583

### Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja palkasta. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy konsernin johtoryhmän palkat ja muut etuudet. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja muista eduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

1 000 euroa	2022	2021
Rahapalkka	2 386	2 255
Lyhytaikaiset etuudet	4 072	2 595
Pitkäaikaiset etuudet	842	1 089
Palkka yhteensä	7 301	5 939
Luontaisedut	69	66
<b>Yhteensä</b>	<b>7 370</b>	<b>6 005</b>

Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus 6–12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen henkilöstä riippuen. Osa konsernin johtoryhmän jäsenistä on osallisia kollektiivisessa eläkejärjestelyssä, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 62 vuoden iässä.

## 23. LOPETETUT TOIMINNOT

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä ja on maaliskuussa 2022 luokitellut kaiken toiminnan, omaisuuserät ja niihin liittyvät velat Venäjällä lopetetuksi toiminnoksi. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Tämän jälkeen lopetettuihin toimintoihin liittyvät myytävänä olevat omaisuuserät muodostuvat maa-alueista.

Vuonna 2021 Venäjän liikevaihto (sisältäen viennin) oli noin 157 miljoonaa euroa, eli 13 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Yhtiö on kuulunut Fazer Leipomot liiketoiminta-alueeseen ja toiminut leipomoliiketoiminnassa paikallisesti Moskovassa sekä Pietarissa ja työllistänyt noin 2 300 henkeä.

Compass Group Plc:ltä ollut 57,1 miljoonan euron kauppahintasaaminen liittyen Fazer Food Service -liiketoiminnan myyntiin on maksettu kokonaisuudessaan vuonna 2022. Ennen aikaisen maksun positiivinen vaikutus oli 1,2 miljoonaa euroa ja sisältyy lopetettujen toimintojen erään "Muut kulut ja tuotot, netto".

Alla on esitetty lopetettujen toimintojen taloudellinen tulos ja kassavirrat vuosilta 2022 ja 2021. Lopetettuihin toimintoihin liittyen ei ole luokiteltu varoja tai velkoja vuonna 2021.

MEUR	2022	2021
Liikevaihto	65,2	155,7
Muut kulut ja tuotot, netto	-71,5	-145,9
Tulos ennen veroja	-6,3	9,8
Tuloverot	1,4	-2,2
OOO Hlebny Dom myyntitappio	-13,1	-
<b>Lopetettujen toimintojen tulos</b>	<b>-18,0</b>	<b>7,6</b>
MEUR	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta	1,0	5,7
Investointien rahavirta	110,1	-8,2
Rahoituksen rahavirta	-17,2	-7,9
<b>Lopetettujen toimintojen rahavirta</b>	<b>93,9</b>	<b>-10,4</b>

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Varat</b>		
Aineelliset hyödykkeet	2,5	-
Muut lyhytaikaiset saamiset	0,0	-
Rahat ja pankkisaamiset	0,1	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2,6</b>	<b>-</b>
<b>Velat</b>		
Laskennalliset verovelat	0,4	-
Muut lyhytaikaiset velat	0,0	-
<b>Velat yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>

## 24. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA MYYNNIT

13.12.2021 Fazer ilmoitti sopineensa ruotsalaisen Trensoms Foodin hankinnasta. Trensoms Food on yksi Euroopan johtavista kasvipohjaisia juomia valmistavista yhtiöistä, jonka strateginen painopiste on kaurajuomissa. Ruotsin kilpailuviranomaisten hyväksytyä kaupan se saatettiin päätökseen 28.2.2022. Hankinta on jälleen edistysaskel Fazerin kasvustrategiassa ja tavoitteessa tulla yhdeksi Pohjois-Euroopan maidottomien ja kasvipohjaisten elintarvikkeiden johtavista toimijoista. Hankittu liiketoiminta liitetään osaksi Fazer Lifestyle Foodsin liiketoiminta-alueita.

Trensoms Foodin vaikutus konsernin vuoden 2022 liikevaihtoon oli 48,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon -5,9 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi toteutunut 1.1.2022, johto on arvioinut, että vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 62,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin -5,1 miljoonaa euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden (mm. asiakassuhteet ja reseptiikka) käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 37,6 miljoonaa euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo, 155,2 miljoonaa euroa, heijastaa synergiaetuja, joita odotetaan realisoituvan mm. hankinnassa, valikoimissa ja myynnissä. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Transaktioon liittyvät kustannukset olivat 1,1 milj. euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Fazerilla ei ollut yrityshankintoja tai myyntejä vuonna 2021.

Alla on esitetty tiivistelmä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvistä arvoista hankintahetkellä (sen jälkeen kun ne on muutettu vastaamaan Fazerin laadintaperiaatteita) sekä yritystoston rahavirtavaikutuksesta.

**MEUR****Varat**

Aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

Vaihto-omaisuus

Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Rahavarat

**Varat yhteensä****Velat**

Laskennalliset verovelat

Korolliset velat

Osto- ja muut lyhytaikaiset velat

**Velat yhteensä****Hankittu nettovarallisuus**

Hankintameno

**Liikearvo****Hankinnan rahavirtavaikutus**

Hankintameno

Hankintahetken rahavarat

**Rahavirtavaikutus investointien rahavirtaan**

Fazerilla oli EUR 57,1 miljoonan kauppahintasaaminen Compass Groupilta liittyen vuonna 2020 tapahtuneeseen Fazer Food Services liiketoiminnan myyntiin. Tämä kauppahintasaaminen on maksettu kokonaisuudessaan 2022 ja se sisältyy rahavirtalaskelman investointien rahavirran liiketoimintojen myynneistä saatuihin tuottoihin.

**Trensums Food**

37,6

23,5

10,0

12,2

0,3

**83,6**

9,5

12,3

11,8

**33,5****50,1**

205,3

**155,2**

205,3

-0,3

**205,0**

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Toiminnot on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi vuoden 2022 tilinpäätöksessä. Alla on esitetty tiivistelmä myydyin liiketoiminnan varoista ja veloista, myyntitappion muodostumisesta sekä myynnin rahavirtavaikutuksesta.

**MEUR****Varat**

Liikearvo

Aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

Laskennalliset verosaamiset

Vaihto-omaisuus

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Rahavarat

**Varat yhteensä****Velat**

Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat

Lyhytaikaiset osto- ja muut velat

**Velat yhteensä****Nettovarat****Myyntivoiton täsmäytyslaskelma**

Rahana saatava vastike

Myydyt nettovarat

Ehdollinen kauppahintasaaminen

Myyntiin liittyvät transaktiokulut

Muunto- ja valuuttakurssierot

**Liiketoimintojen myyntivoitto/-tappio****Myyntin rahavirtavaikutus**

Rahana saatava vastike

Myytyjen liiketoimintojen rahavarat

**Rahavirtavaikutus investointien rahavirtaan****OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)**

2,9

0,1

49,2

1,4

9,8

36,8

3,0

**103,2**

1,3

2,8

28,7

**32,8****70,4**

58,0

-70,4

-

-0,4

-0,3

**-13,1**

58,0

-3,0

**55,0**

## 25. KONSERNIYHTIÖT

	Maa	Konsernin omistusosuus (%)	
		2022	2021
<b>Emoyhtiön omistuksessa</b>			
Fazer Bakeries B.V.	Alankomaat	70	70
Fazer Finland Oy	Suomi	100	100
Fazer Leipomot Oy	Suomi	100	100
Fazer Makeiset Oy	Suomi	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Suomi	100	100
Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab	Suomi	-	100
<b>Konsernin omistuksessa</b>			
Fazer Sweden AB	Ruotsi	100	100
Fazer Bageri AB	Ruotsi	100	100
Fazer Eesti OÜ	Viro	100	100
Fazer Norway AS	Norja	100	100
Fazer Denmark ApS	Tanska	100	100
Fazer USA Inc.	USA	-	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Puola	100	-
Kiinteistö Oy Helsingin Kanneltori	Suomi	100	100
Crestjoy Oy	Suomi	70	70
Startplace Oy	Suomi	70	70
OOO Hlebny Dom (OOO Fazer)*	Venäjä	-	70
OOO Avangard*	Venäjä	70	70
OOO Startplace Bakeries Invest*	Venäjä	70	70
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Liettua	100	100
Trensums Food AB	Ruotsi	100	-
Trensums Prosessing AB	Ruotsi	100	-
Trensums Fastigheter i Tingsryd AB	Ruotsi	100	-

\* Nämä yhtiöt muodostavat lopetetut toiminnot

### 2022 muutokset konsernirakenteessa

- Fazer Finland Oy hankki Trensums Food AB:n ja Trensums Fastigheter i Tingsryd AB:n osakkeet helmikuussa 2022.
- Fazer Bakeries B.V. myi OOO Hlebny Domin (ent. OOO Fazer) osakkeet huhtikuussa 2022.
- Fazer Finland Oy hankki huhtikuussa 2022 Puolalaisen Snodtille Investments Sp.z.o.o. -nimisen yhtiön, jonka nimi on sen jälkeen muutettu Fazer Poland Sp.z.o.o.
- Fazer USA Inc. likvidoitii heinäkuussa 2022.
- Oy NIS-Nordic Industrial Sales Ab fuusioitiin marraskuussa 2022 Fazer Makeiset Oy:öön.

## 26. MÄÄRÄYSVALLATTOMAT OMISTAJAT

MEUR	Fazer Bakeries B.V. -konserni Alankomaat	
	2022	2021
Määräysvallattomien omistajien osuus äänivallasta	30 %	30 %
Lyhytaikaiset varat	1,1	204,3
Pitkäaikaiset varat	215,8	55,3
Lyhytaikaiset velat	0,2	27,6
Pitkäaikaiset velat	0,7	5,8
Liikevaihto	-	155,7
Kulut ja muut tuotot	-17,0	-149,2
Tilikauden tulos	-17,0	6,5
Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta	-5,1	1,9
Tilikauden laaja tulos	-8,0	10,6
Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden laajasta tuloksesta	-2,4	3,2
Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	65,5	67,9
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-	-

Valtaosa Fazer Bakeries B.V.:n liiketoiminnasta on ollut OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) -yhtiössä. Venäjän liiketoiminnot luokiteltiin lopetetuiksi toiminnoiksi 2022, ja OOO Hlebny Dom myytiin vuonna 2022.

Yksityiskohtaisempaa tietoa liittyen lopetettuihin toimintoihin ja liiketoimintojen myynneistä on esitetty liitetiedoista 23 ja 24.

## 27. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Fazer ilmoitti tammikuussa suunnittelevansa meijeriliiketoimintansa lakkauttamista ja käynnisti Korian-tehtaallaan muutosneuvottelut. Yhtiön arvioitua eri vaihtoehtoja meijeriliiketoiminnan ja koko Korian tehtaan toiminnan tehostamiseksi se ilmoitti helmikuussa päätöksestään lakkauttaa meijeriliiketoimintansa elokuun 2023 loppuun mennessä. Muutamia pienempiä muutosneuvotteluja oli maaliskuussa vielä käynnissä konsernin eri toiminnoissa.

Helmikuussa 2023 Fazer ja Lahden kaupunki allekirjoittivat esisopimuksen kiinteistökaupasta. Esisopimus edeltää varsinaista kiinteistökauppaa ja Fazerin uuden makeistehtaan lopullista investointipäätöstä.

8.3.2023 Fazer ilmoitti suunnitellun makeistehdasinvestoinnin laajuuden muutoksesta. Ulkoisen toimintaympäristön merkittävät muutokset, kuten korkotason nopea muutos, kuluttajakäyttäytymisen ja kysynnän muutokset sekä käynnissä olevan terveysverokeskustelun aiheuttama epävarmuus ovat vaikuttaneet yhtiön arviointiin. Sen seurauksena, Fazerin makeistehdasinvestoinnin suunnittelun laajuus muuttuu ja yhtiö on päättänyt selvittää ainoastaan suklaatuotteiden valmistuksen siirtämistä uuteen tehtaaseen. Sokerimakeisten tuotanto jatkuu näin ollen Lappeenrannassa.

14.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatiomallin muuttamista. Tukeakseen kannattavaa kasvua ja samalla vahvistaakseen kilpailukykyään, Fazer Leipomot harkitsee muutoksia, joiden tavoitteena olisi mukauttaa myymäläleipomo-organisaatio ja sen toimintatavat nopeasti kasvaneeseen liiketoimintaan sekä ulkoisen toimintaympäristön muutoksiin. Fazer käynnisti muutosneuvottelut, joiden piirissä on 660 myymäläleipomoliiketoiminnan organisaatioon kuuluvaa henkilöä. Neuvottelut voivat johtaa enintään 96 työsuhteen päättymiseen.

15.3.2023 Fazer Leipomot ilmoitti suunnittelevansa uuden, energiatehokkaan tuotantolinjan rakentamista Lahden leipomolle. Investoinnin avulla kehitettäisiin valmistuskyvykkyyksiä ja parannettaisiin energiatehokkuutta. Suunniteltujen muutosten seurauksena Lahdessa olevien tuotantolinjojen lukumäärä vähenisi. Tästä syystä Fazer Leipomot aloitti muutosneuvottelut. Muutosneuvottelujen piirissä on yhteensä 218 Lahden leipomon työntekijää, toteutuessaan muutokset voisivat johtaa enintään 54 työsuhteen päättymiseen. Mahdolliset vähennykset toteutuisivat vaiheittain vuosien 2023–2025 aikana.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liite	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>96 223 082,43</b>	<b>95 993 080,16</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1 948 422,04	4 317 583,87
Materiaalit ja palvelut		-326,07	38 264,21
Henkilöstökulut	2.3	-14 603 894,05	-13 546 002,01
Poistot ja arvonalentumiset	2.4	-9 145 205,86	-10 234 865,22
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-77 516 111,07	-77 095 629,00
<b>Liikevoitto</b>		<b>-3 094 032,58</b>	<b>-527 567,99</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	8 642 318,47	7 571 924,53
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>5 548 285,89</b>	<b>7 044 356,54</b>
Tilinpäätössiirrot	2.7	-2 721 951,83	31 678 403,75
Tuloverot	2.8	-578 580,68	-7 891 929,40
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>2 247 753,38</b>	<b>30 830 830,89</b>

# EMOYHTIÖN TASE

EUR	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	3.1	27 090 539,92	35 794 408,25
Aineelliset hyödykkeet	3.2	27 414 431,92	29 420 603,59
Sijoitukset	3.3	1 088 469 326,02	888 469 326,02
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>1 142 974 297,86</b>	<b>953 684 337,86</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	3.4	256 695 540,30	243 019 110,71
Lyhytaikaiset saamiset	3.5	133 345 695,45	165 368 996,59
Rahoitusarvopaperit	3.6	-	25 968 565,51
Rahat ja pankkisaamiset		65 802 426,63	220 746 628,13
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>455 843 662,38</b>	<b>655 103 300,94</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 598 817 960,24</b>	<b>1 608 787 638,80</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	3.7		
Osakepääoma		134 124 780,00	134 124 780,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		108 249 094,92	108 249 094,92
Edellisten tilikausien voitto		816 253 306,57	876 627 326,08
Tilikauden voitto		2 247 753,38	30 830 830,89
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 060 874 934,87</b>	<b>1 149 832 031,89</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	3.8	<b>1 754 315,81</b>	<b>1 632 363,98</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.9	261 274 427,34	41 734 252,78
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.10	274 914 282,22	415 588 990,15
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>536 188 709,56</b>	<b>457 323 242,93</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 598 817 960,24</b>	<b>1 608 787 638,80</b>



# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	2022	2021	MEUR	2022	2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			<b>Rahoituksen kassavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5,5	7,0	Lainasaamisten lisäys	-528,2	-389,3
Oikaisut			Lainasaamisten vähennys	491,6	300,5
Poistot ja arvonalentumiset	9,1	10,2	Lainojen nostot	395,1	262,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-8,6	-7,6	Lainojen takaisinmaksut	-359,0	-190,7
Liiketoimet jotka esitetään investointien rahavirrassa	2,9	-1,9	Konsernipankkitilien nettomuutos	-1,1	48,7
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa	-	0,0	Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	9,9	-63,9
Oikaisut yhteensä	3,5	0,8	Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	31,5	42,4
Käyttöpääoman muutos			Maksetut osingot	-91,2	-96,6
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	13,5	-4,8	<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-51,4</b>	<b>-86,1</b>
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-7,0	-17,0	<b>Rahavarojen lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-154,9</b>	<b>-109,5</b>
Käyttöpääoman muutos yhteensä	6,5	-21,8	Rahavarat tilikauden alussa	220,7	330,2
Saadut korot	11,8	7,4	<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>65,8</b>	<b>220,7</b>
Maksetut korot	-4,9	-4,0			
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	2,5	1,5			
Saadut osingot	-	0,2			
Maksetut verot	-10,1	-12,4			
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>14,9</b>	<b>-21,1</b>			
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,7	-4,8			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	0,3	2,3			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-200,0	-0,3			
Tytäryhtiöosakkeiden myynneistä saadut luovutustuotot	57,1	-			
Investoinnit rahoitusarvopapereihin	-	-126,6			
Rahoitusarvopaperien myynneistä saadut luovutustuotot	26,0	127,1			
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-118,4</b>	<b>-2,3</b>			

# 1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti.

## Liikevaihto

Yhtiön liiketoiminta muodostuu erilaisista veloituksista muilta konserniyhtiöiltä. Nämä veloitukset muodostuvat mm. IT-palveluista, hallinnointipalveluveloituksista ja yhtiön omistamien brändien rojalteista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot.

## Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen kirjaaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudellista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkastelun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

## Eläkkeiden kirjaaminen

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

## Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

- Muut pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- Tavaramerkit 10 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–25 vuotta

Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta lähtien.

## Rahoitusinstrumenttien arvostaminen

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on kirjattu käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Johdannaiset arvostetaan alun perin kirjanpitoon merkittäessä alkuperäiseen hankintamenuon ja sen jälkeen käypään arvoon raportointikauden päättyessä. Johdannaisten arvostuksessa noudatetaan samoja periaatteita, jotka on kuvattu Fazer-konsernin laadintaperiaatteissa. Oy Karl Fazer Ab solmii ulkoiset johdannaiset konserniyhtiöiden puolesta. Näitä vastaavat konsernin sisäiset suojaukset tehdään Oy Karl Fazer Ab:n ja tytäryhtiöiden välillä.

Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoituserien korkotuottoihin tai -kuluihin sekä valuuttakurssivoittoihin tai tappioihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään nettona joko tuotoissa tai kuluissa.

Fazer-konserni suojautuu vehnän, kaakaon ja sähkön hintariskeiltä käyttämällä optioita ja futuureja. Raakajohdannaisiin liittyvät käyvän arvon muutokset raportoidaan nettona tuloslaskelman rahoituserissä.

Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä.

## Rahavirtalaskelma

Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäiset rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

## 2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

### 2.1 Liikevaihto

#### Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	2022	2021
Suomi	75,1	73,0
Muut pohjoismaat	18,4	17,7
Venäjä	0,6	3,7
Baltian maat	2,0	1,5
Muut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>96,2</b>	<b>96,0</b>

### 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2022	2021
Vuokrat	1,8	1,7
Palvelut	0,0	0,5
Pysyvien vastaavien myyntivoitot*	0,0	1,9
Muut	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>4,3</b>

\* Vuoden 2021 luku sisältää myytyjen vapaa-ajan kiinteistöjen myyntivoitot, joista yksi on myyty lähipiiriin kuuluvalla.

### 2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

MEUR	2022	2021
Palkat ja palkkiot	11,8	11,0
Eläkekulut	1,9	1,8
Muut henkilösivukulut	0,8	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>14,6</b>	<b>13,5</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
MEUR		
Hallituksen jäsenet	0,6	0,6
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet	6,5	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>7,0</b>	<b>5,7</b>

Lisätietoja johdon palkitsemisesta ja lähipiiritapahtumista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 57 (54).

### 2.4 Poistot ja arvonalentumiset

MEUR	2022	2021
Aineettomat oikeudet	6,4	6,7
Muut pitkävaikutteiset menot	1,7	2,5
Rakennukset ja rakennelmat	0,7	0,6
Koneet ja kalusto	0,2	0,3
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>10,2</b>

## 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2022	2021
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	0,9	0,8
Markkinointi- ja kommunikointikulut	0,2	-0,5
IT- ja tietoliikennekulut	16,7	15,9
Hallinto- ja muut kulut	59,7	60,9
<b>Yhteensä</b>	<b>77,5</b>	<b>77,1</b>

### Tilintarkastajien palkkiot

MEUR	2022	2021
<b>PricewaterhouseCoopers Oy</b>		
Tilintarkastus	0,1	0,1
Lausunnot ja todistukset	-	-
Veroneuvonta	-	-
Muut palvelut	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>

## 2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

MEUR	2022	2021
Osingot saman konsernin yrityksiltä	-	0,2
Osingot muilta	0,0	0,0
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	11,7	5,0
Korkotuotot muilta	1,4	1,5
Hyödykejohdannaisten voitot ja -tappiot (netto)	-	0,0
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-	-
Muut rahoitustuotot	9,7	8,0
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>22,8</b>	<b>14,7</b>
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-3,3	-3,5
Korkokulut muille	-1,4	-1,1
Hyödykejohdannaisten voitot ja -tappiot (netto)	-	-
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	-3,0	-
Muut rahoituskulut	-6,5	-2,5
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-14,2</b>	<b>-7,1</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>8,6</b>	<b>7,6</b>

## 2.7 Tilinpäätössiirrot

MEUR	2022	2021
Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys)	-0,1	0,2
Konserniavustus, saadut	60,1	69,0
Konserniavustus, annetut	-62,7	-37,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,7</b>	<b>31,7</b>

## 2.8 Tuloverot

MEUR	2022	2021
Tilikauden vero	-0,6	-7,9
Verot aikaisemmilta vuosilta	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,6</b>	<b>-7,9</b>

### 3. TASEEN LIITETIEDOT

#### 3.1 Aineettomat hyödykkeet

MEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>69,3</b>	<b>41,7</b>	<b>111,0</b>
Lisäykset	-	2,7	2,7
Vähennykset	-	-0,1	-0,1
Siirrot erien välillä	-	1,2	1,2
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>69,3</b>	<b>45,5</b>	<b>114,8</b>
Lisäykset	-	1,3	1,3
Vähennykset	-4,0	-2,7	-6,7
Siirrot erien välillä	-	1,0	1,0
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>65,3</b>	<b>45,1</b>	<b>110,4</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	<b>-31,2</b>	<b>-38,7</b>	<b>-69,9</b>
Tilikauden poistot	-6,7	-2,5	-9,2
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,1	0,1
Siirrot erien välillä	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>-37,9</b>	<b>-41,1</b>	<b>-79,0</b>
Tilikauden poistot	-6,4	-1,7	-8,1
Vähennysten kertyneet poistot	1,5	2,2	3,8
Siirrot erien välillä	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-42,8</b>	<b>-40,5</b>	<b>-83,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>			
31.12.2022	22,5	4,5	27,1
31.12.2021	31,4	4,4	35,8

### 3.2 Aineelliset hyödykkeet

MEUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>2,9</b>	<b>17,3</b>	<b>6,5</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>31,2</b>
Lisäykset	-	0,7	-	-	1,4	2,1
Vähennykset	-0,2	-0,1	-0,1	-	-0,3	-0,7
Siirrot erien välillä	-	0,4	-	-	-1,6	-1,2
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>2,7</b>	<b>18,3</b>	<b>6,4</b>	<b>2,2</b>	<b>1,8</b>	<b>31,4</b>
Lisäykset	-	0,0	0,0	-	0,3	0,3
Vähennykset	-	0,0	-	-	-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä	-	0,2	0,3	-	-1,5	-1,0
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>2,7</b>	<b>18,5</b>	<b>6,8</b>	<b>2,2</b>	<b>0,3</b>	<b>30,5</b>
<b>Arvonkorotukset 31.12.2022</b>	<b>8,7</b>					<b>8,7</b>
<b>Arvonkorotukset 31.12.2021</b>	<b>8,7</b>					<b>8,7</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>	<b>-</b>	<b>-3,2</b>	<b>-5,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>-</b>	<b>-9,8</b>
Tilikauden poistot	-	-0,6	-0,3	-0,1	-	-1,1
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,1	0,1	0,0	-	0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>	<b>-</b>	<b>-3,7</b>	<b>-5,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>-</b>	<b>-10,7</b>
Tilikauden poistot	-	-0,7	-0,2	-0,1	-	-1,1
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,0	-	-	-	0,0
Siirrot erien välillä	-	-	-	-	-	-
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-4,4</b>	<b>-6,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>-</b>	<b>-11,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>						
31.12.2022	11,4	14,1	0,7	0,9	0,3	27,4
31.12.2021	11,4	14,6	0,6	1,0	1,8	29,4

### 3.3 Sijoitukset

MEUR	Osuudet konserni-yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	<b>877,5</b>	<b>10,6</b>	<b>888,1</b>
Lisäykset	0,3	-	0,3
Vähennykset	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>877,9</b>	<b>10,6</b>	<b>888,5</b>
Lisäykset	200,0	-	200,0
Vähennykset	-	-	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>1 077,9</b>	<b>10,6</b>	<b>1 088,5</b>

Oy Karl Fazer Ab:n tytäryhtiöomistukset 31.12.2022 on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 25.

### 3.4 Pitkäaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	256,7	186,0
Muut saamiset	-	57,1
<b>Yhteensä</b>	<b>256,7</b>	<b>243,0</b>

### 3.5 Lyhytaikaiset saamiset

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Yhteensä</b>	<b>133,3</b>	<b>165,4</b>
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	0,3	12,5
Lainasaamiset	25,8	61,8
Konserniavustus	60,1	69,0
Muut saamiset	7,3	0,2
Siirtosaamiset	4,3	2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>97,7</b>	<b>146,2</b>
<b>Olennaiset erät siirtosaamisissa</b>		
Verojaksotus	13,0	4,6
Johdannaiset	18,6	9,6
Muut	3,1	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>34,6</b>	<b>17,8</b>

### 3.6 Rahoitusarvopaperit

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Kirjanpitoarvo	-	26,0
Käypä arvo	-	26,0
<b>Erotus</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>

Yhtiö sijoittaa ylimääräistä likviditeettiä lyhytaikaisiin likvideihin korkosijoituksiin saadakseen tuottoa näille varoille. Sijoituskohteet on tarkemmin määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, mutta lähtökohtaisesti sijoituskohteiden on täytettävä tietyt luottoriskit ja duraatiot. Lisätietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 12.1–12.3.

**3.7 Oma pääoma**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	134,1	134,1
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>134,1</b>	<b>134,1</b>
<b>Sidottu pääoma yhteensä</b>	<b>134,1</b>	<b>134,1</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	108,2	108,2
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>108,2</b>	<b>108,2</b>
Kertyneet voittovarot 1.1.	907,5	973,2
Osingonjako	-91,2	-96,6
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>816,3</b>	<b>876,6</b>
Tilikauden voitto	2,2	30,8
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>926,8</b>	<b>1 015,7</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 060,9</b>	<b>1 149,8</b>
<b>Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
kpl		
Etuoikeusosakkeet	4 341 039	4 341 039
Kantaosakkeet	2 365 200	2 365 200
<b>Yhteensä</b>	<b>6 706 239</b>	<b>6 706 239</b>

Etuoikeusosakkeilla on etusijainen oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä. Yhtiökokouksessa jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja jokainen etuoikeusosake yhteen ääneen.

**3.8 Tilinpäätössiirtojen kertymä**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Kertynyt poistoero	1,8	1,6
- josta kirjaamaton laskennallinen verovelka	0,4	0,3

**3.9 Pitkäaikainen vieras pääoma**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Laskennallinen verovelka	1,7	1,7
Velat saman konsernin yrityksille	225,3	-
Lainat rahoituslaitoksilta	34,3	40,0
<b>Yhteensä</b>	<b>261,3</b>	<b>41,7</b>

**Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista eristä**

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Arvonkorotuksista	1,7	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>



### 3.10 Lyhytaikainen vieras pääoma

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Muut korolliset velat	24,0	25,2
Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	-
Yritystodistukset	23,9	14,0
Velat saman konsernin yrityksille	198,6	357,6
Ostovelat	4,0	4,9
Saadut ennakkomaksut	-	-
Muut velat	2,0	1,1
Siirtovelat	16,6	12,8
<b>Yhteensä</b>	<b>274,9</b>	<b>415,6</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Muut korolliset velat	131,6	310,5
Ostovelat	0,2	5,1
Konserniavustukset	62,7	37,5
Johdannaiset	1,9	0,9
Siirtovelat	2,3	3,6
<b>Yhteensä velat saman konsernin yrityksille</b>	<b>198,6</b>	<b>357,6</b>
<b>Olennaiset erät siirtoveloissa</b>		
Verojaksotus	0,0	1,1
Palkat ja sosiaalikulukustannukset	6,2	5,6
Korot	0,3	0,3
Johdannaiset	8,0	3,3
Muut	2,2	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>16,6</b>	<b>12,8</b>

### 4. MUUT LIITETIEDOT

#### 4.1 Annetut vakuudet

##### Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Takaukset	18,4	7,6

#### 4.2 Leasing- ja vuokravastuut

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Erääntyy seuraavan tilikauden aikana	1,5	1,3
Myöhemmin maksettavat	1,0	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>2,8</b>

### 4.3 Muut vastuusitoumukset

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Muut	-	-

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joihin liittyy vähennetyn arvonlisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien tarkistuskaudet ja vuotuinen palautusvelvollisuuden alainen määrä viimeiseltä 10 vuodelta on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Vuodelta 2014	0,0	0,0
Vuodelta 2015	-	-
Vuodelta 2016	1,7	2,1
Vuodelta 2017	0,0	0,0
Vuodelta 2018	0,0	0,0
Vuodelta 2019	-	-
Vuodelta 2020	-	-
Vuodelta 2021	0,2	0,2
Vuodelta 2022	0,0	-
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>2,4</b>

### 4.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer-konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 12.1–12.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 12.2). Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

### Johdannaisten käyvät arvot

MEUR	31.12.2022			31.12.2021		
	Pos.	Neg.	Netto	Pos.	Neg.	Netto
Valuuttajohdannaiset						
Ulkoiset	0,3	-0,9	-0,5	1,0	-0,4	0,6
Saman konsernin yritysten kanssa	0,9	0,0	0,8	0,0	-0,7	-0,7
Hyödykejohdannaiset						
Ulkoiset	18,3	-8,2	10,1	9,3	-2,9	6,4
Saman konsernin yritysten kanssa	1,2	-1,9	-0,7	0,1	-0,4	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>20,6</b>	<b>-11,0</b>	<b>9,7</b>	<b>10,3</b>	<b>-4,3</b>	<b>6,0</b>

### Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot

MEUR	31.12.2022	31.12.2021
Valuuttatermiinit		
Ulkoiset	67,3	122,5
Saman konsernin yritysten kanssa	31,0	29,4
Valuuttaoptiot		
Ulkoiset	-	-
Saman konsernin yritysten kanssa	-	-
Hyödykefutuurit		
Ulkoiset	49,3	22,2
Saman konsernin yritysten kanssa	31,0	15,4
Hyödykeoptiot		
Ulkoiset	-	-
Saman konsernin yritysten kanssa	-	-

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 17. päivänä maaliskuuta 2023

Casper von Koskull  
hallituksen puheenjohtaja

Harry Brouwer  
hallituksen jäsen

Elisabeth Drejer von Sydow  
hallituksen jäsen

Ketil Eriksen  
hallituksen jäsen

Jan Fazer  
hallituksen jäsen

Johan Linder  
hallituksen jäsen

Cecilia Marlow  
hallituksen jäsen

Juhani Mäkinen  
hallituksen jäsen

Laura Tarkka  
hallituksen jäsen

Christoph Vitzthum  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 17. päivänä maaliskuuta 2023

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Martin Grandell  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Oy Karl Fazer Ab:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Oy Karl Fazer Ab:n (y-tunnus 0202669-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, emoyhtiön tuloslaskelman, emoyhtiön rahavirtalaskelman ja emoyhtiön liitetiedot.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

### TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä

esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### Muut raportointivelvoitteet

#### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### **MUUT LAUSUMAT**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 17.3.2023

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

**Martin Grandell**  
KHT



[fazergroup.com](http://fazergroup.com)